

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Дмитриев Николай Николаевич  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 02.05.2024 07:16:13  
Уникальный программный ключ:  
f7c6227919e44d97030311785ударад

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Иркутский государственный аграрный университет имени А.А. Ежевского»**

Институт экономики, управления и прикладной информатики  
Кафедра экономики и бухгалтерского учета



Документ подписан простой электронной подписью

Организация, подписант	Пользователь	Дата подписания
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Иркутский государственный аграрный университет им. А.А. Ежевского"	Барсукова М.Н.	29.03.2024
		Подпись верна

Рабочая программа дисциплины  
"Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности сельскохозяйственного предприятия"

Направление подготовки (специальность) 38.04.02 - Менеджмент.  
Направленность (профиль) Бизнес-аналитика  
(академическая магистратура)

Форма обучения: очная, заочная  
1 Курс - 1 семестр/1 курс

## 1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ

### Цель освоения дисциплины:

- формирование теоретических знаний, практических умений и навыков в области анализа и диагностики финансово-хозяйственной деятельности сельскохозяйственного предприятия на основе разработанных целевых показателей, обоснования и выбора управленческих решений повышения эффективности.

### Основные задачи освоения дисциплины:

- формирование комплекса теоретических знаний, лежащих в основе базовых концепций анализа и диагностики финансово-хозяйственной деятельности как инструмента для обоснования управленческих решений;

- освоение практических навыков в выборе метода, приема, способа сбора и обработки информации в зависимости от поставленных задач;

- поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений;

- приобретение практических умений и навыков проведения анализа и диагностики финансово-хозяйственной деятельности для формирования альтернативных вариантов решений, оценивая их эффективность;

- анализ существующих форм организации и процессов управления, разработка и обоснование предложений по их совершенствованию;

- формирование навыков аналитического мышления, позволяющих интерпретировать информацию, полученную в результате проведенных исследований, и на ее основе обосновывать оптимальные управленческие решения;

- формирование практических умений и навыков в выборе и аналитическом обосновании управленческих решений, критически оценивая их последствия на изменение результативности и эффективности деятельности.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина «Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности сельскохозяйственного предприятия; 38.04.02 - Менеджмент; Бизнес-аналитика; (ФГОС3++);» находится в части, формируемой участниками образовательных отношений Б1.В учебного плана по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент. Дисциплина изучается в 1 семестре.

## 3. ТРЕБОВАНИЯ К УСЛОВИЯМ РЕАЛИЗАЦИИ ДИСЦИПЛИНЫ (ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ)

Изучение данной дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций:

Код компетенции	Результаты освоения ОП	Индикаторы компетенции	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
-----------------	------------------------	------------------------	---

ПК-1	Способен проводить, критически оценивать и оформлять результаты бизнес-анализа финансовой деятельности предприятия;	ИД-1ПК-1 Проводит, критически оценивает результаты бизнес-анализа финансовой деятельности предприятия	<p>знать: теорию финансового менеджмента в области бизнес-анализа;</p> <p>уметь: проводить, критически оценивать результаты бизнес-анализа финансовой деятельности предприятия;</p> <p>владеть: навыками оценки результатов бизнес-анализа.</p>
		ИД-2ПК-1 Оформляет результаты бизнес-анализа финансовой деятельности предприятия	<p>Знать: предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа;</p> <p>Уметь: оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами;</p> <p>Владеть: навыками оформления результатов бизнес-анализа.</p>

ПК-4	способен проводить оценку эффективности инвестиционных проектов и рисков;	ИД-1ПК-4 – Проводит оценку эффективности инвестиционных проектов и рисков	знать: аналитические методы выявления рисков в рамках реализации инвестиционного проекта; уметь: собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать полные и исчерпывающие требования к проектам и процессам организации, их ресурсному окружению; владеть: навыками оценки эффективности инвестиционных проектов и рисков.
------	---	---	--

#### **4. ОРГАНИЗАЦИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ДЛЯ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ**

Обучение по дисциплине лиц, относящихся к категории инвалидов, и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся.

В случае возникновения необходимости обучения лиц с ограниченными возможностями здоровья в Университете предусматривается создание специальных условий, включающих в себя использование специальных образовательных программ, методов воспитания, дидактических материалов, специальных технических средств обучения коллективного и индивидуального пользования, предоставление услуг ассистента (помощника), оказывающего обучающимся необходимую техническую помощь, проведение групповых и индивидуальных коррекционных занятий, обеспечение доступа в здания Университета и другие условия, без которых невозможно или затруднено освоение образовательных программ обучающимися с ограниченными возможностями здоровья.

При получении высшего образования обучающимся с ограниченными возможностями здоровья предоставляются бесплатно учебная литература, а также услуги сурдопереводчиков и тифлосурдопереводчиков.

С учетом особых потребностей обучающимся с ограниченными возможностями здоровья обеспечивается предоставление учебных, лекционных материалов в электронном виде.

## 5. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ (ПО ВИДАМ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ) И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 з.е. - 144 часов

**Очная форма обучения: Семестр - 1 семестр, вид отчетности – Экзамен.**

Вид учебной работы	Всего часов/зачетных единиц	Семестр
		ы 1
Общая трудоемкость дисциплины	144/4	144/4
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	32	32
В том числе:		
Лекционные занятия	10	10
Практические занятия	22	22
Самостоятельная работа:	76	76
Самостоятельная работа	76	76
Экзамен	36	36

**Заочная форма обучения: Курс - 1 курс, вид отчетности – Экзамен.**

Вид учебной работы	Всего часов/зачетных единиц	Учебные
		курсы 1
Общая трудоемкость дисциплины	144/4	144/4
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	20	20
В том числе:		
Лекционные занятия	6	6
Практические занятия	14	14
Самостоятельная работа:	88	88
Самостоятельная работа	88	88
Экзамен	36	36

## 6. СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Содержание дисциплины, структурированное по темам с указанием отведенного на них количества часов и видов учебных занятий

### 6.1. Очная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Практические занятия	Лекционные занятия	Самостоятельная работа
1	Теоретико-методологические основы анализа и диагностики финансово-хозяйственной деятельности	2		10
2	Анализ ресурсов предприятия, эффективность их использования	6	2	10
3	Анализ отраслей растениеводства и животноводства	8	2	20
4	Комплексный многомерный анализ финансово-хозяйственной деятельности на основе евклидовых расстояний	2	2	10
5	СVP-анализ как инструмент принятия управленческих решений	2	2	10
6	Дескриптивная и предиктивная аналитика финансово-хозяйственной деятельности сельскохозяйственного предприятия	2	2	16
<b>ИТОГО</b>		<b>10</b>	<b>22</b>	<b>76</b>
<b>Экзамен</b>		<b>36</b>		
<b>Итого по дисциплине</b>		<b>144</b>		

## 6.2. Заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Практические занятия	Лекционные занятия	Самостоятельная работа
1	Теоретико-методологические основы анализа и диагностики финансово-хозяйственной деятельности	2		10
2	Анализ ресурсов предприятия, эффективность их использования	2	2	20
3	Анализ отраслей растениеводства и животноводства	4	2	28
4	Комплексный многомерный анализ финансово-хозяйственной деятельности на основе евклидовых расстояний	2		10
5	СVP-анализ как инструмент принятия управленческих решений	2		10
6	Дескриптивная и предиктивная аналитика финансово-хозяйственной деятельности сельскохозяйственного предприятия	2	2	10
<b>ИТОГО</b>		<b>6</b>	<b>14</b>	<b>88</b>
<b>Экзамен</b>		<b>36</b>		
<b>Итого по дисциплине</b>		<b>144</b>		

## **7. ФОРМЫ ТЕКУЩЕЙ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**

Теоретико-методологические основы анализа и диагностики финансово-хозяйственной деятельности:

- Устный опрос

Анализ ресурсов предприятия, эффективность их использования:

- Расчетно-графическая работа

Анализ отраслей растениеводства и животноводства:

- Расчетно-графическая работа

Комплексный многомерный анализ финансово-хозяйственной деятельности на основе евклидовых расстояний:

- Расчетно-графическая работа

СVP-анализ как инструмент принятия управленческих решений:

- Расчетно-графическая работа

Дескриптивная и предиктивная аналитика финансово-хозяйственной деятельности сельскохозяйственного предприятия:

- Выполнение контрольной работы

Промежуточная аттестация - Экзамен.

## **8. Учебно-методическое обеспечение дисциплины**

### **8.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины**

#### **8.1.1. Основная литература**

Алексеева Н. А. Комплексный экономический анализ [Электронный ресурс] : учебное пособие / Алексеева Н. А. - Ижевск : Ижевская ГСХА, 2020. - 316 с.— URL: <https://e.lanbook.com/book/178018>.— Режим доступа: по подписке.— Текст : электронный.

Винокуров, Геннадий Михайлович. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятий : учеб. пособие для вузов : допущено УМО / Г. М. Винокуров. - Иркутск : ИрГСХА, 2008. - 358 с.— Текст : непосредственный.

Зимин, Николай Егорович. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия : учеб. для вузов / Н. Е. Зимин, В. Н. Солопова. - М. : КолосС, 2007. - 383 с.— Текст : непосредственный.

Комплексный экономический анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия / [н/д]. - Улан-Удэ : Бурятский государственный университет, 2018. - 206 с.— URL: <https://lib.rucont.ru/efd/704742>.— Режим доступа: ЭБС "Рукопт" : по подписке.— Текст : электронный.

Косолапова, Марина Валентиновна. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности : учеб. / М. В. Косолапова, В. А. Свободин. - Москва : Дашков и К, 2016. - 248 с.— URL: <https://e.lanbook.com/book/93310>.— Режим доступа: ЭБС "ЛАНЬ" : по подписке.— Текст : электронный.

Прыкина Л. В. Экономический анализ предприятия : учебник для бакалавров / Прыкина Л. В. - Москва : Дашков и К, 2016. - 256 с.— URL: [http://e.lanbook.com/books/element.php?p11\\_id=70608](http://e.lanbook.com/books/element.php?p11_id=70608).— Режим доступа: ЭБС "ЛАНЬ" : по подписке.— Текст : электронный.

Тюленева Т. А. Анализ финансово-хозяйственной деятельности организации : учебное пособие для направления 38.04.01 «экономика», магистерская программа «управление корпоративными финансами» / Тюленева Т. А. - Кемерово : КузГТУ имени Т.Ф. Горбачева, 2016. - 87 с.— URL: <https://e.lanbook.com/book/172564>.— Режим доступа: ЭБС "ЛАНЬ" : по подписке.— Текст : электронный.

### 8.1.2. Дополнительная литература

Анализ эффективности и рисков финансово-хозяйственной деятельности : учеб. пособие для обучающихся по образоват. программе высш. образования по направлению подготовки 38.04.01 Экономика / [н/д]. - Оренбург : ОГУ, 2017. - 166 с.— URL: <https://lib.rucont.ru/efd/634999>.— Режим доступа: ЭБС "Рукопт" : по подписке.— Текст : электронный.

Барышников, Николай Георгиевич. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности / Н. Г. Барышников. - Пенза : РИО ПГСХА, 2012. - 137 с.— URL: <https://lib.rucont.ru/efd/206360>.— Режим доступа: ЭБС "Рукопт" : по подписке.— Текст : электронный.

Лебеденко Е. А. Экономическая диагностика : учебное пособие / Лебеденко Е. А. - Донецк : ДонНУЭТ имени Туган-Барановского, 2017. - 125 с.— URL: <https://e.lanbook.com/book/166722>.— Режим доступа: ЭБС "ЛАНЬ" : по подписке.— Текст : электронный.

Лещева, М. Г. Особенности анализа в отдельных отраслях : учебник / Лещева М.Г.,Стеклова Т.Н.,Ставропольский гос. аграрный ун-т. - Ставрополь : СтГАУ, 2014. - 176 с.— URL: <https://lib.rucont.ru/efd/314392>.— Режим доступа: ЭБС "Рукопт" : по подписке.— Текст : электронный.

Сидоренко О. В. Учебно–методическое пособие для практических занятий и самостоятельной работы по дисциплине: «Анализ обеспечения финансовой устойчивости организаций АПК» для студентов направления подготовки 080100.68 «Экономика» / Сидоренко О. В.,Ильина И. В., - : ОрелГАУ, 2014. - 77 с.— URL: [http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\\_id=71319](http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=71319).— Режим доступа: ЭБС "ЛАНЬ" : по подписке.— Текст : электронный.

Сурков, И. М. Экономический анализ деятельности сельскохозяйственных организаций : [учебник] / И. М. Сурков. - Москва : КолосС, 2012. - 240 с.— Текст : электронный.

### 8.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети Интернет, необходимых для освоения дисциплины

1. <http://elibrary.ru/> – Научная электронная библиотека – статьи в свободном доступе по различным направлениям науки.
2. <http://www.cbr.ru/> - Официальный сайт ЦБ РФ
3. [www.gks.ru](http://www.gks.ru) – сайт Федеральной службы государственной статистики
4. [www.irkutskstat.gks.ru](http://www.irkutskstat.gks.ru) – сайт Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Иркутской области
5. <http://gaar.ru> – статьи по теории и практике финансового анализа
6. [http://www.minfin.ru/ru/accounting/mej\\_standart\\_fo/docs](http://www.minfin.ru/ru/accounting/mej_standart_fo/docs) - Минфин России
7. <http://www.forecast.ru> – Центр макроэкономического анализа и кратко-срочного прогнозирования

### 8.3. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

№ п/п	Наименование программного обеспечения	Договор №, дата, организация
Лицензионное программное обеспечение		

1	Kaspersky Business Space Security Russian Edition	Акт на передачу прав Н-0005792 от 08.06.2011 года
2	Microsoft Office 2010	Акт на передачу прав Н-0005792 от 08.06.2011 года
3	Microsoft Office 2010	Акт на передачу прав Н-0005792 от 08.06.2011 года
4	Microsoft Windows 7	Акт на передачу прав Н-0005792 от 08.06.2011 года
Свободно распространяемое программное обеспечение		
1	Adobe Acrobat Reader	Свободно распространяемое ПО
2	Google Chrome 86.X (веб-браузер)	Свободно распространяемое ПО
3	LibreOffice 6.3.3	Свободно распространяемое ПО
4	Mozilla Firefox 83.x	Свободно распространяемое ПО
5	Opera 72.x	Свободно распространяемое ПО

### **9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

№	Наименование оборудованных учебных кабинетов, лабораторий и др. объектов для проведения учебных занятий	Основное оборудование	Форма использования

1	Молодежный, ауд. 209	<p>Специализированная мебель: стол - 14 шт., стул - 18 шт.</p> <p>Технические средства обучения: монитор Asus VK222HE 22 - 1 шт., монитор LG Flatron L1942S BP - 1 шт., монитор Samsung 21.5 S22A350N - 1 шт., монитор Samsung TFT 18.5 S19A 100N - 1 шт., принтер HP LJ M1132 MFP - 1 шт., сейф - 1 шт., системный блок DNS Extreme Core i5-2400 - 1 шт., системный блок Intel G630/ASUS - 1 шт., системный блок Invin EAR-012 BS - 1 шт., переносной ноутбук Aser - 1 шт., переносной ноутбук Asus P55VA - 1 шт., монитор Samsung S19A100N - 1 шт., монитор ViewSonic VA702-2 - 1 шт., системный блок Pentium G850 - 1 шт., системный блок ATX - 1 шт., принтер лазерный A4 HP LJ - 1020 - 1 шт., принтер лазерный Samsung ML 2160 - 1 шт., ноутбук HP - 1 шт.</p> <p>Список ПО на компьютере: Microsoft Windows 7, Microsoft Office 2010, LibreOffice 6.3.3, Adobe Acrobat Reader, Mozilla Firefox, Opera, Google Chrome.</p>	Кафедра экономики и бухгалтерского учета, аудитория для индивидуальных консультаций, хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.
2	Молодежный, ауд. 2276	<p>Специализированная мебель: стол - 21 шт., скамейка - 18 шт., трибуна - 1 шт., стол преподавателя - 1 шт., стул преподавателя - 1 шт., доска меловая - 1 шт.</p> <p>Технические средства обучения: интерактивная доска TS-4080L - 1 шт., мультимедиа проектор Epson EMP-X5 - 1 шт.</p> <p>Учебно-наглядные пособия.</p>	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, групповых консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

3	Молодежный, ауд. 233а	<p>Специализированная мебель: столы ученические - 35 шт., стол преподавателя – 1 шт., стулья - 71 шт., доска меловая - 1 шт., трибуна - 1 шт.</p> <p>Технические средства обучения: проектор Optoma X302 - 1 шт.</p> <p>Учебно-наглядные пособия.</p>	<p>Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, групповых консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.</p>
4	Молодежный, ауд. 207	<p>Специализированная мебель: столы ученические - 7 шт., стулья - 7 шт.</p> <p>Технические средства обучения: монитор LG Flatron E 1946 SN-BF - 1 шт., принтер лазерный А4 HP LJ - 1020 - 1 шт., системный блок АТХ - 1 шт.</p> <p>Учебно-наглядные пособия.</p> <p>Список ПО на компьютере: Microsoft Windows 7, Microsoft Office 2010, LibreOffice 6.3.3, Adobe Acrobat Reader, Mozilla Firefox, Opera, Google Chrome.</p>	<p>Аудитория для индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования</p>
5	Молодежный, ауд. 233	<p>Специализированная мебель: столы ученические - 35 шт., стол преподавателя – 1 шт., стулья - 71 шт., доска меловая - 1 шт., трибуна - 1 шт.</p> <p>Технические средства обучения: проектор Optoma X302 - 1 шт.</p> <p>Учебно-наглядные пособия.</p>	<p>Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, групповых консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.</p>
6	Молодежный, ауд. 419	<p>Специализированная мебель: столы - 10 шт., стулья - 20 шт., стол преподавателя - 1 шт., трибуна - 1 шт., доска маркерная - 1 шт.</p> <p>Учебно-наглядные пособия.</p>	<p>Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых консультаций текущего контроля и промежуточной аттестации.</p>

7	Молодежный, ауд. 222	<p>Специализированная мебель: столы ученические - 7 шт., стулья ученические - 16 шт., доска маркерная - 1 шт.</p> <p>Технические средства обучения: компьютер на базе процессора Intel Pentium, объединенных в локальную сеть и имеющих доступ в Интернет, доступ к ЭИОС - 1 шт.</p> <p>Список ПО на компьютере: Microsoft Windows 7, Microsoft Office 2019, Doctor Web 12, Adobe Acrobat Reader, Google Chrome 86.X.</p>	Помещение для самостоятельной работы.
---	----------------------	---	---------------------------------------

8	Молодежный, ауд. 123	<p>Специализированная мебель: Зал №1: столы - 39 шт., стол угловой – 1 шт., стулья - 63 шт. Зал №2: столы - 13 шт., стол угловой - 1 шт., стулья - 41 шт. Зал №3: стулья -57 шт., столы - 35 шт., стол угловой – 2., круглый стол – 1.</p> <p>Технические средства обучения: компьютеры на базе процессора Intel объединенных в локальную сеть и имеющих доступ в "Интернет", доступ к БД,ЭБ, ЭК, КонсультантПлюс, ЭБС, ЭОИС.</p> <p>Зал №1: монитор Samsung - 20 шт., монитор LG – 1 шт., системный блок - 3 шт., системный блок In Win - 18 шт., принтер HP Lazer Jet P 2055 - 1 шт., сканер Epson v330 - 1 шт., ксерокс XEROX - 1 шт.</p> <p>Зал №2: телевизор Samsung - 1 шт., монитор LG - 1 шт., системный блок In Win - 2 шт., сканер - 1 шт.</p> <p>Зал №3: мониторы Samsung - 14 шт., мониторы LG - 7 шт., системный блок In Win - 11 шт., системный блок - 8 шт., системный блок DNS – 3., принтер HP Laser Jet P2055 – 2, проектор Optoma - 1 шт, экран - 1 шт.</p> <p>Список ПО на компьютере: Microsoft Windows 7, Microsoft Office 2010, LibreOffice 6.3.3, Adobe Acrobat Reader, Mozilla Firefox, Opera, Google Chrome.</p>	Библиотека, читальные залы. для проведения консультационных и самостоятельных занятий; занятий семинарского типа, индивидуальных консультаций, курсового проектирования (выполнения курсовых работ).
---	----------------------	--	--

## 10. РАЗРАБОТЧИКИ

Кандидат экономических наук  
(ученая степень)

Доцент  
(занимаемая должность)

Экономика и  
бухгалтерский учет  
(место работы)

Тяпкина М. Ф.  
(ФИО)

АВТОНОМНАЯ  
НЕКОММЕРЧЕСКАЯ  
ОРГАНИЗАЦИЯ ЦЕНТР  
СОДЕЙСТВИЯ  
КОМПЛЕКСНОМУ  
РАЗВИТИЮ  
ТЕРРИТОРИИ  
"ИРКУТСКИЕ  
КВАРТАЛЫ"

Кандидат экономических наук  
(ученая степень)

Коммерческий директор  
(занимаемая должность)

(место работы)

Кензина Е. Ю.  
(ФИО)

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры экономики и бухгалтерского учета  
Протокол № 9 от 19 марта 2024 г.

Зав.кафедрой

/Кузнецова О.Н./