

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Дмитриев Николай Николаевич  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 02.05.2024 07:16:13  
Уникальный программный ключ:  
f7c6227919e449700000000000000000

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Иркутский государственный аграрный университет имени А.А. Ежевского»**

Институт экономики, управления и прикладной информатики  
Кафедра экономики и бухгалтерского учета



Документ подписан простой электронной подписью

Организация, подписант	Пользователь	Дата подписания
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Иркутский государственный аграрный университет им. А.А. Ежевского"	Барсукова М.Н.	29.03.2024
		Подпись верна

**Рабочая программа дисциплины  
"Антикризисное управление финансами"**

Направление подготовки (специальность) 38.04.02 - Менеджмент.  
Направленность (профиль) Бизнес-аналитика  
(академическая магистратура)

Форма обучения: очная, заочная  
1 Курс - 2 семестр/1 курс

## 1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ

### Цель освоения дисциплины:

- дать комплекс экономических знаний и практических навыков магистрантам о методах и процедурах антикризисного управления финансами предприятия в сложных экономических условиях, в условиях рыночной нестабильности на основе, прежде всего, накопленного в России опыта, а также результатов зарубежной практики в данной сфере

### Основные задачи освоения дисциплины:

- разработка стратегий развития организаций и их отдельных подразделений;
- рассмотреть понятия, сущность кризисов и антикризисного управления финансами;
- рассмотреть методологические основы антикризисного управления;
- проанализировать правовые аспекты проведения процедуры банкротства;
- рассмотреть возможные варианты вывода предприятия из состояния неплатежеспособности.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина «Антикризисное управление финансами; 38.04.02 - Менеджмент; Бизнес-аналитика; (ФГОСЗ++);» находится в части, формируемой участниками образовательных отношений Б1.В учебного плана по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент. Дисциплина изучается в 2 семестре.

## 3. ТРЕБОВАНИЯ К УСЛОВИЯМ РЕАЛИЗАЦИИ ДИСЦИПЛИНЫ (ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ)

Изучение данной дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций:

Код компетенции	Результаты освоения ОП	Индикаторы компетенции	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
-----------------	------------------------	------------------------	---

ПК-1	Способен проводить, критически оценивать и оформлять результаты бизнес-анализа финансовой деятельности предприятия;	ИД-1ПК-1 Проводит, критически оценивает результаты бизнес-анализа финансовой деятельности предприятия	Знать: приемы и методы антикризисного управления финансовой деятельности предприятия Уметь: применять приемы и методы антикризисного управления финансовой деятельности предприятия, проводить и критически оценивать результаты бизнес-анализа финансовой деятельности предприятия Владеть: приемами и методами антикризисного управления финансовой деятельности предприятия, проводить и критически оценивать результаты бизнес-анализа финансовой деятельности предприятия
------	---	---	--

ПК-4	способен проводить оценку эффективности инвестиционных проектов и рисков;	ИД-1ПК-4 – Проводит оценку эффективности инвестиционных проектов и рисков	<p>Знать: аналитические методы выявления рисков в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p>Уметь: собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать полные и исчерпывающие требования к проектам и процессам организации, их ресурсному окружению</p> <p>Владеть: навыками оценки эффективности инвестиционных проектов и рисков</p>
------	---	---	--

УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий;	ИД-4 УК-1 Находит и критически анализирует информацию, необходимую для решения поставленной задачи.	Знать: основные принципы и методы поиска информации Уметь: находить и критически оценивать информацию, необходимую для решения поставленной задачи в области пенсионного обеспечения РФ Владеть: навыками критического анализа проблемных ситуаций на основе системного подхода, разработки стратегий действий в области пенсионного обеспечения РФ
------	---	---	---

#### **4. ОРГАНИЗАЦИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ДЛЯ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ**

Обучение по дисциплине лиц, относящихся к категории инвалидов, и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся.

В случае возникновения необходимости обучения лиц с ограниченными возможностями здоровья в Университете предусматривается создание специальных условий, включающих в себя использование специальных образовательных программ, методов воспитания, дидактических материалов, специальных технических средств обучения коллективного и индивидуального пользования, предоставление услуг ассистента (помощника), оказывающего обучающимся необходимую техническую помощь, проведение групповых и индивидуальных коррекционных занятий, обеспечение доступа в здания Университета и другие условия, без которых невозможно или затруднено освоение образовательных программ обучающимися с ограниченными возможностями здоровья.

При получении высшего образования обучающимся с ограниченными возможностями здоровья предоставляются бесплатно учебная литература, а также услуги сурдопереводчиков и тифлосурдопереводчиков.

С учетом особых потребностей обучающимся с ограниченными возможностями здоровья обеспечивается предоставление учебных, лекционных материалов в электронном виде.

## 5. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ (ПО ВИДАМ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ) И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е. - 108 часов

**Очная форма обучения: Семестр - 2 семестр, вид отчетности – Экзамен.**

Вид учебной работы	Всего часов/зачетных единиц	Семестр
		ы
		2
Общая трудоемкость дисциплины	108/3	108/3
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	24	24
В том числе:		
Лекционные занятия	12	12
Практические занятия	12	12
Самостоятельная работа:	48	48
Самостоятельная работа	48	48
Экзамен	36	36

**Заочная форма обучения: Курс - 1 курс, вид отчетности – Экзамен.**

Вид учебной работы	Всего часов/зачетных единиц	Учебные
		курсы
		1
Общая трудоемкость дисциплины	108/3	108/3
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	12	12
В том числе:		
Лекционные занятия	6	6
Практические занятия	6	6
Самостоятельная работа:	60	60
Самостоятельная работа	60	60
Экзамен	36	36

## 6. СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Содержание дисциплины, структурированное по темам с указанием отведенного на них количества часов и видов учебных занятий

### 6.1. Очная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа
1	Методология антикризисного управления организацией	2	2	10
2	Экономические основы возникновения неплатежеспособности и банкротства предприятий. оценка вероятности банкротства	2	2	10
3	Бизнес-планирование при финансовом оздоровлении предприятия. Разработка программы финансового оздоровления	2	2	10
4	Стратегия и тактика принятия управленческих решений в антикризисном управлении с учетом оценки результатов бизнес-анализа финансовой деятельности предприятия	4	4	10
5	Антикризисная финансовая и инвестиционная политика	2	2	8
<b>ИТОГО</b>		<b>12</b>	<b>12</b>	<b>48</b>
<b>Экзамен</b>		<b>36</b>		
<b>Итого по дисциплине</b>		<b>108</b>		

## 6.2. Заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа
1	Методология антикризисного управления организацией	2		12
2	Экономические основы возникновения неплатежеспособности и банкротства предприятий. оценка вероятности банкротства		2	12
3	Бизнес-планирование при финансовом оздоровлении предприятия. Разработка программы финансового оздоровления	2		12
4	Стратегия и тактика принятия управленческих решений в антикризисном управлении с учетом оценки результатов бизнес-анализа финансовой деятельности предприятия		2	12
5	Антикризисная финансовая и инвестиционная политика	2	2	12
<b>ИТОГО</b>		<b>6</b>	<b>6</b>	<b>60</b>
<b>Экзамен</b>		<b>36</b>		
<b>Итого по дисциплине</b>		<b>108</b>		

---

## **7. ФОРМЫ ТЕКУЩЕЙ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**

Методология антикризисного управления организацией:

- Контрольная работа

Экономические основы возникновения неплатежеспособности и банкротства предприятий. оценка вероятности банкротства:

- Контрольная работа

Бизнес-планирование при финансовом оздоровлении предприятия. Разработка программы финансового оздоровления:

- Контрольная работа

Стратегия и тактика принятия управленческих решений в антикризисном управлении с учетом оценки результатов бизнес-анализа финансовой деятельности предприятия:

- Контрольная работа

Антикризисная финансовая и инвестиционная политика:

- Контрольная работа

Промежуточная аттестация - Экзамен.

## **8. Учебно-методическое обеспечение дисциплины**

### **8.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины**

#### **8.1.1. Основная литература**

Винокуров, Геннадий Михайлович. Антикризисное управление финансами : учеб. пособие / Г. М. Винокуров. - Иркутск : Изд-во ИрГАУ, 2019. - 144 с.— URL: [http://195.206.39.221/fulltext/i\\_030868.pdf](http://195.206.39.221/fulltext/i_030868.pdf).— Режим доступа: электронная библиотека Иркутского ГАУ.— Текст : электронный.

Гореликов К. А. Антикризисное управление: Учебник / Гореликов К.А. - Москва : Дашков и К, 2016.— URL: [http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\\_id=77290](http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=77290).— Режим доступа: ЭБС "ЛАНЬ" : по подписке.— Текст : электронный.

Новиков А. И. Теория принятия решений и управление рисками в финансовой и налоговой сферах: Учебное пособие для бакалавров / Новиков А.И., Солодкая Т.И. - Москва : Дашков и К, 2017.— URL: <https://e.lanbook.com/book/93422>.— Режим доступа: ЭБС "ЛАНЬ" : по подписке.— Текст : электронный.

#### **8.1.2. Дополнительная литература**

Буреш, О. В. Стратегия и тактика финансового оздоровления и предупреждения банкротства : учеб. пособие / О. В. Буреш, Л. Ю. Гербеева, Л. А. Солдатова, Н. В. Чигрова. - Оренбург : ОГУ, 2013. - 132 с.— URL: <https://lib.rucont.ru/efd/233746>.— Режим доступа: ЭБС "Рукопт" : по подписке.— Текст : электронный.

Жарковская, Елена Павловна. Антикризисное управление : учеб. для вузов по спец. "Антикризисное управление" и др. экон. спец. : допущено Учеб.-метод. об-нием / Е. П. Жарковская, Б. Е. Бродский, И. Б. Бродский. - М. : Омега-Л, 2011. - 467 с.— Текст : непосредственный.



Керимов В. Э. Бухгалтерский учет в условиях антикризисного управления : учебное пособие для магистров / Керимов В. Э., - Москва : Дашков и К, 2016. - 324 с.— URL: <https://e.lanbook.com/book/93338>.— Режим доступа: ЭБС "ЛАНЬ" : по подписке.— Текст : электронный.

Антикризисное управление : учеб. для вузов / Э. М. Коротков [и др.] ; под ред. Э. М. Короткова. - 2-е изд., доп. и перераб. - М. : ИНФРА-М, 2010. - 619 с. ISBN 978-5-16-002459-2.- Текст : непосредственный

Курлыков О. И. Антикризисное управление : учебное пособие / Курлыков О. И., Волконская А. Г., Казакова Е. С. - Самара : СамГАУ, 2018. - 127 с.— URL: <https://e.lanbook.com/book/113366>.— Режим доступа: ЭБС "ЛАНЬ" : по подписке.— Текст : электронный.

Позубенкова Э. И. Антикризисное управление : учебное пособие для студентов экономического факультета, обучающихся по направлению 38.04.02 менеджмент (квалификация (степень) «магистр»), направленность (профиль) «инновационный менеджмент» / Позубенкова Э. И. - Пенза : ПГАУ, 2018. - 96 с.— URL: <https://e.lanbook.com/book/131149>.— Режим доступа: ЭБС "ЛАНЬ" : по подписке.— Текст : электронный.

Портфель конкуренции и управления финансами. (Книга конкурента. Книга менеджера по финансам. Книга антикризисного управляющего) / отв. ред. Ю. Б. Рубин. - М. : СОМИНТЭК, 1996. - 734 с.— Текст : непосредственный.

Тагирова, Ольга Алексеевна. Управление капиталом корпорации / Тагирова Ольга Алексеевна. - Пенза : РИО ПГАУ, 2018. - 113 с.— URL: <https://lib.rucont.ru/efd/673337>.— Режим доступа: ЭБС "Руконт" : по подписке.— Текст : электронный.

## 8.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети Интернет, необходимых для освоения дисциплины

1. <http://www.pfrf.ru/> — Официальный сайт Пенсионного фонда РФ.
2. <http://www.finansy.ru> — материалы по социально-экономическому положению и развитию в России.
3. <http://www.minfin.ru> – Официальный сайт Министерства финансов.
4. <http://www.cbr.ru> — Официальный сайт Центрального банка России.
5. <http://www.rbc.ru> - РосБизнесКонсалтинг (материалы аналитического и обзорного характера).
6. <http://www.gks.ru> – Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации
7. [www.government.ru](http://www.government.ru) – Официальный сайт Правительства Российской Федерации.

## 8.3. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

№ п/п	Наименование программного обеспечения	Договор №, дата, организация
Лицензионное программное обеспечение		
1	Microsoft Office 2010	Акт на передачу прав Н-0005792 от 08.06.2011 года
2	Kaspersky Business Space Security Russian Edition	Акт на передачу прав Н-0005792 от 08.06.2011 года
3	Microsoft Windows 7	Акт на передачу прав Н-0005792 от 08.06.2011 года
Свободно распространяемое программное обеспечение		
1	ЭПС «Система Гарант»	
2	Mozilla Firefox 83.x	Свободно распространяемое ПО
3	Adobe Acrobat Reader	Свободно распространяемое ПО
4	Opera 72.x	Свободно распространяемое ПО

5	Google Chrome 86.X (веб-браузер)	Свободно распространяемое ПО
---	-------------------------------------	------------------------------

## 9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

№	Наименование оборудованных учебных кабинетов, лабораторий и др. объектов для проведения учебных занятий	Основное оборудование	Форма использования
1	Молодежный, ауд. 209	<p>Специализированная мебель: стол - 14 шт., стул - 18 шт.</p> <p>Технические средства обучения: монитор Asus VK222HE 22 - 1 шт., монитор LG Flatron L1942S BP - 1 шт., монитор Samsung 21.5 S22A350N - 1 шт., монитор Samsung TFT 18.5 S19A 100N - 1 шт., принтер HP LJ M1132 MFP - 1 шт., сейф - 1 шт., системный блок DNS Extreme Core i5-2400 - 1 шт., системный блок Intel G630/ASUS - 1 шт., системный блок Invin EAR-012 BS - 1 шт., переносной ноутбук Aser - 1 шт., переносной ноутбук Asus P55VA - 1 шт., монитор Samsung S19A100N - 1 шт., монитор ViewSonic VA702-2 - 1 шт., системный блок Pentium G850 - 1 шт., системный блок ATX - 1 шт., принтер лазерный A4 HP LJ - 1020 - 1 шт., принтер лазерный Samsung ML 2160 - 1 шт., ноутбук HP - 1 шт.</p> <p>Список ПО на компьютере: Microsoft Windows 7, Microsoft Office 2010, LibreOffice 6.3.3, Adobe Acrobat Reader, Mozilla Firefox, Opera, Google Chrome.</p>	Кафедра экономики и бухгалтерского учета, аудитория для индивидуальных консультаций, хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.

2	Молодежный, ауд. 2276	<p>Специализированная мебель: стол - 21 шт., скамейка - 18 шт., трибуна - 1 шт., стол преподавателя – 1 шт., стул преподавателя - 1 шт., доска меловая - 1 шт. Технические средства обучения: интерактивная доска TS-4080L - 1 шт., мультимедиа проектор Epson EMP-X5 - 1 шт. Учебно-наглядные пособия.</p>	<p>Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, групповых консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.</p>
3	Молодежный, ауд. 233а	<p>Специализированная мебель: столы ученические - 35 шт., стол преподавателя – 1 шт., стулья - 71 шт., доска меловая - 1 шт., трибуна - 1 шт. Технические средства обучения: проектор Optoma X302 - 1 шт. Учебно-наглядные пособия.</p>	<p>Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, групповых консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.</p>
4	Молодежный, ауд. 207	<p>Специализированная мебель: столы ученические - 7 шт., стулья - 7 шт. Технические средства обучения: монитор LG Flatron E 1946 SN-BF - 1 шт., принтер лазерный А4 HP LJ - 1020 - 1 шт., системный блок АТХ - 1 шт. Учебно-наглядные пособия.</p> <p>Список ПО на компьютере: Microsoft Windows 7, Microsoft Office 2010, LibreOffice 6.3.3, Adobe Acrobat Reader, Mozilla Firefox, Opera, Google Chrome.</p>	<p>Аудитория для индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования</p>
5	Молодежный, ауд. 233	<p>Специализированная мебель: столы ученические - 35 шт., стол преподавателя – 1 шт., стулья - 71 шт., доска меловая - 1 шт., трибуна - 1 шт. Технические средства обучения: проектор Optoma X302 - 1 шт. Учебно-наглядные пособия.</p>	<p>Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, групповых консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.</p>

6	Молодежный, ауд. 222	Специализированная мебель: столы ученические - 7 шт., стулья ученические - 16 шт., доска маркерная - 1 шт. Технические средства обучения: компьютер на базе процессора Intel Pentium, объединенных в локальную сеть и имеющих доступ в Интернет, доступ к ЭИОС - 1 шт. Список ПО на компьютере: Microsoft Windows 7, Microsoft Office 2019, Doctor Web 12, Adobe Acrobat Reader, Google Chrome 86.X.	Помещение для самостоятельной работы.
---	----------------------	--	---------------------------------------

7	Молодежный, ауд. 123	<p>Специализированная мебель: Зал №1: столы - 39 шт., стол угловой – 1 шт., стулья - 63 шт. Зал №2: столы - 13 шт., стол угловой - 1 шт., стулья - 41 шт. Зал №3: стулья -57 шт., столы - 35 шт., стол угловой – 2., круглый стол – 1.</p> <p>Технические средства обучения: компьютеры на базе процессора Intel объединенных в локальную сеть и имеющих доступ в "Интернет", доступ к БД,ЭБ, ЭК, КонсультантПлюс, ЭБС, ЭОИС.</p> <p>Зал №1: монитор Samsung - 20 шт., монитор LG – 1 шт., системный блок - 3 шт., системный блок In Win - 18 шт., принтер HP Lazer Jet P 2055 - 1 шт., сканер Epson v330 - 1 шт., ксерокс XEROX - 1 шт.</p> <p>Зал №2: телевизор Samsung - 1 шт., монитор LG - 1 шт., системный блок In Win - 2 шт., сканер - 1 шт.</p> <p>Зал №3: мониторы Samsung - 14 шт., мониторы LG - 7 шт., системный блок In Win - 11 шт., системный блок - 8 шт., системный блок DNS – 3., принтер HP Laser Jet P2055 – 2, проектор Optoma - 1 шт, экран - 1 шт.</p> <p>Список ПО на компьютере: Microsoft Windows 7, Microsoft Office 2010, LibreOffice 6.3.3, Adobe Acrobat Reader, Mozilla Firefox, Opera, Google Chrome.</p>	Библиотека, читальные залы. для проведения консультационных и самостоятельных занятий; занятий семинарского типа, индивидуальных консультаций, курсового проектирования (выполнения курсовых работ).
8	Молодежный, ауд. 419	<p>Специализированная мебель: столы - 10 шт., стулья - 20 шт., стол преподавателя - 1 шт., трибуна - 1 шт., доска маркерная - 1 шт.</p> <p>Учебно-наглядные пособия.</p>	Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых консультаций текущего контроля и промежуточной аттестации.

## 10. РАЗРАБОТЧИКИ

<u>Кандидат экономических наук</u> (ученая степень)	<u>Доцент</u> (занимаемая должность)	<u>Экономика и бухгалтерский учет</u> (место работы)	<u>Вельм М. В.</u> (ФИО)
<u>Кандидат экономических наук</u> (ученая степень)	<u>Заместитель генерального директора</u> (занимаемая должность)	<u>Сельскохозяйственное паевое акционерное общество "Белореченское"</u> (место работы)	<u>Пухмахтерова Т. С.</u> (ФИО)

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры экономики и бухгалтерского учета  
Протокол № 9 от 19 марта 2024 г.

Зав.кафедрой

/Кузнецова О.Н./