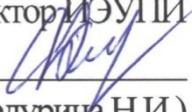


Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Дмитриев Николай Николаевич  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 17.06.2022 10:34:56  
Уникальный программный ключ:  
f7c6227919e4cdbfb4d7b682991f8553b37cafb

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**  
**ИРКУТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
**имени А.А. ЕЖЕВСКОГО**

Институт экономики, управления и прикладной информатики  
Кафедра менеджмента, предпринимательства и экономической  
безопасности в АПК

Утверждаю  
Директор ИЭУПИ  
  
\_\_\_\_\_  
(Федурина Н.И.)

«25» июня 2021 г.

Рабочая программа дисциплины  
«Проектный менеджмент»

Специальность 38.05.01 Экономическая безопасность

(уровень специалитета)

Форма обучения: очная, заочная  
3 курс, 6 семестр / 3 курс

## **1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

**Цель** освоения дисциплины – формирование компетенций, необходимых для эффективного осуществления процесса управления проектами на предприятиях любой организационно-правовой формы и в их структурных подразделениях.

### **Задачи:**

- вооружить концептуальными основами проектного менеджмента;
- изучить особенности проектов, реализуемых на предприятиях АПК;
- изучить методологию подготовки и принятия решений в области управления проектами;
- освоить методы оценки эффективности проектов и рисков в АПК, возникающих при их реализации;
- обосновывать выбор организационной структуры управления сложными проектами;
- приобрести практические навыки и умения разработки проектно-сметной документации, в том числе с использованием специальных программных продуктов;
- обеспечить владение компетенциями применения полученных знаний, навыков и умений для успешной практической профессиональной деятельности.

## **2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

Дисциплина «Проектный менеджмент» находится в вариативной части Блока 1 учебного плана по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность. Дисциплина изучается на 3 курсе в 6 семестре (заочно- 3 курс).

## **3. ТРЕБОВАНИЯ К УСЛОВИЯМ РЕАЛИЗАЦИИ ДИСЦИПЛИНЫ (ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ)**

Изучение данной дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций:

Код компетенции	Результаты освоения ОП	Индикаторы компетенции	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	<p>ИД-1<sub>УК-2</sub> Формулирует в рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение. Определяет ожидаемые результаты решения выделенных задач</p>	<p><b>Знать:</b> в рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение. Определять ожидаемые результаты решения выделенных задач</p> <p><b>Уметь:</b> формулировать в рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение. Определять ожидаемые результаты решения выделенных задач</p> <p><b>Владеть:</b> методами формулирования в рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение. Определять ожидаемые результаты решения выделенных задач</p>
		<p>ИД-2<sub>УК-2</sub> Проектирует решение конкретной задачи проекта, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений</p>	<p><b>Знать:</b> решение конкретной задачи проекта, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений</p> <p><b>Уметь:</b> проектировать решение конкретной задачи проекта, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений</p> <p><b>Владеть:</b> методами проектирования решений конкретной задачи проекта, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений</p>
		<p>ИД-3<sub>УК-2</sub> Решает конкретные задачи проекта заявленного качества и за установленное время</p>	<p><b>Знать:</b> решение конкретных задач проекта заявленного качества и за установленное время</p> <p><b>Уметь:</b> решать конкретные задачи проекта заявленного качества и за установленное время</p> <p><b>Владеть:</b> методами решения</p>

			<p>конкретные задачи проекта заявленного качества и за установленное время</p> <p><b>Знать:</b> методы публичного представления результата решения конкретной задачи проекта</p> <p><b>Уметь:</b> публично представлять результаты решения конкретной задачи проекта</p> <p><b>Владеть:</b> методами публичного представления результата решения конкретной задачи проекта</p>
		ИД-4 <sub>УК-2</sub> Публично представляет результаты решения конкретной задачи проекта	
<b>ПК-12</b>	Способность разрабатывать стратегии развития и функционирования организации и ее подразделений	ИД-1 <sub>ПК-12</sub> Понимает принципы и методы разработки стратегии развития и функционирования организации и ее подразделений	<p><b>Знать:</b> принципы и методы разработки стратегии развития и функционирования организации и ее подразделений</p> <p><b>Уметь:</b> понимать принципы и методы разработки стратегии развития и функционирования организации и ее подразделений</p> <p><b>Владеть:</b> принципами и методами разработки стратегии развития и функционирования организации и ее подразделений</p>
		ИД -2 <sub>ПК-12</sub> Применяет принципы и методы разработки стратегии развития и функционирования организации и ее подразделений	<p><b>Знать:</b> принципы и методы разработки стратегии развития и функционирования организации и ее подразделений</p> <p><b>Уметь:</b> применять принципы и методы разработки стратегии развития и функционирования организации и ее подразделений</p> <p><b>Владеть:</b> принципами и методами разработки стратегии развития и функционирования организации и ее подразделений</p>
		ИД-3 <sub>ПК-12</sub> Разрабатывает стратегии развития и функционирования организации и ее подразделений	<p><b>Знать:</b> методы разработки стратегии развития и функционирования организации и ее подразделений</p> <p><b>Уметь:</b> разрабатывать стратегии развития и функционирования организации и ее подразделений</p> <p><b>Владеть:</b> методами разработки стратегии развития и функционирования организации и ее подразделений</p>

#### 4. ОРГАНИЗАЦИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ДЛЯ

## **ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ**

Обучение по дисциплине лиц, относящихся к категории инвалидов, и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся.

В случае возникновения необходимости обучения лиц с ограниченными возможностями здоровья в Университете предусматривается создание специальных условий, включающих в себя использование специальных образовательных программ, методов воспитания, дидактических материалов, специальных технических средств обучения коллективного и индивидуального пользования, предоставление услуг ассистента (помощника), оказывающего обучающимся необходимую техническую помощь, проведение групповых и индивидуальных коррекционных занятий, обеспечение доступа в здания Университета и другие условия, без которых невозможно или затруднено освоение образовательных программ обучающимися с ограниченными возможностями здоровья.

При получении высшего образования обучающимся с ограниченными возможностями здоровья предоставляются бесплатно учебная литература, а также услуги сурдопереводчиков и тифлосурдопереводчиков.

С учетом особых потребностей обучающимся с ограниченными возможностями здоровья обеспечивается предоставление учебных, лекционных материалов в электронном виде.

### **5. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ (ПО ВИДАМ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ) И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ**

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 з.е. - 144 часов

#### **5.1. Объем дисциплины и виды учебной работы:**

**5.1.1. Очная форма обучения:** Семестр – 6, вид отчетности – зачет  
(6 семестр).

<b>Вид учебной работы</b>	<b>Объем часов / зачетных единиц</b>	<b>Объем часов / зачетных единиц</b>	<b>Объем часов / зачетных единиц</b>	<b>Объем часов / зачетных единиц</b>
	всего	6 семестр		
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>144/4</b>	<b>144/4</b>		
<b>Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)</b>	<b>52</b>	<b>52</b>		
в том числе:				
Лекции (Л)	18	18		

Практические занятия (ПЗ)	34	34		
Лабораторные работы (ЛР)	-	-	-	
<b>Самостоятельная работа:</b>	<b>92</b>	<b>92</b>		
Курсовой проект (КП) <sup>1</sup>	-	-	-	
Курсовая работа (КР) <sup>2</sup>	-	-	-	
Расчетно-графическая работа (РГР)	-	-	-	
Реферат (Р)	-	-	-	
Эссе (Э)	-	-	-	
Контрольная работа				
Самостоятельное изучение разделов	46	46	-	
Самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий, подготовка к лабораторным и практическим занятиям, коллоквиумам, рубежному контролю и т.д.)	46	46		
Подготовка и сдача экзамена <sup>2</sup>	-	-		
Подготовка и сдача зачета	-	-	-	

### 5.1.2. Заочная форма обучения: Курс – 3, вид отчетности – зачет

Вид учебной работы	Объем часов / зачетных единиц	Объем часов / зачетных единиц	Объем часов / зачетных единиц
	всего	3 курс	
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>144/4</b>	<b>144/4</b>	
<b>Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	
в том числе:			
Лекции (Л)	4	4	
Практические занятия (СЗ)	10	10	
Лабораторные работы (ЛР)	-	-	
<b>Самостоятельная работа:</b>	<b>130</b>	<b>130</b>	
Курсовой проект (КП) <sup>3</sup>	-	-	
Курсовая работа (КР) <sup>4</sup>	-	-	
Расчетно-графическая работа (РГР)	-	-	
Реферат (Р)	-	-	
Эссе (Э)	-	-	
Контрольная работа	20	20	
Самостоятельное изучение разделов	55	55	
Самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий, подготовка к лабораторным и практическим занятиям, коллоквиумам, рубежному контролю и т.д.)	55	55	

<sup>1</sup> На курсовой проект (работу) выделяется не менее одной зачётной единицы трудоёмкости (36 часов)

<sup>2</sup> На экзамен по дисциплине выделяется одна зачётная единица (36 часов)

<sup>3</sup> На курсовой проект (работу) выделяется не менее одной зачётной единицы трудоёмкости (36 часов)

<sup>4</sup> На экзамен по дисциплине выделяется одна зачётная единица (36 часов)

Подготовка и сдача экзамена <sup>2</sup>	-	-	
Подготовка и сдача зачета	-	-	

## 6. СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

### 6.1 Содержание дисциплины, структурированное по темам с указанием отведенного на них количества часов и видов учебных занятий:

#### 6.1.1 Очная форма обучения:

№ п/п	Раздел, тема, содержание дисциплины	Виды учебных занятий, включая самостоятельную и трудоемкость (в часах)				Формы текущей, промежуточной аттестации
		Лекции (Л)	Практ. (семинарские)	лаборат. работы (ЛР)	самост. работа (СРС)	
1	2	3	4	5	6	7
<b>семестр 6</b>						
1	Инвестиционные проекты. Понятие, сущность, классификация инвестиций.	2	2		10	
2	Экономические и социальные условия, правовое и государственное регулирование инвестиционной деятельности.	2	4		10	
3	Предпринимательство и инвестиционные проекты. Риск при инвестиционной деятельности. Управление инвестициями	2	4		10	
4	Инвестиционный проект: резюме, основные разделы, эффективность проекта	2	4		10	опрос
5	Оценка эффективности инвестиционной политики в АПК	2	4		10	
6	Управление стоимостью и качества проекта	2	4		10	
7	Управление командой проекта	2	4		10	
8	Мониторинг проекта и оценка оказанного воздействия	2	4		10	
9	Управление изменениями и завершения проекта	2	4		12	тест
	<b>ИТОГО за 6 семестр</b>	<b>18</b>	<b>34</b>		<b>92</b>	Зачет
					<b>144</b>	

### 6.1.2 Заочная форма обучения:

№ п/п	Раздел, тема, содержание дисциплины	Виды учебных занятий, включая самостоятельную и трудоемкость (в часах)				Формы текущей, промежуточной аттестации
		Лекции (Л)	Практ. (семинарские)	лаборат. работы (ЛР)	самост. работа (СРС)	
1	2	3	4	5	6	7
<b>3 курс</b>						
1	Инвестиционные проекты. Понятие, сущность, классификация инвестиций.	0,5	1		14	Выполнение контрольной работы  Зачет
2	Экономические и социальные условия, правовое и государственное регулирование инвестиционной деятельности.	0,5	1		14	
3	Предпринимательство и инвестиционные проекты. Риск при инвестиционной деятельности. Управление инвестициями	0,5	1		14	
4	Инвестиционный проект: резюме, основные разделы, эффективность проекта	0,5	2		18	
5	Оценка эффективности инвестиционной политики в АПК	0,5	1		14	
6	Управление стоимостью и качества проекта	0,5	1		14	
7	Управление командой проекта	0,5	1		14	
8	Мониторинг проекта и оценка оказанного воздействия	0,5	1		14	
9	Управление изменениями и завершения проекта		1		14	
	<b>ИТОГО за 4 курс</b>	<b>4</b>	<b>10</b>		<b>130</b>	
<b>144</b>						

## **7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **7.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины<sup>5</sup>:**

#### **7.1.1. Основная литература:**

1. Островская, В. Н. Управление проектами [Электронный ресурс] : учебник / В. Н. Островская, Г. В. Воронцова [и др.]. - 2-е изд., стер. - Санкт-Петербург : Лань, 2019. - 400 с. - Режим доступа:<https://e.lanbook.com/book/114700>. - ISBN 978-5-8114-4043-6 : Перейти к внешнему ресурсу <https://e.lanbook.com/book/114700>.
2. Управление проектами [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Д. Ю. Вискова [и др.]. - Оренбург : ОГУ, 2016. - 269 с. : нет. - Режим доступа:<https://lib.rucont.ru/efd/468918>. - ISBN 978-5-7410-1400-4 : Перейти к внешнему ресурсу <https://lib.rucont.ru/efd/468918>.
3. Грудкин, А. А. Управление проектами [Электронный ресурс] : учебник / А. А. Грудкин. - Орёл : Изд-во Орел ГАУ, 2015. - 316 с. : нет. - Режим доступа: <https://lib.rucont.ru/efd/349363>. - ISBN 978-5-93382-273-8 : Перейти к внешнему ресурсу <https://lib.rucont.ru/efd/349363>.

#### **7.1.2 Дополнительная литература**

1. Романова М.В. Управление проектами [Текст] : учеб. пособие по дисциплине специализации спец. "Менеджмент организации" : допущено Советом Учеб.-метод. об-ния / М. В. Романова. - М. : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2014. - 253 с. ; 22 см. - (Высшее образование). - Библиогр.: с. 248-250. - ISBN 978-5-8199-0308-7 : 319.00 р., 295.00 р.
2. Попов, Ю. И. Управление проектами [Текст] : учеб. пособие для вузов / Ю. И. Попов, О. В. Яковенко. - М. : ИНФРА-М, 2014. - 208 с. ; 22 см. - (Серия учебников для программы MBA (Master of Business Administration)). - Библиогр.: с. 197. - ISBN 978-5-16-002337-3 : 295.00 р.  
В надзаг.: Ин-т экономики и финансов "Синергия".
3. Беликова, И. П. Управление проектами [Электронный ресурс] : учебное пособие (краткий курс лекций) / И. П. Беликова. - Ставрополь : СтГАУ, 2014. - 80 с. ; есть. - Режим доступа:<https://lib.rucont.ru/efd/314451>. - Перейти к внешнему ресурсу <https://lib.rucont.ru/efd/314451>.

### **7.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети Интернет, необходимых для освоения дисциплины:**

Интернет – ресурсы:

1. <http://www.glossary.ru> – тематический толковый словарь, содержащий большое количество определений основных терминов, используемых в дисциплине.
2. [www.hr-zone.net](http://www.hr-zone.net) – сайт, посвященный вопросам управления персоналом. Содержит большое количество материалов по мотивации и стимулированию труда персонала.
3. [http://www.big.spb.ru/publications/other/org\\_culture/index.shtml](http://www.big.spb.ru/publications/other/org_culture/index.shtml) - публикации по организационному поведению и организационной культуре.
4. <http://www.iteam.ru/> - сайт, посвященный технологиям корпоративного управления. Содержит материалы по командообразованию, мотивации и стимулированию, персональному развитию.

### **7.3. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине:**

---

<sup>5</sup>В рабочие программы вносятся литература из электронного каталога книгообеспеченности по ОП

№ п/п	Наименование программного обеспечения	Договор №, дата, организация
<b>Лицензионное программное обеспечение</b>		
1	Microsoft Windows 7	Акт на передачу прав Н-0005792 от 08.06.2011 года
2	Microsoft Office 2010	
3	Kaspersky Business Space Security Russian Edition	
<b>Свободно распространяемое программное обеспечение</b>		
1	LibreOffice 6.3.3	
2	Adobe Acrobat Reader	
3	Mozilla Firefox 83.x	
4	Opera 72.x	
5	Google Chrome 86.x.	

## 8. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

№ п/п	Наименование оборудованных учебных кабинетов, лабораторий и др. объектов для проведения учебных занятий	Основное оборудование	Форма использования
1.	Учебная аудитория (ауд 227);	<b>Специализированная мебель:</b> комплект учебной мебели для преподавателя, комплект учебной мебели для обучающихся на 64 места, трибуна 1 шт., <b>Технические средства обучения:</b> Учебно-наглядные пособия, мультимедиа проектор Optoma X302 1шт., доска 3-х элементная меловая 1шт.,	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации
2.	учебная аудитория (ауд 318);	<b>Специализированная мебель:</b> комплект учебной мебели для преподавателя, комплект учебной мебели для обучающихся на 80 мест, трибуна 1 шт., <b>Технические средства обучения:</b> Учебно-наглядные пособия, 2 доски 3-х элементных меловых.	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа
3	кафедра менеджмента, предпринимательства и экономической безопасности в АПК (ауд 422);	<b>Специализированная мебель:</b> комплект ученой мебели для преподавателей, Трибуны настольные 2 . <b>Технические средства обучения:</b> Учебно-наглядные пособия, Монитор TFT 19" LG Мультимедиа проектор Optoma X302 ; Принтер лазерный А4 HP LJ-1015 (14 ppm, 1200x1200 dpi, 16 Mb, USB); Принтер/сканер/копир LaserJet M1005 ; Проектор Epson EB-W12 ; Системный блок ВН-0015 iP2160 ; Системный блок Celeron D2,4 GHz /256Mb /80Gb /CD-RW ;	Аудитория для индивидуальных и групповых консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации;  Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования
4.	Аудитория 303;	<b>Специализированная мебель:</b> столы, стулья <b>Технические средства обучения:</b> Компьютеры на базе процессора Intel , объединенных в локальную сеть и имеющих доступ в Интернет, доступ к БД, ЭБ, ЭК, ЭБС, ЭИОС - 11 шт.; 1 ПК выполняет функции серверного с доступом к системе КонсультантПлюс, Принтер HP Lazer Jet P 2055 Принтер HP Lazer Jet M 1132 MFP, 2 шт. - сканер CanoScan LIDE 110	аудитория для самостоятельной работы, для проведения занятий семинарского типа, индивидуальных консультаций, курсового проектирования (выполнения курсовых работ)

## Рейтинг-план дисциплины

3 курс, 6 семестр

Лекции – 18 часов. Практические занятия – 34 часов. Зачет.

Текущие аттестации: опрос, тест.

### Распределение баллов по разделам (модулям) в 6 семестре

Раздел дисциплины	Максимальный балл	Сроки
Инвестиционный проект: резюме, основные разделы, эффективность проекта	30	4 неделя
Управление изменениями и завершение проекта	30	9 неделя
<b>ИТОГО</b>	60	
Сумма баллов для допуска к экзамену	от 40	
Итоговый рейтинговый балл	от 0 до 100	

### Распределение баллов по видам работ

Вид работы	Единица измерения	Премиальные баллы
Активность на семинарском занятии	семестр	0 - 5
Посещение занятий	семестр	0 - 10
Внеаудиторная самостоятельная работа	семестр	0 –10
Участие в конференциях	одно участие	0 - 15
Итого		до 40
Экзамен		20-40

### Определение итоговой оценки по дисциплине

По результатам работы в семестре студент может получить автоматически зачет или экзамен при условии, если он набрал более 50 баллов. Если студент набрал менее 40 баллов, то он не допускается к экзамену. Неуспевающим студентам предоставляется возможность ликвидировать задолженность (в зависимости от причины неуспеваемости) в предусмотренные кафедрой и деканатом сроки.

Интервал баллов рейтинга	Оценка
Меньше 50	неудовлетворительно
51 - 70	удовлетворительно
71 - 90	хорошо
91 - 100	отлично

Рабочая программа составлена в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования (ФГОС ВО) и учебным планом специальности 38.05.01 Экономическая безопасность

Программу составил:



Аникиенко Николай Николаевич

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Кафедра менеджмента, предпринимательства и экономической безопасности в АПК

Протокол № 9 от «25» июня 2021 г.

Заведующий кафедрой



Попова Ирина Владимировна

**Согласовано:**

Директор центра информационных технологий

\_\_\_\_\_ И.О. Фамилия

«\_\_» \_\_\_\_\_ 202\_\_ г.

Директор библиотеки

\_\_\_\_\_ М.З. Ерохина

«\_\_» \_\_\_\_\_ 202\_\_ г.