

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Дмитриев Николай Николаевич

Должность: Ректор

Дата подписания: 25.08.2022 05:30:52

Уникальный программный ключ:

f7c6227919e44c79d3e0111111111111

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Иркутский государственный аграрный университет имени А.А. Ежевского»**

Институт экономики, управления и прикладной информатики  
Менеджмент, предпринимательство и экономическая безопасность в АПК

Утверждаю  
Директор  
института  
Барсукова М.Н.

---

(Подпись)

25 марта 2022 г.

Рабочая программа дисциплины  
"Методы стратегического управления"

Направление подготовки (специальность) 38.05.01 - Экономическая безопасность .  
Направленность (профиль) Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности  
(специалист)

Форма обучения: очная, заочная  
3 Курс - 6 семестр/3 курс

## 1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ

### Цель освоения дисциплины:

- сформировать у студентов знание теоретических и методологических основ стратегического управления, развить практические навыки принятия стратегических решений, в условиях неполноты информации и постоянных изменений внешней среды, умения находить альтернативные варианты в условиях неопределенности.

### Основные задачи освоения дисциплины:

- освоение теоретических и методологических основ стратегического управления; - формирование практических навыков применения методов стратегического управления; - расширение знаний и навыков принятия стратегических решений, критического мышления, основанных на современных математических методах и научных подходах к управлению в условиях неполноты информации и постоянных изменений внешней среды; - формирование навыков коммуникаций, позволяющих эффективно взаимодействовать с заинтересованными сторонами, разрабатывать стратегию и находить альтернативные варианты в условиях неопределенности; - совершенствование опыта управленческой деятельности на основе классических моделей и инструментов стратегического управления применительно к различным условиям деятельности организации; - развитие творческого отношения к мировому опыту стратегического управления и умение использовать его в современных условиях с учетом российского менталитета.

## 2. ВИДЫ ЗАДАЧ

- расчетно-экономический
- информационно-аналитический
- организационно-управленческий
- контрольный

## 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина «Методы стратегического управления; 38.05.01 - Экономическая безопасность ; Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности; (ФГОС3++);» находится в дисциплин по выбору б1.в.дв.2 Б1.В.ДВ.02 учебного плана по направлению подготовки 38.05.01 Экономическая безопасность. Дисциплина изучается в 6 семестре.

## 4. ТРЕБОВАНИЯ К УСЛОВИЯМ РЕАЛИЗАЦИИ ДИСЦИПЛИНЫ (ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ)

Изучение данной дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций:

Код компетенции	Результаты освоения ОП	Индикаторы компетенции	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
-----------------	------------------------	------------------------	---

ПК-8	способностью соблюдать и защищать права и свободы человека и гражданина	ИД-1 ПК -8 Понимает принципы и методы планирования и прогнозирования экономической деятельности организации	Знать принципы и методы планирования и прогнозирования экономической деятельности организации. Уметь применять методы планирования и прогнозирования экономической деятельности организации. Владеть методами планирования и прогнозирования экономической деятельности организации
		ИД-3 ПК -8 Организует и контролирует планирование и прогнозирование экономической деятельности организации	Знать организацию и контроль планирования и прогнозирования экономической деятельности организации Уметь организовать и контролировать планирование и прогнозирование экономической деятельности организации Владеть методами организации и контроля планирования и прогнозирования экономической деятельности организации

**5. ОРГАНИЗАЦИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ДЛЯ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ**

Обучение по дисциплине лиц, относящихся к категории инвалидов, и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся.

В случае возникновения необходимости обучения лиц с ограниченными возможностями здоровья в Университете предусматривается создание специальных условий, включающих в себя использование специальных образовательных программ, методов воспитания, дидактических материалов, специальных технических средств обучения коллективного и индивидуального пользования, предоставление услуг ассистента (помощника), оказывающего обучающимся необходимую техническую помощь, проведение групповых и индивидуальных коррекционных занятий, обеспечение доступа в здания Университета и другие условия, без которых невозможно или затруднено освоение образовательных программ обучающимися с ограниченными возможностями здоровья.

При получении высшего образования обучающимся с ограниченными возможностями здоровья предоставляются бесплатно учебная литература, а также услуги сурдопереводчиков и тифлосурдопереводчиков.

С учетом особых потребностей обучающимся с ограниченными возможностями здоровья обеспечивается предоставление учебных, лекционных материалов в электронном виде.

## **6. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ (ПО ВИДАМ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ) И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ**

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 з.е. - 144 часов

**Очная форма обучения: Семестр - 6 семестр, вид отчетности – Зачет.**

Вид учебной работы	Всего часов/зачетных единиц	Семестр
		ы
		6
Общая трудоемкость дисциплины	144/4	144/4
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	52	52
В том числе:		
Лекционные занятия	18	18
Практические занятия	34	34
Самостоятельная работа:	92	92
Самостоятельная работа	92	92
Зачет		

**Заочная форма обучения: Курс - 3 курс, вид отчетности – Зачет.**

Вид учебной работы	Всего часов/зачетных единиц	Учебные
		курсы
		3
Общая трудоемкость дисциплины	144/4	144/4
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	14	14
В том числе:		
Лекционные занятия	4	4

Практические занятия	10	10
Самостоятельная работа:	130	130
Самостоятельная работа	130	130
Зачет		

## 7. СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Содержание дисциплины, структурированное по темам с указанием отведенного на них количества часов и видов учебных занятий

### 7.1. Очная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа
1	Общая характеристика стратегического управления. Теоретико-методологические основы стратегического управления	2	4	11
2	Процесс стратегического управления и стратегическое видение	2	4	11
3	Стратегический анализ внешней и внутренней среды	2	4	11
4	Роль стратегического планирования в системе стратегического управления и его основные характеристики	2	4	11
5	Базовые модели стратегического планирования и процедура анализа и выбора стратегических позиций	2	6	11
6	Методы стратегического управления	4	4	15
7	Стратегическое управление развитием отрасли АПК	2	4	11
8	Экспертиза бизнес-плана	2	4	11
<b>ИТОГО</b>		<b>18</b>	<b>34</b>	<b>92</b>
<b>Зачет</b>				
<b>Итого по дисциплине</b>		<b>144</b>		

### 7.2. Заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа
-------	---------------------------------	--------------------	----------------------	------------------------

1	Общая характеристика стратегического управления. Теоретико-методологические основы стратегического управления	0,5	1	16
2	Процесс стратегического управления и стратегическое видение	0,5	1	16
3	Стратегический анализ внешней и внутренней среды	0,5	1	16
4	Роль стратегического планирования в системе стратегического управления и его основные характеристики	0,5	1	16
5	Базовые модели стратегического планирования и процедура анализа и выбора стратегических позиций	1	2	16
6	Методы стратегического управления	0,5	2	16
7	Стратегическое управление развитием отрасли АПК	0,5	1	16
8	Экспертиза бизнес-плана		1	18
<b>ИТОГО</b>		<b>4</b>	<b>10</b>	<b>130</b>
<b>Зачет</b>				
<b>Итого по дисциплине</b>		<b>144</b>		

## 8. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

### 8.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

#### 8.1.1. Основная литература

1. Савкина Р. В. Планирование на предприятии [Электронный ресурс] : учебник / Р. В. Савкина. - Электрон. текстовые дан. // Лань : электронно-библиотечная система. - Библиогр.: с. 316-317. - В пер. - Рекомендовано уполномоченным учреждением Министерства образования и науки РФ — Государственным университетом управления в качестве учебника для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлению подготовки «Экономика»  
[http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\\_id=56270](http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=56270)

2. Романов Б. А. Анализ экономики и управления предприятиями: Учебно-практическое пособие [Электронный ресурс] / Б. А. Романов // Лань : электронно-библиотечная система  
[http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\\_id=72387](http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=72387)

3. Дубровин И. А. Бизнес-планирование на предприятии [Электронный ресурс] : учебник / И. А. Дубровин // Лань : электронно-библиотечная система. - Библиогр.: с. 430-431 (21 назв.). - Рекомендовано Учебно-методическим объединением по образованию в области экономики и экономической теории в качестве учебника для бакалавров, обучающихся по направлению подготовки «Экономика». - Кн. фактически издана в 2012 г.  
<https://e.lanbook.com/book/93529>

### 8.1.2 Дополнительная литература

1. Скоков, Р. Ю. Учебно-методическое пособие для практических занятий и самостоятельной работы студентов бакалавриата направления «Менеджмент» по дисциплине «Бизнес-планирование» [Электронный ресурс] : учебное пособие / Р. Ю. Скоков // Электронно-библиотечная система "AglLib"

<http://ebs.rgazu.ru/index.php?q=node/4743>

2. Кравченко, Т. С.

Курс лекций по дисциплине «Планирование на предприятии АПК»: Учебно-методическое пособие [Электронный ресурс] : Курс лекций по дисциплине «Планирование на предприятии АПК»: Учебно-методическое пособие / Т. С. Кравченко, Т. С. Кравченко // Руконт : электронно-библиотечная система

<https://lib.rucont.ru/efd/336200>

3. Кравченко, Т. С.

Рекомендации по составлению бизнес – плана развития отраслей сельского хозяйства [Электронный ресурс] / Т. С. Кравченко, Н. А. Сухочева // Лань : электронно-библиотечная система

4. Банникова Н. В. Организация агробизнеса [Электронный ресурс] : учебное пособие / Н. В. Банникова, Т. Н. Костюченко [и др.] // Лань : электронно-библиотечная система. - Рекомендовано министерством сельского хозяйства Ставропольского края в качестве учебного пособия для студентов вузов, руководителей и специалистов сельскохозяйственных предприятий в системе подготовки и переподготовки специалистов аграрного профиля

<https://e.lanbook.com/book/107199> [http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\\_id=71410](http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=71410)

4. Банникова Н. В. Теория и практика бизнес-планирования производственной деятельности в сфере животноводства [Электронный ресурс] : учебное пособие / Н. В. Банникова, Т. Н. Костюченко [и др.] // Лань : электронно-библиотечная система. - Рекомендовано министерством сельского хозяйства Ставропольского края в качестве учебного пособия для студентов вузов, руководителей и специалистов сельскохозяйственных предприятий в системе подготовки и переподготовки специалистов аграрного профиля

<https://e.lanbook.com/book/107220>

5. Банникова Н. В. Теория и практика бизнес-планирования производственной деятельности в сфере растениеводства [Электронный ресурс] : учебное пособие / Н. В. Банникова, Т. Н. Костюченко [и др.] // Лань : электронно-библиотечная система. - Рекомендовано министерством сельского хозяйства Ставропольского края в качестве учебного пособия для студентов вузов, руководителей и специалистов сельскохозяйственных предприятий в системе подготовки и переподготовки специалистов аграрного профиля

<https://e.lanbook.com/book/107221>

6. Пашовкина Е. В. Проектирование агробизнеса малых форм хозяйствования [Электронный ресурс] : учебно-методическое пособие (для слушателей дополнительного профессионального образования) / Е. В. Пашовкина, О. Г. Полякова // Лань : электронно-библиотечная система

<https://e.lanbook.com/book/139214>

### 8.1.2. Дополнительная литература

1. <http://www.glossary.ru> – тематический толковый словарь, содержащий большое количество определений основных терминов, используемых в дисциплине.
2. [www.hr-zone.net](http://www.hr-zone.net) – сайт, посвященный вопросам управления персоналом. Содержит большое количество материалов по мотивации и стимулированию труда персонала.
3. [http://www.big.spb.ru/publications/other/org\\_culture/index.shtml](http://www.big.spb.ru/publications/other/org_culture/index.shtml) - публикации по организационному поведению и организационной культуре.
4. <http://www.iteam.ru/> - сайт, посвященный технологиям корпоративного управления. Содержит материалы по командообразованию, мотивации и стимулированию, персональному развитию.
5. <http://www.eur.ru/> - библиотека управленческой и экономической литературы.

### 8.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети Интернет, необходимых для освоения дисциплины

1. <http://www.glossary.ru> – тематический толковый словарь, содержащий большое количество определений основных терминов, используемых в дисциплине.
2. [www.hr-zone.net](http://www.hr-zone.net) – сайт, посвященный вопросам управления персоналом. Содержит большое количество материалов по мотивации и стимулированию труда персонала.
3. [http://www.big.spb.ru/publications/other/org\\_culture/index.shtml](http://www.big.spb.ru/publications/other/org_culture/index.shtml) - публикации по организационному поведению и организационной культуре.
4. <http://www.iteam.ru/> - сайт, посвященный технологиям корпоративного управления. Содержит материалы по командообразованию, мотивации и стимулированию, персональному развитию.
5. <http://www.eur.ru/> - библиотека управленческой и экономической литературы.

### 8.3. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

№ п/п	Наименование программного обеспечения	Договор №, дата, организация
Лицензионное программное обеспечение		
1	Microsoft Office 2010	Акт на передачу прав Н-0005792 от 08.06.2011 года
2	Kaspersky Business Space Security Russian Edition	Акт на передачу прав Н-0005792 от 08.06.2011 года
Свободно распространяемое программное обеспечение		
1	AbbyLingvo 12	Акт на передачу прав Н-0005792 от 08.06.2011 года
2	ЭПС «Система Гарант»	
3	Adobe Acrobat Reader	Свободно распространяемое ПО
4	Mozilla Firefox 83.x	Свободно распространяемое ПО
5	Opera 72.x	Свободно распространяемое ПО
6	Google Chrome 86.X (веб-браузер)	Свободно распространяемое ПО

## 9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ



№	Наименование оборудованных учебных кабинетов, лабораторий и др. объектов для проведения учебных занятий	Основное оборудование	Форма использования
1	Молодежный, ауд. 318	<p>Специализированная мебель: стол преподавателя - 1 шт., стул преподавателя - 1 шт., столы ученические - 80 шт., стулья ученические - 160 шт., трибуна - 1 шт., доска меловая - 2 шт.</p> <p>Технические средства обучения: экран проекционный Classic Solution - 1 шт.</p> <p>Учебно-наглядные пособия.</p>	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа
2	Молодежный, ауд. 227	<p>Специализированная мебель: стол - 16 шт., лавки - 16 шт., трибуна - 1 шт., доска меловая - 1 шт., стол преподавателя - 1 шт., стул преподавателя - 1 шт.</p> <p>Технические средства обучения: мультимедиа проектор Optoma X302 - 1 шт., экран проекционный Classic Solution - 1 шт.</p> <p>Учебно-наглядные пособия.</p>	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации

3	Молодежный, ауд. 227	<p>Специализированная мебель: стол - 16 шт., лавки - 16 шт., трибуна - 1 шт., доска меловая - 1шт., стол преподавателя - 1 шт., стул преподавателя - 1 шт.</p> <p>Технические средства обучения: мультимедиа проектор Optoma X302 - 1 шт., экран проекционный Classic Solution - 1 шт.</p> <p>Учебно-наглядные пособия.</p>	<p>Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации</p>
---	----------------------	---	---

4	Молодежный, ауд. 303	<p>Специализированная мебель: столы ученические - 6 шт., столы компьютерные - 15 шт., стулья – 21 шт.</p> <p>Технические средства обучения: 11 персональных компьютеров подключенных к сети "Интернет" и доступом в электронную информационно-образовательную среду ФГБОУ ВО Иркутского ГАУ и электронно-библиотечную систему (электронной библиотеки), сканер CanoScan LIDE 110 - 1 шт., сканер Epson Perfection V 37 - 1 шт., принтер HP Lazer Jet P 2055 - 1 шт., принтер HP Lazer Jet M 1132 MFP - 1 шт.</p> <p>Список ПО на компьютере: Microsoft Windows 7, Microsoft Office 2010, LibreOffice 6.3.3, Adobe Acrobat Reader, Mozilla Firefox 83.x, Opera 72.x, Google Chrome 86.x.</p>	<p>Аудитория для проведения консультационных и самостоятельных занятий ;</p> <p>занятий семинарского типа, индивидуальных консультаций, курсового проектирования (выполнения курсовых работ)</p>
---	----------------------	---	--

## 10. РАЗРАБОТЧИКИ

Кандидат экономических наук <small>(ученая степень)</small>	Доцент <small>(занимаемая должность)</small>	Менеджмент, предпринимательство и экономическая безопасность в АПК <small>(место работы)</small>	Савченко И. А. <small>(ФИО)</small>
--	---	--	--

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры менеджмента, предпринимательства и экономической безопасности в апк  
 Протокол № 8 от 25 марта 2022 г.

Зав.кафедрой \_\_\_\_\_ /Попова И.В./  
(Подпись)