

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
Иркутский государственный аграрный университет имени А.А. Ежевского

Институт экономики, управления и прикладной информатики  
Кафедра финансов, бухгалтерского учета и анализа

**ПРОГРАММА**  
**ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ (ПРОЕКТНО-**  
**ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ) ПРАКТИКИ ДЛЯ МАГИСТРАНТОВ**  
**НАПРАВЛЕНИЯ 38.04.02 – «МЕНЕДЖМЕНТ»**  
**МАГИСТЕРСКАЯ ПРОГРАММА «БИЗНЕС-АНАЛИТИКА»**  
**ОЧНОГО И ЗАОЧНОГО ОБУЧЕНИЯ**

Молодежный 2022

УДК 378.147.88:336 (072)

Рассмотрено и рекомендовано к изданию на заседании кафедры финансов, бухгалтерского учета и анализа (протокол № 6 от 18.01.2022 г.) и методической комиссией Института экономики, управления и прикладной информатики Иркутского ГАУ (протокол №1 от 28.01.2022 г.).

Рецензенты: к.э.н., доцент кафедры экономики АПК Труфанова С.В.; заместитель генерального директора по экономике и финансам СХ ПАО «Белореченское», к.э.н. Пухмахтерова Т.С.

Тяпкина М.Ф., Вельм М.В. Программа производственной технологической (проектно-технологической) практики для магистрантов направления 38.04.02 - «Менеджмент» магистерская программа «Бизнес-аналитика» очного и заочного обучения. Иркутск: Иркутский ГАУ, 2022 г. – 39 с.

## 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Программа производственной технологической (проектно-технологической) практики разработана на основе ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 - Менеджмент и Положением о практической подготовке. Практика предусмотрена учебным планом и является частью образовательной программы.

Руководителями практики назначаются представитель от предприятия (места прохождения практики) и представитель от вуза (преподаватель кафедры финансов и анализа). Перед началом практики руководитель проводит организационное собрание студентов, направляемых на практику, и информирует о ее целях и задачах.

На каждый день практики руководителем практики предусмотрены задания, которые выполняются студентами и оформляются в виде отчета. После выполнения задания и заполнения отчета студент должен защитить отчет руководителю практики. После выполнения всех заданий и защиты отчетов выставляется дифференцированный зачет.

В результате прохождения практики магистрант должен обладать следующими профессиональными компетенциями:

<b>Код и наименование компетенции</b>	<b>Код и наименование индикатора достижения компетенции</b>	<b>Запланированные результаты обучения</b>
УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	ИД-1 <sub>УК-2</sub> Управляет проектом на всех этапах его жизненного цикла	<b>Знать:</b> навыки управления проектом на всех этапах его жизненного цикла <b>Уметь:</b> управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла <b>Владеть:</b> навыками управления проектом на всех этапах его жизненного цикла
УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для	ИД-1 <sub>УК-3</sub> Организовывает и руководит работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения	<b>Знать:</b> методы организации и руководства работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели <b>Уметь:</b> организовывать и

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
достижения поставленной цели	поставленной цели	<p>руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели</p> <p><b>Владеть:</b> навыками организации и руководства работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели</p>
ПК2 - способен проводить оценку эффективности бизнес-анализа используя методологию научных исследований	ИД-1 <sub>ПК-2</sub> Проводит оценку эффективности бизнес-анализа на основе выбранных методик	<p><b>Знать:</b> методы оценки эффективности бизнес-анализа на основе выбранных методик</p> <p><b>Уметь:</b> проводить оценку эффективности бизнес-анализа на основе выбранных методик</p> <p><b>Владеть:</b> навыками проведения оценки эффективности бизнес-анализа на основе выбранных методик</p>
	ИД-2 <sub>ПК-2</sub> Представляет результаты научных исследований в виде доклада или научной публикации	<p><b>Знать:</b> основные результаты новейших исследований по бизнес-анализу</p> <p><b>Уметь:</b> Оформлять результаты бизнес-анализа в виде доклада или научной публикации</p> <p><b>Владеть:</b> навыками самостоятельной работы по проведению бизнес-анализа</p>

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
<p>ПК3 - способен анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации и оформлять результаты бизнес-анализа</p>	<p>ИД-1<sub>ПК-3</sub> - Анализирует внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации и оформляет результаты бизнес-анализа</p>	<p><b>Знать:</b> предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа <b>Уметь:</b> анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации и оформлять результаты <b>Владеть:</b> навыками анализа деятельности организации</p>
<p>ПК6 - способен применять аналитические информационные технологии бизнеса</p>	<p>ИД-1<sub>ПК-6</sub> - Применяет аналитические информационные технологии бизнеса</p>	<p><b>Знать:</b> информационные технологии бизнеса <b>Уметь:</b> применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа <b>Владеть:</b> навыками применения информационных технологий бизнеса</p>
<p>ПК1- способен проводить, критически оценивать и оформлять результаты бизнес-анализа финансовой деятельности предприятия</p>	<p>ИД-1<sub>ПК-1</sub> Проводит, критически оценивает результаты бизнес-анализа финансовой деятельности предприятия</p>	<p><b>знать:</b> теорию финансового менеджмента в области бизнес-анализа <b>уметь:</b> проводить, критически оценивать результаты бизнес-анализа финансовой деятельности предприятия <b>владеть:</b> навыками оценки результатов бизнес-анализа</p>

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
	ИД-2 <sub>ПК-1</sub> Оформляет результаты бизнес-анализа финансовой деятельности предприятия	<p><b>Знать:</b> предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа</p> <p><b>Уметь:</b> оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами</p> <p><b>Владеть:</b> навыками оформления результатов бизнес-анализа</p>
ПК4- способен проводить оценку эффективности инвестиционных проектов и рисков	ИД-1 <sub>ПК-4</sub> – Проводит оценку эффективности инвестиционных проектов и рисков	<p><b>знать:</b> аналитические методы выявления рисков в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p><b>уметь:</b> собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать полные и исчерпывающие требования к проектам и процессам организации, их ресурсному окружению</p> <p><b>владеть:</b> навыками оценки эффективности инвестиционных проектов и рисков</p>
	ИД-2 <sub>ПК-4</sub> – Проводит оценку конкурентной среды в рамках инвестиционных проектов	<p><b>знать:</b> методы оценки конкурентной среды в рамках инвестиционных проектов;</p> <p><b>уметь:</b> проводить оценку конкурентной среды в рамках инвестиционных проектов;</p>

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
		<b>владеть:</b> методами оценки конкурентной среды в рамках инвестиционных проектов
ПК-5 - способен оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту	ИД-1 <sub>ПК-5</sub> - Оценивает эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту	<p><b>Знать:</b> методики и модели оценки ресурсов, в том числе финансовых в рамках реализации инвестиционного проекта</p> <p><b>Уметь:</b> проводить оценку эффективности осуществлять поиск необходимой информации для подготовки, реализации инвестиционного проекта и оценивать эффективность использования ресурсов</p> <p><b>Владеть:</b> навыками оценки эффективности использования ресурсов по инвестиционному проекту</p>
	ИД-2 <sub>ПК-5</sub> - Оценивает эффективность финансовых инструментов и доходности инвестиционных проектов	<p><b>Знать:</b> методики и модели оценки эффективности финансовых инструментов и доходности инвестиционных проектов</p> <p><b>Уметь:</b> оценивать эффективность финансовых инструментов и доходности инвестиционных проектов</p> <p><b>Владеть:</b> навыками оценки эффективности финансовых инструментов и доходности инвестиционных проектов</p>

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
ПК7 - способен принимать управленческие решения с учетом отраслевой специфики деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа	ИД-1 <sub>ПК-7</sub> - Принимает управленческие решения с учетом отраслевой специфики деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа	<p><b>Знать:</b> методики оценки деятельности в соответствии с разработанными показателями</p> <p><b>Уметь:</b> принимать управленческие решения с учетом отраслевой специфики деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа</p> <p><b>Владеть:</b> навыками управленческих решений с учетом отраслевой специфики для принятия управленческих решений</p>

Контроль прохождения практики магистрантами осуществляется ответственным за технологическую (проектно-технологическую) практику. Сроки проведения практики определяются учебным планом и графиком учебного процесса.

По окончании практики проводится отчетная конференция, на которой осуществляется защита практики с выставлением оценки.

## 2. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ПРАКТИКИ

Целью практики является обучение магистрантов навыкам управленческих решений с учетом отраслевой специфики деятельности организации; сбора, анализа и использования информации для оценки эффективности бизнес-анализа; составления и проведения оценки эффективности инвестиционных проектов и рисков.

### **Задачи практики:**

- управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла;
- организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели;
- проводить оценку эффективности бизнес-анализа используя методологию научных исследований;
- анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации и оформлять результаты бизнес-анализа;
- применять аналитические информационные технологии бизнеса;
- проводить, критически оценивать и оформлять результаты бизнес-анализа финансовой деятельности предприятия;
- составлять и проводить оценку эффективности инвестиционных проектов и рисков;
- оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту;
- принимать управленческие решения с учетом отраслевой специфики деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа.

### **3. СОДЕРЖАНИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ (ПРОЕКТНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ) ПРАКТИКИ**

Для прохождения практики студент должен иметь базовые знания, навыки и умения по дисциплинам Блока 1 как в базовой части, так и в части, формируемой участниками образовательных отношений по направлению подготовки.

Базой для технологической (проектно-технологической) практики по направлению подготовки «Менеджмент» осуществляется является действующие сельскохозяйственные предприятия с целью изучения разделов бизнес планирования, разработки и оценки инвестиционных проектов.

### **3. ОРГАНИЗАЦИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ (ПРОЕКТНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ) ПРАКТИКИ**

Технологическая (проектно-технологическая) практика проводится в 3 семестре 2 курса для очной формы, на 3 курсе для заочной.

Объем практики определен учебным планом и составляет 4 недели.

Перед началом практики руководителем проводится инструктаж по технике безопасности. Перед работой проводится инструктаж по технике безопасности на рабочем месте. Студенты распределяются по участкам и работают по заданию руководителя практики. На каждое задание (тему) студентом готовится отчет. Рабочее место оснащается компьютером и необходимыми материалами.

Самостоятельная подготовка студентов организуется преподавателями в рамках часов, предусмотренных в структуре практики.

Отчет о прохождении практики по профилю профессиональной деятельности студента в общем виде может включать следующие элементы:

- Титульный лист, подписанный руководителем практики со стороны организации и закреплен печатью.
- Индивидуальное задание.
- Дневник прохождения практики.
- Характеристика организации – места прохождения практики.
- Отзыв руководителя практики.
- Содержание.
- Введение.
- Основная часть:
  - оценка эффективности деятельности предприятия с учетом отраслевой специфики;
  - разработка инвестиционного проекта, оценка эффективности и рисков проекта.

- Практические результаты, полученные магистрантом в процессе выполнения индивидуального задания.

- Заключение.

- Список литературы.

- Приложения.

*Руководитель практики от организации:*

-составляет рабочий график (план) проведения практики;

-разрабатывает индивидуальные задания для обучающихся, выполняемые в период практики;

-участвует в распределении обучающихся по рабочим местам и видам работ в организации;

-осуществляет контроль соблюдения сроков проведения практики и соответствием ее содержания требованиям, установленным образовательной программой.

*Обязанности руководителя практики от профильной организации:*

-согласовывает индивидуальные задания, содержание и планируемые результаты практики;

-предоставляет рабочие места обучающимся;

-обеспечивает безопасные условия прохождения практики обучающимся, отвечающие санитарным правилам и требованиям охраны труда.

*Обучающиеся в период прохождения практики:*

-выполняют индивидуальные задания, предусмотренные программами практики;

-соблюдают правила внутреннего трудового распорядка;

-соблюдают требования охраны труда и пожарной безопасности.

#### **4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ (ПРОЕКТНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ) ПРАКТИКИ**

В рамках практики студентам необходимо разработать инвестиционный проект реально действующего сельскохозяйственного предприятия.

Проект включает:

- цели деятельности организации или КФХ, стратегические и тактические направления достижения указанных целей;
- показатели готовой продукции, товаров, услуг, выпускаемой организацией, КФХ;
- оценку производственных и реализационных, а также инвестиционных издержек;
- оценку финансового положения и соответствие имеющихся финансовых и материальных ресурсов возможностям достижения поставленных целей;
- оценку рисков, которые могут помешать практическому выполнению проекта.

Инвестиционный проект разрабатывается на период, превышающий срок окупаемости проекта, но не менее, чем на 5 лет. Расчеты проекта начального (первого) года, в течение которого проводится конкурс, ведутся в среднегодовых ценах указанного года. В последующем к данным ценам применяется коэффициент (индекс) инфляции, определяемый Министерством экономического развития Российской Федерации в среднем за предшествующие началу проекта 3 года.

Примерный макет бизнес-плана (инвестиционного проекта) (представлен в приложении 3) состоит из следующих разделов:

1. Титульный лист
2. Резюме проекта
3. Краткая информация об инициаторе проекта
4. Характеристика предлагаемого проекта
5. Анализ рынков сбыта продукции
6. Организационный план

7. Финансовый план
8. Оценка рисков
9. Приложения

## **6. АТТЕСТАЦИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ (ПРОЕКТНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ) ПРАКТИКИ**

Технологическая (проектно-технологическая) практика считается завершенной при условии выполнения магистрантом всех требований программы практики.

Магистрант должен представить по итогам практики подробный отчет с приложениями (разработанный инвестиционный проект). Защиту отчета заслушивает комиссия, назначаемая кафедрой. Защита отчета осуществляется в течение двух недель после окончания практики.

Отчет подписывается магистрантом и его научным руководителем от профильной организации и руководителем от кафедры.

Оценка по практике приравнивается к оценке по теоретическому обучению и учитывается при подведении итогов общей успеваемости магистрантов.

Отчет о прохождении практики по профилю профессиональной деятельности студента в общем виде может включать следующие обязательные формы:

- Титульный лист (Приложение 1), подписанный руководителем практики со стороны организации и закреплен печатью;
- Индивидуальное задание (Приложение 2);
- Характеристика организации – места прохождения практики (Приложение 3);
- Отзыв руководителя практики (Приложение 4);
- Рабочий график (план) проведения практики (Приложение 5) (При проведении практики в профильной организации руководителем практики от

организации и руководителем практики от профильной организации составляется совместный рабочий график (план) проведения практики).

## 1. Титульный лист

### БИЗНЕС-ПЛАН

(краткое название проекта, в котором обязательно указывается направление проекта, полное название организации или крестьянского (фермерского) хозяйства, наименование административного района, в котором находится инициатор проекта)

20\_\_ год

## 2. Резюме проекта

### 1. **Наименование проекта:**

(должно совпадать с наименованием на титульном листе)

### 2. **Инициатор проекта**(полное наименование инициатора проекта)

### 3. **Место нахождения.**

Индекс, Иркутская обл., \_\_\_\_\_ район, с. \_\_\_\_\_.

### 4. **Организационно-правовая форма инициатора реализации проекта (кроме КФХ)**

### 5. **Суть проекта:**

**5.1. Цель проекта:** создание производственной базы для сельскохозяйственного производства, увеличение объемов производства и сбыта сельскохозяйственной продукции, получение дополнительных доходов, прибыли, оптимизация расходов и т.д.

**5.2. Направления проекта:** строительство производственных объектов, приобретение сельскохозяйственной техники и оборудования, покупка сельскохозяйственных животных и т.д..

**5.3.Способ достижения цели:** создание нового производства, расширение действующего производства и т.д.

**6.Сроки и этапы реализации проекта,** в том числе выполнение работ по проекту:

1) строительство:

- молочно-товарной фермы на 100 голов (20\_\_ год);
  - зерносклада на 1000 тонн единовременного хранения (20\_\_ год);
  - теплицы для производства овощей защищенного грунта (20\_\_ год);
- и т.д.

2) приобретение:

- трактора МТЗ-1221 (20\_\_ год);
- сеялки зерновой СЗП-3,6 (20\_\_ год);

-плуга ПЛН 5-35 (20\_\_ год);

-зерноуборочного комбайна Енисей-1200 (20\_\_ год);

и т.д.

### 7. Финансовые ресурсы, необходимые для осуществления проекта:

- общая стоимость проекта на 20\_\_ – 20\_\_ гг. – \_\_\_\_\_ млн. рублей;

в т.ч., как вариант, по годам проекта

### 8. Схема финансирования в 20\_\_ – 20\_\_ гг.:

- собственные средства – \_\_\_\_\_ млн.руб.;

- средства инвестора или кредит банка – \_\_\_\_\_ млн.руб.;

- средства областного бюджета – \_\_\_\_\_ млн.руб.;

- средства федерального бюджета – \_\_\_\_\_ млн.руб.

### 9. Оценка экономической эффективности проекта в 20\_\_ – 20\_\_ гг.:

- прибыль, тыс.руб.

20__ год	Всего за 5 лет				

- чистая приведенная стоимость, тыс.руб.

20__ год	Всего за 5 лет				

- точка безубыточности проекта – 20\_\_ год;

- создание новых рабочих мест, ед.

20__ год	Всего за 5 лет				

- платежи в бюджет и внебюджетные фонды, тыс.руб.

20__ год	Всего за 5 лет				

- производство основного вида продукции, тонн

20__ год	Всего за 5 лет				

- срок окупаемости:

проекта – \_\_\_\_\_ лет;

бюджетных средств – \_\_\_\_\_ лет;

**10. Кем и когда разработана и утверждена проектно-сметная документация**

**11. Наличие заключений государственной вневедомственной (независимой), а также экологической экспертизы (наименование организации и даты утверждения)**

**12. Заявление о коммерческой тайне**

**13. Оценка рисков проекта**

**14. Основные препятствия, способные помешать реализации проекта**

### **3. Краткая информация об инициаторе проекта**

**3.1. Наименование и адрес организации КФХ – претендента;**

**3.2. Имена, адреса и телефоны основных учредителей с указанием доли в уставном капитале (только для организации);**

**3.3. Фамилия, имя, отчество руководителя организации-претендента или главы КФХ;**

**3.4. Информация об организации или К(Ф)Х за последние три года (деятельность на региональном и российском рынках, доля производства в отрасли и регионе, основные технико-экономические показатели, производственно-сбытовая деятельность, инвестиционная и инновационная политика – информация дается в произвольной форме). Для начинающих организаций или КФХ раздел не заполняется.**

**3.5. Виды и объемы деятельности.** Для начинающих организаций или КФХ раздел не заполняется.

Основные виды выпускаемой продукции: \_\_\_\_\_;

Дополнительные виды продукции: \_\_\_\_\_.

Основные потребители продукции: \_\_\_\_\_

**3.6. Персонал и управление:**

Всего работающих на 1.01.20\_\_ г. – \_\_\_\_\_ человек.

В планах предприятия до 20\_\_ года (конца проекта) ожидается создание дополнительно еще \_\_\_\_ рабочих мест для кадров массовых профессий и \_\_\_\_ – в управленческом звене (табл.1 и 2).

Таблица 1

**Потребность в руководителях и специалистах на 20\_\_ – 20\_\_ гг., чел.**

№ п/п	Наименование профессий	Имеется на 1.01.20__г.	прогноз				
			20__ год				
	Руководители						
	Агрономы						
	....						
	<b>ИТОГО</b>						

Таблица 2

**Потребность в кадрах массовых профессий в 20\_\_–20\_\_ гг., чел.**

№п/п	Наименование профессий	Имеется на 1.01.20__г.	прогноз				
			20__ год				
	Трактористы-машинисты						
	Доярки						
	Прочие						
	<b>ИТОГО</b>						

При недостатке кадров показываются каналы пополнения, при избытке – каналы трудоустройства высвобождающихся кадров.

#### 4. Характеристика предлагаемого проекта

**4.1. Местонахождение объекта.** Описываются преимущества и недостатки расположения организации (КФХ), объектов, в которые вкладываются инвестиции.

**4.2. Описание продукта.** Дается полная характеристика конечного продукта, в развитие производства которого вкладываются инвестиции

**4.3. Технология производства продукта.** Описывается технология возделывания сельскохозяйственных культур, содержания сельскохозяйственных животных применительно к условиям инициатора инвестиционного проекта. Показываются адреса передового опыта по данной технологии в России и Иркутской области, где можно позаимствовать данный опыт.

**4.4. Характеристика строящегося объекта, закупаемого оборудования и племенного поголовья животных.** Дается краткая информация (более полная информация размещается в приложениях к проекту) по строящемуся объекту, приобретаемому оборудованию, поголовью. Возможные цены и схемы приобретения. Характер сложностей с освоением оборудования и приживаемости животных.

## **5. Анализ рынков сбыта продукции**

**5.1. Общая характеристика потребности и объем производства данного вида продукции в области (возможно, в России).** Значимость данного производства для экономического и социального развития региона (или страны).

**5.2. Сырьевая база в отрасли настоящая и в перспективе.**

**5.3. Фактическая и ожидаемая доля организации в производстве продукции в регионе (России).**

**5.4. Потенциальные конкуренты** (указать наименования и адреса основных производителей товаров (услуг)). **Непосредственные конкуренты** (указать наименования и адреса основных производителей товара, их слабые и сильные стороны).

**5.5. Какие и где появились аналоги продукта в России за последние 3 года (для новых видов продукции).**

**5.6. Тенденции развития отрасли, как объекта инвестирования.**

## **6. Организационный план**

**6.1. Организационно-правовая форма реализации проекта**

**6.2. Основные партнеры**

Поставщик техники: \_\_\_\_\_

Поставщики оборудования: \_\_\_\_\_

Поставщики сельскохозяйственных животных: \_\_\_\_\_

Способ строительства: подрядчик (характеристика) или хозяйственным способом

### **6.3. График реализации проекта:**

1) строительство:

- молочно-товарной фермы на 100 голов (20\_\_ год);
  - зерносклада на 1000 тонн единовременного хранения (20\_\_ год);
  - теплицы для производства овощей защищенного грунта (20\_\_ год);
- и т.д.

2) приобретение:

- трактора МТЗ-1221 (20\_\_ год);
  - сеялки зерновой СЗП-3,6 (20\_\_ год);
  - плуга ПЛН 5-35 (20\_\_ год);
  - зерноуборочного комбайна Енисей-1200 (20\_\_ год);
- и т.д.

3) получение продукции (начиная с 20\_\_ года).

## **7. Финансовый план**

### **7.1. Условия и допуски, принятые для расчета**

Расчет выполняется в ценах на момент подачи заявки без учета инфляции. В последующем к данным ценам применяется коэффициент (индекс) инфляции, определяемый Министерством экономического развития Российской Федерации в среднем за предшествующие началу проекта 3 года.

Расчеты экономической эффективности проекта выполняются с учетом официального издания Методических рекомендаций по оценке эффективности инвестиционных проектов (Утверждены: Министерством экономики Российской Федерации, Министерством финансов Российской Федерации, Государственным комитетом Российской Федерации по строительной, архитектурной и жилищной политике № ВК 477 от 21.06.1999), вторая редакция, рук. авт. кол.: Коссов В.В., Лившиц В.Н.,

Шахназаров А.Г. - М.: ОАО «НПО «Издательство «Экономика», 2000.—  
421с., третья редакция ([www.arrto.ru/upl\\_docs/metod/metod477.doc](http://www.arrto.ru/upl_docs/metod/metod477.doc))

## 7.2. Исходные данные

### 7.2.1. Налоговое окружение

Таблица 3

#### Налоговое окружение инициатора проекта

Наименование налогов, уплачиваемых предприятием, осуществляющим инвестиционный проект	Ставка (или сумма)	Налого-облагаемая база	Период начисления (дней)	Льготы (основание)

### 7.2.2. Номенклатура и цены продукции/услуг (в валюте платежа)

Таблица 4

#### Номенклатура и цены на сельскохозяйственную продукцию в базовом году

№ п/п	Наименование продукции, услуг	единица измерения	Цена без НДС	НДС	Цена с НДС
1.		Руб./кг			
2.		Руб./кг.			
3.		Руб./кг.ж.в.			

#### Сезонные колебания цен (без учета инфляции).

Цены указываются в процентах для каждого календарного месяца годового цикла. За 100% принимается цена, приведенная в предыдущей таблице. Отрасль «сельское хозяйство» относится к отраслям, зависимым от сезонных особенностей, и соответственно цены на сельхозпродукцию подвержены сезонным колебаниям

### 7.2.3. План производства и продаж продукции

План производства и продаж продукции рассматривается в увязке с движением поголовья животных, их продуктивностью, посевными

площадями сельскохозяйственных культур и урожайностью, движением продукции.

Время начала проекта – 20\_\_ год.

Таблица 5

**Движение поголовья, гол.**

№ п/п	Наименование показателя	В том числе по годам прогноза				
		20__	20__	20__	20__	20__
<b>КРС</b>						
1.	Поголовье на начало года					
2.	в т.ч. коров					
3.	нетелей					
4.	Покупка					
5.	Приплод					
6.	Реализация					
7.	Падеж					
8.	Поголовье на конец года					
<b>Лошади, овцы и т.д.</b>						

Таблица 6

**Объём производства продукции животноводства**

№ п/п	Наименование показателя	Ед. изм.	В том числе по годам прогноза				
			20__	20__	20__	20__	20__
1	Среднегодовое поголовье в т.ч. коров молочного направления	гол.					
2	молодняка КРС	гол.					
3	Среднегодовой надой на 1 фуражную корову	кг					
4	Среднесуточный привес КРС	гр					
5	Валовой надой	т..					
6	Валовой привес КРС	т.ж.в.					

При планировании указанных объемов учитывается наличие контрольного стада первотелок, серьезная работа с приготовлением кормов, организационные мероприятия и т.д..

Для обеспечения данного производства необходимо следующее количество кормов

Таблица 7

**Потребность в кормах в 20\_\_ – 20\_\_ гг.**

Виды кормов	ед.изм.	В том числе по годам прогноза				
		20__	20__	20__	20__	20__
Всего кормов	т к.ед.					
в том числе:						
сено	т					
	т к.ед.					
зернофураж	т					

	т к.ед.					
зеленый корм	га					
	т					
	т к.ед.					
молоко	т					
	т к.ед.					

Исходя из сложившегося в данной зоне уровня урожайности, с поправкой на использование имеющегося посевного материала, средств защиты растений, учитывая стремление обеспечить животноводство хозяйства кормами собственного производства, дается структура использования земли

Таблица 8

### Структура использования земли, га

Наименование культуры	В том числе по годам прогноза				
	20__	20__	20__	20__	20__
Всего сельхозугодий					
в том числе:					
пашня					
сенокосы					
Посевные площади всего					
в том числе: зерновые					
.....					
Пары					

Дается анализ структуры земельных угодий в привязке к цели проекта, обозначается недостаток, излишек площадей и пути их пополнения (дополнительных направлений использования при таких-то условиях).

Далее показывается производство продукции растениеводства.

Таблица 9

### Объём производства продукции растениеводства

№ п/п	Наименование показателя	Ед. изм.	В том числе по годам прогноза				
			20__	20__	20__	20__	20__
1.	Зерновые и зернобобовые всего						
	площадь	га					
	урожайность	ц/га					
	валовой сбор	т					
2.	в том числе						
	пшеница						
	площадь	га					
	урожайность	ц/га					
3.	валовой сбор	т					
	овес						
	площадь	га					
	урожайность	ц/га					
	валовой сбор	т					

4.	<i>И так далее</i>						
	площадь	га					
	урожайность	ц/га					
	валовой сбор	т					
5.	Естественные сенокосы						
	площадь	га					
	урожайность	ц/га					
	валовой сбор	т					

Данный объем производства растениеводческой продукции позволяет полностью обеспечить кормами собственное животноводство, потребности в семенах (кроме сортосмены и сортообновления). Излишки продукции будут проданы за пределы хозяйства.

Таблица 10

**Движение продукции растениеводства, тонн**

№ п/п	Наименование показателя	В том числе по годам прогноза				
		20__	20__	20__	20__	20__
<b>Зерно</b>						
1.	Наличие на начало года					
2.	Поступило из урожая текущего года					
3.	Куплено и прочие поступления					
4.	Расход на семена					
5.	На корм скоту					
6.	Продано и выдано в счет оплаты					
7.	Наличие на конец года					
<b>Другие виды продукции</b>						
1.	Наличие на начало года	40	35	53	93	148
2.	Поступило из урожая текущего года	70	114	202	200	278
3.	На корм скоту	33	63	95	167	266
4.	Продано и выдано в счет оплаты	42	33	67		12
5.	Наличие на конец года	35	53	93	148	148

Таблица 111

**Объем реализации продукции**

№ п/п	Наименование вида продукции	ед. изм.	В том числе по годам прогноза				
			20__	20__	20__	20__	20__
1		т					
2		т					
3		т.ж.в.					

**Сезонные колебания объемов производства продукции:**

а) продукция растениеводства убирается один раз в год – в августе-октябре месяце;

б) производство молока, мяса – без колебаний.

**7.2.4. Номенклатура и цены сырья, материалов и пр.**

Таблица 12

**Номенклатура и цены ресурсов, услуг, используемых при производстве продукции сельского хозяйства в базовом году**

№ п/п	Наименование ресурсов, услуг, включенных в прямые материальные затраты	Ед. изм.	Цена без НДС	НДС	Цена с НДС
1	Семена: Зерновых	т. руб./т			
2	Электроэнергия	руб./квт-час			
3	ГСМ: Бензин, Дизтопливо, масла	руб./кг			
4	Средства защиты растений (в ассортименте)	руб./кг			
5	Корма	руб./кг.к.е.			

**Сезонные колебания цен прямых материальных затрат**

Сезонных колебаний цен на ресурсы и услуги, используемые при производстве сельскохозяйственной продукции и относящиеся на прямые материальные затраты, как правило, не наблюдается.

**7.2.5. Численность персонала, занятого в основном производстве, и заработная плата в год выхода на проектную мощность**

При расчете фонда заработной платы используются рекомендации из «Примерного положения по оплате труда в сельскохозяйственной организации» и минимального уровня оплаты труда в месяц (2011 год). За базовый расчет берется год выхода организации (КФХ) на проектную мощность. В дальнейшем размер среднемесячной заработной платы индексируется на коэффициент (индекс) инфляции, определяемый Министерством экономического развития Российской Федерации в последние 3 года перед началом проекта.

Таблица 13

**Расчет потребности в заработной плате на 20\_\_ год**

№ п/п	Наименование категорий работающих	Потребная численность, ед.	Средне-месячная з/плата, руб.	Итого з/платы за 1 год, т. руб.	Всего з/платы с начислениями, т.руб.
1.	Рабочие в растениеводстве				
2.	Рабочие в животноводстве				
3.	Руководители				
	<b>ВСЕГО</b>				

Отчисления в бюджет и внебюджетные фонды

Таблица 14

**Отчисления в бюджет и внебюджетные фонды от заработной платы,  
тыс.руб.**

№ п/п	Наименование показателя	В том числе по годам прогноза				
		20__	20__	20__	20__	20__
1.	Заработная плата					
2.	Отчисления в бюджет (НДФЛ)					
3.	Отчисления во внебюджетные фонды					
4.	Всего налогов и платежей					

**7.2.6. Капитальные затраты**

Таблица 15

**Капитальные затраты**

Наименование статей капитальных затрат	В том числе по годам прогноза				
	20__	20__	20__	20__	20__
<b>Всего капитальных затрат</b>					
<b>В том числе:</b>					
<b>Строительно-монтажные работы</b>					
<b>Сельхозмашины и оборудование</b>					
<b>Сельхозживотные</b>					
<b>Прочие</b>					

**7.3. Калькуляция себестоимости продукции**

**7.4. Расчет выручки**

**7.5. Расчет прибылей, убытков и денежных потоков**

Таблица 16

**Отчёт о финансовых результатах, тыс.руб.**

№ п.п.	Наименование показателя	В том числе по годам прогноза				
		20__	20__	20__	20__	20__
1.	Прибыль от реализации продукции					
2.	Отчисление единого сельхозналога (6% от дохода)					
3.	Создание резервного фонда					
4.	Собственный остаток прибыли					
5.	Из него направлено на создание и пополнение фонда накопления					

**Отчет о движении денежных средств, тыс.руб.  
(нарастающим итогом)**

№ п.п.	Наименование показателя	В том числе по годам прогноза				
		20__	20__	20__	20__	20__
<b>1.</b>	<b>Приток денежных средств всего</b>					
	Из них:					
1.1.	Выручка от реализации					
1.2.	Внерезидентские доходы					
1.3.	Средства инвестора					
<b>2.</b>	<b>Отток денежных средств всего</b>					
	Из них:					
2.1.	Инвестиционные издержки					
2.2.	Текущие затраты					
2.3.	Налоги и отчисления					
2.4.	Погашение займов и процентов					
<b>3.</b>	<b>Приток – отток</b>					
<b>4.</b>	<b>Приток – отток с нарастающим итогом</b>					
<b>5.</b>	<b>Справочно: Год окупаемости проекта (X)</b>					

**7.6. Источники, формы и условия финансирования**

**Источники финансирования, тыс. руб.**

№ п.п.	Источники финансирования	В том числе по годам прогноза					Итого
		20__	20__	20__	20__	20__	
1.	Собственные средства на начало реализации проекта						
2.	Средства инвестора (кредит банка)						
3.	Прибыль от реализации с/х продукции						
4.	федеральный бюджет						
5.	областной бюджет						
6.	Всего инвестиций						

**7.7. Оценка экономической эффективности проекта**

Показатели эффективности проекта:

- срок окупаемости:

проекта – \_\_\_\_\_ лет (берется по моменту превышения суммы предпоследней строки Отчета о движении денежных средств над объемом инвестиций);

бюджетных средств – \_\_\_\_\_ лет (берется по моменту превышения суммы предпоследней строки Отчета о движении денежных средств над объемом бюджетных средств, выделенных на проект);

- чистая приведенная стоимость на год выхода на проектную мощность (как вариант, на год окончания проекта). – \_\_\_\_\_ млн. руб.;

- точка безубыточности проекта – 20\_\_ год.

Таблица 19

**Бюджетный эффект от реализации проекта (млн. руб.)**

№ п.п.	Наименование статьи	В том числе по годам прогноза					Итого
		20__	20__	20__	20__	20__	
1.	Выплаты:						
1.1.	предполагаемая государственная поддержка проекта						
2.	Поступление средств в бюджет, итого						
	в том числе:						
2.1.	а) налоги и платежи в бюджет						
2.2.	б) единовременные затраты при оформлении земельного участка						
2.3.	в) НДС/Л						
2.4.	г) отчисления во внебюджетные фонды (на социальные нужды)						
3.	3. Сальдо потока (разность показателей пунктов 2 и 1)						
4.	4. То же нарастающим итогом						
5.	Коэффициент дисконтирования						
6.	Дисконтированная величина, сальдо потока (частное от деления показателя пункта 3 на показатель пункта 5)						
7.	Чистый дисконтированный доход государства нарастающим итогом						
8.	Чистый дисконтированный доход государства с учетом рисков нарастающим итогом						

### Результативность проекта

Показатели	Ед. изм.	факт. 20__г.	20__	20__	20__	20__	20__
Рабочие места	чел.						
Налоги и платежи	тыс. руб.						
Объем производства продукции	тонн						

## 8. Оценка рисков

### 8.1. Анализ чувствительности

Проводится однопараметрический анализ чувствительности NPV по производству основного вида продукции к изменению каждого из основных параметров проекта на 10, 20 и 30% как в сторону увеличения, так и уменьшения их значений. Обязательными параметрами для анализа чувствительности являются:

- цена готовой продукции;
- себестоимость производства;
- объем производства (в натуральном выражении).

**(Смотри графики в приложении)**

Приведенные графики чувствительности позволяют сделать вывод, что проект особо чувствителен к изменениям \_\_\_\_\_, менее чувствителен к изменениям \_\_\_\_\_.

### 8.2. Уровень безубыточности

Анализ безубыточности проводится в целях определения объёма продаж, при котором инициатор проекта покрывает свои расходы, не имея прибыли, но и не неся убытков (точка безубыточности или порог рентабельности).

**Расчёт точки безубыточности (порог рентабельности)  
и запаса финансовой прочности**

№ п.п.	Виды операционных показателей	Ед. изм.	По годам планируемого периода				
			20__	20__	20__	20__	20__
1.	Объём продаж	т. руб.					
2.	Постоянные затраты	т. руб.					
3.	Переменные затраты	т. руб.					
4.	Удельный вес переменных затрат в объёме продаж	ед.					
5.	(*) Точка безубыточности по хозяйству	т. руб.					
6.	(**) Запас финансовой прочности	т. руб.					

Примечание \* п.5 = п.2 : ( 1 – п.4 )

\*\*п.6 = п.1 – п.5

### 8.3. Оценка проектных рисков

**Производственные риски** связаны с различными нарушениями в производственном процессе или в процессе поставок материалов, семян, ГСМ, электроэнергии.

Мерами по снижению производственных рисков являются действенный контроль за ходом производственного процесса и усиление влияния на поставщиков путем диверсификации и дублирования поставщиков, наличие на ферме резервной автономной, передвижной электростанции. И так далее.

**Риски природного, техногенного характера** связаны с нарушением климатического режима, часто повторяющимися засухами.

Мерами по снижению данных рисков будет являться применение районированных сортов семян сельскохозяйственных культур; выполнение своевременно и качественно полного набора требуемых технологических операций по обработке посевов; проведение биологической обработки посевов от вредителей с одновременным поливом, профилактические зооветеропроятия с молодняком и взрослым поголовьем КРС.

**Коммерческие риски** связаны с реализацией продукции на товарном рынке. Они могут возникнуть на современном этапе, разве что, из-за снижения качества продукции. Поэтому меры по снижению этой группы

риска должны будут направлены на выходной контроль за качеством продукции, предполагающий анализ качества в месте производства.

**Финансовые риски** вызываются инфляционными процессами, всеобщими неплатежами, колебанием валютных курсов и т.д. Они могут быть снижены благодаря активному финансовому менеджменту, работе на условиях предоплаты и т.д.

**Риски, связанные с форс-мажорными обстоятельствами** – это риски, обусловленные непредвиденными обстоятельствами (от смены политического курса до землетрясений и пожаров). Мерой по их снижению служит работа хозяйства с достаточным запасом прочности.

Для снижения общего влияния рисков на эффективность хозяйства необходимо предусмотреть страхование как имущества, так и посевов сельскохозяйственных культур.

Министерство сельского хозяйства РФ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Иркутский государственный аграрный университет имени А.А. Ежевского»

Кафедра финансов, бухгалтерского учета и анализа

**ОТЧЕТ**  
**о прохождении технологической (проектно-технологическая) практики**

в период с «    » \_\_\_\_\_ 20\_ г. по «    » \_\_\_\_\_ 20\_ г.

в \_\_\_\_\_

(место прохождения практики)

Выполнил \_\_\_\_\_ Ф. И.О.

студент (очной, заочной) формы обучения

курса \_\_\_\_\_

Руководитель практики от кафедры \_\_\_\_\_

Дата защиты отчета: «    » \_\_\_\_\_ 20\_ г.

Оценка \_\_\_\_\_





## ХАРАКТЕРИСТИКА

### руководителя практики от организации

*(о работе студента: уровень теоретической подготовки студента, качество и объем выполнения заполнения запланированной работы при исполнении определенных обязанностей по должностной инструкции, состояние трудовой дисциплины, отношение к работе, полученные профессиональные навыки и компетенции)*

Настоящая характеристика дана студенту(ке) ...курса \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
(Ф.И.О.)

**Название практики:** \_\_\_\_\_

**Наименование и реквизиты организации** (места прохождения практики), от которой дана характеристика: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
(наименование организации, адрес, телефон, электронная почта)

**Сроки прохождения практики:** \_\_\_\_\_

**Перечень работ, которые студент выполнил в организации:**

*В период прохождения практики студент ознакомился с особенностями работы и должностной инструкцией ..., изучил аспекты .....*

**Оценка работы студента на практике ответственным лицом:**

\_\_\_\_\_ (Ф.И.О. студента) за время прохождения практики продемонстрировал хорошие теоретические знания. Во время работы показал себя целеустремленным, ответственным, дисциплинированным работником. Стремился получить новые профессиональные компетенции, знания и практические навыки. Рекомендую оценить результат практики студента \_\_\_\_\_ (Ф.И.О.) на \_\_\_\_\_ ("отлично", "хорошо", "удовлетворительно").

\_\_\_\_\_  
(должность лица, выдавшего характеристику)

\_\_\_\_\_  
(наименование организации)

\_\_\_\_\_  
(подпись, Ф.И.О.)

Подпись \_\_\_\_\_ заверяю.

М.П.





ПРИЛОЖЕНИЕ 5

Рабочий график (план)  
проведения практики (образец)

Совместный график проведения практик  
обучающимися ФГБОУ ВО Иркутский ГАУ в 20\_\_ году  
по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент

Форма обучения	Направление	ФИ О	20__ год															
			Неделя	04.01-10.01	11.01-17.01	18.01-24.01	25.01-31.01	01.02-07.02	08.02-14.02	15.02-21.02	22.02-28.02	29.02-06.03	07.03-13.03	14.03-20.03	21.03-27.03	28.03-03.04	04.04-10.04	
ОЧНАЯ	38.04.02			К	Э	Э	Э								ПППд			
			К	Э	Э	Э									ПППд			
			К	Э	Э	Э										ПППд		
ЗАОЧНАЯ	38.04.02																	

Обозначения: К – каникулы, Э – экзаменационная сессия, ПППд – Практика по профилю профессиональной деятельности

**Руководитель практики от вуза**

(должность)

подпись

Ф.И.О.,

**Руководитель практики от профильной организации**

(должность)

подпись

Ф.И.О.,