

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
ИРКУТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ А.А. ЕЖЕВСКОГО

Институт экономики, управления и прикладной информатики
Кафедра финансов, бухгалтерского учета и анализа

Управление проектами в области знаний

учебная программа для магистрантов
направления 38.04.02 - менеджмент
очного, заочного обучения

Молодежный 2022 г.

Рассмотрено и рекомендовано к изданию на заседании кафедры финансов, бухгалтерского учета и анализа (протокол № 6 от 18.01.2022 г.) и методической комиссией Института экономики, управления и прикладной информатики Иркутского ГАУ (протокол №1 от 28.01.2022 г.).

Рецензент:

Д.И. Иляшевич - к.э.н., доцент кафедры финансов, бухгалтерского учета и анализа Иркутского ГАУ

Монгуш Ю. Д. Учебная программа по дисциплине «Управление проектами в области знаний» для практических занятий и самостоятельной работы студентов направления подготовки 38.04.02 Менеджмент очного и заочного обучения. – Молодежный: Издательство Иркутского ГАУ, 2022. – 21 с.

Учебная программа по дисциплине «Управление проектами в области знаний» предназначено для студентов направления 38.04.02 - Менеджмент и включает методики управления проектами, позволяющие решать прикладные задачи оценки инвестиций, инвестиционный проектов и эффективности деятельности сельскохозяйственных организаций; основные показатели управления проектами в области знаний.

Учебная программа предназначено в помощь студентам института экономики, управления и прикладной информатики направления 38.04.02 - Менеджмент. Методики экономического анализа проиллюстрированы на сквозном примере в лекционном курсе данной дисциплины.

© Монгуш Ю.Д., 2022

© Иркутский ГАУ, 2022

Содержание

Введение	4
1. Контрольная работа по теме «Проектная деятельность: сущность, нормативно-правовая база»	5
2. Контрольная работа по теме «Управление институциональными подсистемами проекта»	9
3. Контрольная работа по теме «Методы оценки эффективности проекта, подготовки организационных и распорядительных документов»	14

Введение

Цель освоения дисциплины: усвоение основополагающего набора сведений в области управления проектами в области знаний, овладения теорией и практикой управления проектами.

Основные задачи освоения дисциплины:

- усвоение слушателями всего набора определений, понятий, категорий и показателей в сфере управления проектами в области знаний;
- подготовка слушателями к самостоятельному принятию решений, касающихся проектной деятельности, а также выработка у них практических навыков управления проектами, а также проектов в области знаний.

Требования к результатам освоения дисциплины:

Изучение данной дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

ОПК-4 - способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующей им бизнес-модели организации.

Содержание дисциплины:

Тема 1. Проектная деятельность: сущность, нормативно-правовая база.

Тема 2. Управление институциональными подсистемами проекта.

Тема 3. Методы оценки эффективности проекта, подготовки организационных и распорядительных документов.

1. Контрольная работа по теме «Проектная деятельность: сущность, нормативно-правовая база»

Задание 1. Ответить на вопросы:

1. Что такое проект? Какие проекты бывают? Какие выделяют признаки проекта как системы? Что такое управление проектами? Какова системная модель управления проектами? Каковы объекты проектирования?
2. Что включает в себя проектная деятельность, как вид современной профессиональной деятельности?
3. Какие проекты бывают по сферам деятельности? Какие проекты бывают по размерности? Какие проекты бывают по назначению? Какие проекты бывают по целям и методам разработки? Приведите примеры.
4. Какие основные виды деятельности выделяют в организации, при проектном управлении? Каково место проекта в структуре деятельности организации?
5. Что такое жизненный цикл проекта? Сколько фаз выделяют в жизненном цикле проекта? Каковы основные типы фаз жизненного цикла проекта? Какова система затрат проекта на жизненном цикле?
6. В какой фазе максимальное значение затрат? Почему? Описать жизненный цикл проекта, завершение которого совпадает со сроком его окупаемости.
7. Что такое инициация проекта? Для чего начинают проект? Какие существуют основные внешние и внутренние факторы возникновения проекта?
8. Какие существуют методы отбора проектов? Каковы критерии отбора и от чего они зависят?
9. Что такое проектный анализ? Какова его цель? Из каких этапов он состоит? Что такое технико-экономическое обоснование?
10. Каково его значение? Какая информация отображается в данном документе?
11. Кто такие участники проекта? Какие бывают участники проекта? Кто такие заинтересованные лица? Что такое организационная структура проекта? Что включает организационная структура проекта? Кто такой куратор? Кто такой руководитель проекта?
12. Что такое проектное управление? Из каких этапов состоит проектное управление? Что такое типы структур управления проектами? Что такое стандарты управления проектами? Какие существуют стандарты? Что они регламентируют?

Задание 2. Соотнесите термин и определение:

1.	Проект (РМВОК)	а.	использование знаний, навыков, методов, средств и технологий при выполнении проекта в целях достижения или превышения ожиданий участников проекта
2.	Эмерджентность	б.	организация (Заемщик, инициатор проекта, оператор проекта,

			другие лица, заинтересованные в проекте), проводящая основные переговоры с Банком в процессе принятия им решения по участию в проекте
3.	Управление проектами (НТК)	с.	процедура привлечения финансовых средств из любых источников для реализации проекта
4.	Оператор проекта	d.	временное предприятие, направленное на создание уникального продукта, услуги или результата
5.	Инициатор проекта	e.	прямые вложения участника в проект, возврат которых может иметь место в виде дивидендов или в результате продажи своей доли в проекте
6.	Финансирование проекта	f.	сумма денежных средств, необходимая для реализации проекта и определенная проектно-сметной документацией
7.	Сметная стоимость	g.	качество, свойства системы, которые не присущи ее элементам в отдельности, а возникают благодаря объединению этих элементов в единую, целостную систему
8.	Инвестиции	h.	организация, осуществляющая реализацию проекта в инвестиционной и производственной фазе проекта

Задание 3. Ответьте на вопросы теста:

- Каковы основные признаки проекта:
 - цели проекта не определены и постоянно уточняются; не имеет ограниченную длительность; в определенной степени неповторим и уникален.
 - направлен на достижение конкретных целей; имеет ограниченную длительность с определенными началами и концом; в определенной степени неповторим и уникален.
 - направлен на достижение конкретных целей; не имеет ограниченную длительность с определенными началами и концом; в определенной степени неповторим и уникален.
 - направлен на достижение конкретных целей; имеет ограниченное количество задач; в определенной степени неповторим и уникален.
- Что из нижеперечисленного не относится к признакам проекта как системы:
 - целостность, относительная независимость от окружающей среды;
 - эмерджентность;
 - изолированность проекта по обмену ресурсами;
 - подчиненность всей организации системы заданной цели.
- Основателем методологии управления проектами считается:
 - Гутч Р.В.
 - Аньшин В.М.
 - Гантт Г.
 - Тейлор Ф.У.
- Проекты, связанные с реформированием существующих предприятий или созданием нового предприятия, организации, субъекта хозяйствования, осуществлением некоторого мероприятия (семинара, симпозиума, форума, конференции и др.) – это...
 - экономический проект;
 - технологический проект;
 - экономический проект;

- Г. организационный проект.
5. Проект, направленный на получение прибыли организации за счет реализации продуктов или активов компании; реструктуризацию предприятий, приватизацию, санацию, совершенствование таможенных правил, налоговой системы и др. – это...
 - А. экономический проект;
 - Б. технологически проект;
 - В. экономический проект;
 - Г. организационный проект
 6. Проекты, которые не несут прибыли, но помогают организации улучшить социальный статус организации и доверия от клиентов; могут быть направлены на сотрудников компании для повышения их уровня жизни – это ...
 - А. социальный проект;
 - Б. технологически проект;
 - В. экономический проект;
 - Г. организационный проект
 7. Проекты направленные на создания физического продукта проекта с четко определенными техническими параметрами; связаны с разработкой некоего нового продукта (типа, вида, конструкции) – это ...
 - А. социальный проект;
 - Б. технологически проект;
 - В. экономический проект;
 - Г. организационный проект
 8. Как классифицируются проекты по назначению
 - А. моно-проект, мега-проект, мульти-проект;
 - Б. инвестиционный, инновационный, учебно-образовательный, научно-исследовательский;
 - В. среднесрочный, краткосрочный, долгосрочный;
 - Г. местный, региональный, международный.
 9. Особый вид обеспечивающей деятельности, направленной на планирование, организацию, контроль всей деятельности предприятия на разных уровнях для обеспечения ее эффективного функционирования, развития и сохранения конкурентоспособности.
 - А. управленческая деятельность;
 - Б. обеспечивающая деятельность;
 - В. деятельность по развитию;
 - Г. нет правильного ответа.
 10. Набор последовательных фаз проекта, охватывает период времени от начала проекта до его планового окончания или досрочного прекращения - это
 - А. фаза проекта;
 - Б. этап проекта;
 - В. ступень проекта;
 - Г. жизненный цикл проекта.
 11. Отдельные проекты реализуемые вне программ компании, представляют собой отдельные проекты различного масштаба, вида и типа – это ...
 - А. Монопроект
 - Б. Мультипроект
 - В. Смешанный проект

- Г. Мегапроект
12. К основным методам отбора проектов относятся
- А. модели изменения предлагаемой прибыли, оптимизационные модели, экспертные оценки;
 - Б. финансовый анализ, оптимизационные модели, экспертные оценки
 - В. модели изменения предлагаемой прибыли, оптимизационные модели, экспертные оценки, инвестиционный анализ;
 - Г. нет правильного ответа.
13. К внутренним факторам, обуславливающим появление проекта, не относятся:
- А. цикличное развитие экономики;
 - Б. уровень квалификации менеджмента;
 - В. финансовая независимость организации;
 - Г. стадия жизненного цикла организации.
14. Предварительное экспертное исследование технической осуществимости и экономической целесообразности проекта - это
- А. устав проекта;
 - Б. технико-экономическое обоснование;
 - В. заявление проекта;
 - Г. нет правильного ответа.
15. Представляет собой целевую программу развития отраслей, регионов; много целевая комплексная программа объединяющая проекты различной сложности и направленных на достижения группы целей – это ...
- А. Монопроект
 - Б. Мультипроект
 - В. Смешанный проект
 - Г. Мегапроект
16. К внешним факторам, обуславливающим появление проекта, относятся:
- А. стратегия развития организации;
 - Б. уровень квалификации менеджмента;
 - В. состояние отрасли;
 - Г. стадия жизненного цикла организации.
17. Комплексный проект состоящих из отдельных проектов направленных на получение сложного инновационного результата или на достижения одной цели – это ...
- А. Монопроект
 - Б. Мультипроект
 - В. Смешанный проект
 - Г. Мегапроект
18. Временная структура, включающая в себя проектные роли, описание зон ответственности, а также уровней и границ полномочий, которые должны быть четко определены и доведены до сведения всех заинтересованных лиц проекта – это ...
- А. организационная структура проекта;
 - Б. архитектура проекта;
 - В. план проекта;
 - Г. нет правильного ответа.
19. Связи между должностями и структурными подразделениями в проекте могут быть ...

- А. административно-функциональными, целевыми и косвенными;
- Б. прямые и косвенные;
- В. вертикальные, горизонтальные, диагональные;
- Г. параллельные и перпендикулярные.

20. Санкционирует начало проекта и использование ресурсов, способствует успешной реализации проекта и обеспечивает его поддержку, принимает управленческие решения высшего уровня и разрешает те проблемы и конфликты, которые не могут быть решены силами руководителя проекта – это ...

- А. стейк-холдеры;
- Б. руководящий комитет;
- В. руководитель проекта;
- Г. куратор проекта.

Максимальное количество баллов 20.

2. Контрольная работа по теме «Управление институциональными подсистемами проекта»

Задание 1. Ответьте на вопросы:

1. Что такое управление содержанием проекта? С чего начать определение содержания проекта? Как определить ответственность за результаты и работы проекта?
2. Как обеспечить контроль выполнения работ проекта и не допустить неконтролируемого изменения содержания проекта?
3. Что такое предметная область проекта? Каковы составные части управления проектом? Каковы основные этапы управления содержанием проекта? Чем отличается управление содержанием проекта от содержания продукта? Как от общего описания требований к результатам и содержанию проекта перейти к представлению проекта в виде иерархической структуры работ?
4. Что из себя представляет иерархическая структура работ проекта? Что такое функциональная структура управления проектом? Что такое матричная структура управления?
5. Что такое интеграция проекта? Как управлять интеграцией проекта? Что такое модель Sunefin? Какие области модели Sunefin существуют?
6. Что такое управление коммуникациями проекта? Какова схема распространения информации? Каковы критерии оценки коммуникативных сетей организации?
7. Что такое качество проекта? Как оценить качество проекта? Опишите этапы эволюции управления качеством проекта. Описать процесс планирования качества проекта. Как запланировать стоимость качества проекта? Каковы методы контроля качества проекта?
8. Что такое стоимость проекта? Какие методы оценки качества бывают? Какие виды деятельности включает управление стоимостью проекта? Каково распределение затрат по фазам жизненного цикла проекта?

9. Что такое бюджет? Каковы виды бюджетов? Что такое календарный график проекта и каково его предназначение? Что такое анализ освоенного бюджета и расхождений?

10. Что такое риск? Какие виды риска выделяют? Как оценить риски проекта? Что такое элементы риска? Описать план управления рисками. Как идентифицировать риски? Какие методы оценки риска выделяют? Модели реагирования на риски.

11. Что такое ресурс? Виды ресурсов в управлении проектами. Что такое управление ресурсами проекта? Как оценить ресурсы проекта? Каковы основные задачи управления ресурсами проекта?

12. Что такое управление временем проекта? Как управлять временем проекта? Для чего необходимо управлять временем проекта?

13. Что такое сетевая модель комплексного проекта? Как оценить длительность работ проекта? Что такое метод Перт?

14. Что такое управление персоналом проекта? Кто такие участники проекта? Что такое человеческий ресурс? Что такое компетенция персонала проекта? Как определить состав заинтересованных лиц?

Задание 2. Решите задачи:

Задача 1

В проекте строительства молочной фермы плановая производительность — 1 корпус в 3 недели при плановой стоимости 1-го корпуса 135 000 тыс. руб. Найти отклонение по срокам (SV) и стоимости (CV), если к концу 3-го месяца (в месяце 4 недели) было закончено 4 корпуса, а стоимость выполненных работ составила 985 000 тыс. руб.

Задача 2

В проекте строительства фермы плановая производительность — 1 корпус 4 недели при плановой стоимости 1-го корпуса 850 000 тыс. руб. Найти отклонение по срокам (SV) и стоимости (CV), если к концу 3-го месяца (в месяце 4 недели) было закончено 0,5 корпуса, а стоимость выполненных работ составила 530 550 долл.

Задание 3. Ответьте на вопросы теста:

1. Составными частями содержания проекта являются:

А. структура целей; структура работ; содержание продукта проекта (функции и характеристики продукции проекта);

Б. структура целей; структура работ; содержание продукта проекта (функции и характеристики продукции проекта), жизненный цикл проекта;

В. миссия проекта; структура работ; содержание продукта проекта (функции и характеристики продукции проекта), жизненный цикл проекта;

Г. миссия проекта; содержание продукта проекта (функции и характеристики продукции проекта), жизненный цикл проекта.

2. Основными этапами процесса управления содержанием проекта являются:

- А. планирование содержания (структуры целей и работ проекта, структуры продукции); уточнение содержания; проверка содержания; управление изменениями содержания;
- Б. инициирование (принятие решения о начале проекта); планирование содержания (структуры целей и работ проекта, структуры продукции); управление изменениями содержания;
- В. инициирование (принятие решения о начале проекта); планирование содержания (структуры целей и работ проекта, структуры продукции); уточнение содержания; проверка содержания; управление изменениями содержания;
- Г. инициирование (принятие решения о начале проекта); планирование содержания (структуры целей и работ проекта, структуры продукции); уточнение содержания; проверка содержания.
3. Иерархическая структура работ проекта – это...
- А. ориентированная на результаты поставки иерархическая декомпозиция работ, выполняемых командой проекта для достижения целей проекта и необходимых результатов поставок;
- Б. создание нового объекта, модернизация, реконструкция, расширение действующего производства в рамках проектного финансирования, приносящего доход;
- В. это деятельность, направленная на обеспечение согласованности всех действий по управлению проектом, относящихся к различным функциональным областям;
- Г. управленческая функция, направленная на обеспечение своевременного сбора, генерации, распределения и сохранения необходимой проектной информации.
4. Интеграционное управление проектом – это...
- А. ориентированная на результаты поставки иерархическая декомпозиция работ, выполняемых командой проекта для достижения целей проекта и необходимых результатов поставок;
- Б. создание нового объекта, модернизация, реконструкция, расширение действующего производства в рамках проектного финансирования, приносящего доход;
- В. это деятельность, направленная на обеспечение согласованности всех действий по управлению проектом, относящихся к различным функциональным областям;
- Г. управленческая функция, направленная на обеспечение своевременного сбора, генерации, распределения и сохранения необходимой проектной информации.
5. К пяти областям модели Sunefin относится
- А. скрытый контекст, конкретный контекст, простой контекст, хаотичный контекст, хаос;
- Б. очевидный контекст, конкретный контекст, сложный контекст, хаотичный контекст, хаос;
- В. очевидный контекст, запутанный контекст, простой контекст, хаотичный контекст, беспорядок;
- Г. очевидный контекст, запутанный контекст, сложный контекст, хаотичный контекст, беспорядок.
6. Управление коммуникациями проекта – это...

- А. ориентированная на результаты поставки иерархическая декомпозиция работ, выполняемых командой проекта для достижения целей проекта и необходимых результатов поставок;
 - Б. создание нового объекта, модернизация, реконструкция, расширение действующего производства в рамках проектного финансирования, приносящего доход;
 - В. деятельность, направленная на обеспечение согласованности всех действий по управлению проектом, относящихся к различным функциональным областям;
 - Г. управленческая функция, направленная на обеспечение своевременного сбора, генерации, распределения и сохранения необходимой проектной информации.
7. Сбор и распределение информации в рамках проекта может быть:
- А. внутренним и внешним, автоматизированным и неавтоматизированным;
 - Б. прямым и косвенным, автоматизированным и неавтоматизированным;
 - В. внутренним и внешним, прямым и косвенным;
 - Г. прямым и косвенным, внутренним и внешним.
8. Критерии оценки коммуникативных сетей в организации:
- А. актуальность; скорость прохождения информации; коэффициент искажения или потерь информации в цепи; характер связи элементов (детерминированный, вероятностный, случайный);
 - Б. надежность; актуальность; коэффициент искажения или потерь информации в цепи; характер связи элементов (детерминированный, вероятностный, случайный);
 - В. надежность; скорость прохождения информации; коэффициент искажения или потерь информации в цепи; характер связи элементов (детерминированный, вероятностный, случайный);
 - Г. актуальность; возможность подтверждения; коэффициент искажения или потерь информации в цепи; характер связи элементов (детерминированный, вероятностный, случайный).
9. Управление стоимостью проекта – это...
- А. ориентированная на результаты поставки иерархическая декомпозиция работ, выполняемых командой проекта для достижения целей проекта и необходимых результатов поставок;
 - Б. создание нового объекта, модернизация, реконструкция, расширение действующего производства в рамках проектного финансирования, приносящего доход;
 - В. деятельность по мониторингу бюджета проекта, ресурсному планированию, стоимостной оценке, сметным расчетам и стоимостному контролю;
 - Г. управленческая функция, направленная на обеспечение своевременного сбора, генерации, распределения и сохранения необходимой проектной информации.
10. Управление стоимостью проекта включает следующие виды деятельности:
- А. анализ предприятия, оценка стоимости ресурсов, бюджетирование, финансирование проекта, контроль и управление стоимостью;

- Б. планирование ресурсов, оценка стоимости ресурсов, бюджетирование, финансирование проекта, контроль и управление стоимостью;
- В. анализ предприятия, оценка стоимости ресурсов, бюджетирование, финансирование проекта, контроль и управление стоимостью;
- Г. планирование ресурсов, оценка стоимости ресурсов, моделирование, финансирование проекта, контроль и управление стоимостью.
11. Какие виды оценки стоимости проекта применяют на стадии реализации:
- А. предварительная и окончательная;
- Б. укрупненный расчет стоимости и предварительная оценка;
- В. фактическая и прогнозная;
- Г. предварительная оценка.
12. Для оценки стоимости проекта необходима следующая информация:
- А. стоимость составляющих проект ресурсов; качество выполнения работ; стоимость этих работ;
- Б. стоимость альтернативных ресурсов; время выполнения работ; стоимость этих работ;
- В. стоимость составляющих проект ресурсов; качество выполнения работ; стоимость этих работ;
- Г. стоимость составляющих проект ресурсов; время выполнения работ; стоимость этих работ.
13. Основной подход PMI PMBOK к управлению проектом соответствует стандартам:
- А. качества ISO 9000 и ISO 10000;
- Б. качества ISO 8000 и ISO 10000;
- В. качества ISO 9000 и IS 10000;
- Г. качества ISO 7000 и ISO 2000.
14. Основные принципы управления качеством PMI:
- А. удовлетворение заказчика, предотвращение прежде, ответственность руководства, периодическое улучшение;
- Б. удовлетворение заказчика, устранение последствий, ответственность руководства, непрерывное улучшение;
- В. удовлетворение заказчика, предотвращение прежде, ответственность руководства, непрерывное улучшение;
- Г. удовлетворение заказчика, предотвращение прежде, ответственность персонала, непрерывное улучшение.
15. Управление качеством проекта – это...
- А. ориентированная на результаты поставки иерархическая декомпозиция работ, выполняемых командой проекта для достижения целей проекта и необходимых результатов поставок;
- Б. совокупность методов анализа и нейтрализации факторов рисков, объединенных в систему планирования, мониторинга и корректирующих воздействий;
- В. деятельность, направленная на обеспечение согласованности всех действий по управлению проектом, относящихся к различным функциональным областям;
- Г. управленческая функция, направленная на обеспечение своевременного сбора, генерации, распределения и сохранения необходимой проектной информации.
16. Основными задачами управления материальными ресурсами являются:
- А. управление закупками ресурсов, управление закупками;

- Б. управление распределением ресурсов, управление поставками;
В. управление распределением ресурсами, управление производством;
Г. управление закупками ресурсов, управление сбытом.
17. Главная задача календарного планирования интегрирует в себе достижение условий:
- А. максимизация продолжительности проекта в условиях ограниченности ресурсов, минимизация стоимости проекта, равномерное распределение ресурсов;
Б. минимизация продолжительности проекта в условиях ограниченности ресурсов, максимизация стоимости проекта, равномерное распределение ресурсов;
В. минимизация продолжительности проекта в условиях ограниченности ресурсов, минимизация стоимости проекта, равномерное распределение ресурсов;
Г. минимизация продолжительности проекта в условиях ограниченности ресурсов, минимизация стоимости проекта, приоритетное распределение ресурсов.
18. К входным данным при организации деятельности участников проекта относятся:
- А. реестр участников проекта, план проекта, список работ;
Б. реестр участников проекта, план проекта, реестр рисков;
В. реестр участников проекта, план проекта, схема организационной структуры проекта;
Г. реестр участников проекта, план проекта.

Максимальное количество баллов 20.

3. Контрольная работа по теме «Методы оценки эффективности проекта, подготовки организационных и распорядительных документов»

Задание 1. Ответьте на вопросы:

1. Опишите преимущества и недостатки простых (статистических) методов оценки проектов.
2. Опишите преимущества и недостатки метода дисконтирования оценки проектов.
3. Опишите преимущества и недостатки альтернативных методов оценки проектов.
4. Какова целесообразность применения методов оценки проектов в условиях неопределенности и риска?
5. Почему, по Вашему мнению, в результате применения разных методов оценки проектов могут быть получены кардинально разные результаты? Обоснуйте свою точку зрения.
6. Какой из методов оценки проектов, на Ваш взгляд, дает наиболее реалистичный результат? Обоснуйте свою точку зрения.
7. Какой из методов оценки проектов, по Вашему мнению, является наиболее трудоемким? Обоснуйте свою точку зрения.
8. Какой из методов оценки проектов, по Вашему мнению, является наиболее распространенным? Обоснуйте свою точку зрения.

9. С какими проблемами Вы столкнулись при оценке проектов?

10. Какая проблема, на Ваш взгляд, является наиболее сложной и трудно решаемой? Обоснуйте свою точку зрения.

Задание 2. Решить задачи:

Задача 1

Предприятие, на котором Вы работаете, планирует к реализации проект «Создание животноводческой фермы». Для осуществления проекта необходимы средства: на строительство фермы - 1100 тыс. руб. покупку оборудования – 230 тыс.руб., приобретение племенного скота – 1780 тыс.руб. Предприятие обеспечено собственными средствами на 60%, оставшуюся сумму планируется взять в кредит под 14% годовых, сроком на 5 лет. Ожидается, что поступления в первый год реализации проекта составят 790 тыс.руб., в дальнейшем намечен рост на 20% ежегодно. Темп инфляции составляет 6%, а ставка депозита – 8%.

Задача 2

Предприятие, на котором Вы работаете, планирует к реализации проект «Строительство и модернизация энергосберегающих теплиц». Для осуществления проекта необходимы средства: на строительство теплиц - 1740 тыс. руб. покупку оборудования – 1230 тыс.руб., приобретение районированных семян – 380 тыс.руб. Предприятие обеспечено собственными средствами на 55%, оставшуюся сумму планируется взять в кредит под 12% годовых, сроком на 6 лет. Ожидается, что поступления в первый год реализации проекта составят 658 тыс.руб., в дальнейшем намечен рост на 35% ежегодно. Темп инфляции составляет 5%, а ставка депозита – 10%.

Задача 3

Предприятие, на котором Вы работаете, планирует к реализации проект «Модернизация животноводческой фермы». Для осуществления проекта необходимы средства: на реконструкцию фермы - 980 тыс. руб. покупку оборудования – 1400 тыс.руб., приобретение племенного скота – 1200 тыс.руб. Предприятие обеспечено собственными средствами на 50%, оставшуюся сумму планируется взять в кредит под 16% годовых, сроком на 5 лет. Ожидается, что поступления в первый год реализации проекта составят 920 тыс.руб., в дальнейшем намечен рост на 38% ежегодно. Темп инфляции составляет 10%, а ставка депозита – 10%.

Задача 4

Предприятие, на котором Вы работаете, планирует к реализации проект «Создание минизавода по переработке молока». Для осуществления проекта необходимы средства: на строительство здания завода - 1090 тыс. руб. покупку оборудования – 1450 тыс.руб. Предприятие обеспечено собственными средствами на 53%, оставшуюся сумму планируется взять в кредит под 14% годовых, сроком на 6 лет. Ожидается, что поступления в первый год реализации проекта составят 890 тыс.руб., в дальнейшем намечен рост на 32% ежегодно. Темп инфляции составляет 6%, а ставка депозита – 8%.

Задача 5

Предприятие, на котором Вы работаете, планирует к реализации проект «Создание конезавода». Для осуществления проекта необходимы средства: на строительство стойла - 1300 тыс. руб. покупку специализированного оборудования – 274 тыс.руб., приобретение племенных коней – 1780 тыс.руб. Предприятие обеспечено собственными средствами на 65%, оставшуюся сумму планируется взять в кредит под 18% годовых, сроком на 5 лет. Ожидается, что поступления в первый год реализации проекта составят 731 тыс.руб., в дальнейшем намечен рост на 30% ежегодно. Темп инфляции составляет 12%, а ставка депозита – 14%.

Задание 3. Ответьте на вопросы теста:

1. Что из нижеперечисленного не относится к методам оценки проектов в условиях неопределенности и риска:
 - А. сценарный анализ
 - Б. экономическая добавленная стоимость
 - В. метод Монте-Карло
 - Г. построение «дерева решений»
2. Что из нижеперечисленного не относится к методам оценки коммерческой состоятельности инвестиционного проекта:
 - А. простые (статистические) методы оценки
 - Б. альтернативные методы оценки
 - В. методы дисконтирования
 - Г. нет правильного варианта
3. Какая группа методов оценки инвестиционных проектов позволяет учесть временную стоимость денег:
 - А. простые (статистические) методы оценки
 - Б. альтернативные методы оценки
 - В. методы дисконтирования
 - Г. нет правильного варианта
4. Как рассчитывается показатель «Простая норма прибыли»
 - А. отношение чистой прибыли к общему объему инвестиционных затрат
 - Б. отношение дисконтированной стоимости поступлений денежных средств к общему объему инвестиционных затрат
 - В. разница между дисконтированной стоимостью поступлений денежных средств и общего объема инвестиционных затрат
 - Г. нет правильного ответа
5. Какой из перечисленных показателей трактуется как «нижний гарантированный уровень прибыльности инвестиционных затрат»
 - А. NPV
 - Б. DPP
 - В. DPI
 - Г. IRR
6. Что из нижеперечисленного относится к методам оценки инвестиционных проектов в условиях неопределенности и риска:
 - А. определение финансовых коэффициентов проекта
 - Б. экономическая добавленная стоимость
 - В. методы дисконтирования
 - Г. построение «дерева решений»
7. Как рассчитывается показатель «Дисконтированный индекс доходности»

- А. отношение чистой прибыли к общему объему инвестиционных затрат
 - Б. отношение дисконтированной стоимости поступлений денежных средств к общему объему инвестиционных затрат
 - В. разница между дисконтированной стоимостью поступлений денежных средств и общего объема инвестиционных затрат
 - Г. нет правильного ответа
8. Какой метод заключается в разделении денежного потока проекта на две составляющие: реальный денежный поток и «сторонние эффекты»
- А. NPV
 - Б. APV
 - В. EVA
 - Г. IRR
9. Метод корректировки ставки дисконтирования
- А. учитывает временную стоимость денег
 - Б. предусматривает приведение будущих денежных потоков к настоящему моменту времени по более высокой ставке
 - В. учитывает степень риска проекта
10. По критерию Воронова и Максимова определяют:
- А. нижний гарантированный уровень прибыльности инвестиционных затрат
 - Б. минимальную сумму прибыли
 - В. степень риска вложения капитала
 - Г. чистую текущую стоимость
11. Как рассчитывается показатель «Дисконтированный период окупаемости»
- А. отношение чистой прибыли к общему объему инвестиционных затрат
 - Б. отношение дисконтированной стоимости инвестиций к средней дисконтированной сумме денежных поступлений
 - В. разница между дисконтированной стоимостью поступлений денежных средств и общего объема инвестиционных затрат
 - Г. нет правильного ответа
12. Какой метод помогает выявить неэффективное использование средств в проектах, рентабельность которых не покрывает затраты на привлечение капитала
- А. NPV
 - Б. APV
 - В. EVA
 - Г. IRR
13. Метод сценариев
- А. учитывает временную стоимость денег
 - Б. предусматривает приведение будущих денежных потоков к настоящему моменту времени по более высокой ставке
 - В. учитывает степень риска проекта
 - Г. все ответы верны
14. По критерию NPV определяют:
- А. нижний гарантированный уровень прибыльности инвестиционных затрат
 - Б. минимальную сумму прибыли
 - В. степень риска вложения капитала

- Г. чистую текущую стоимость
15. Как определяется суммарная эффективность проекта
- А. отношение чистой прибыли к общему объему инвестиционных затрат
 - Б. отношение дисконтированной стоимости инвестиций к средней дисконтированной сумме денежных поступлений
 - В. разница между дисконтированной стоимостью поступлений денежных средств и общего объема инвестиционных затрат
 - Г. нет правильного ответа
16. Какой показатель помогает выявить количество лет необходимых для окупаемости вложенных средств с учетом временной стоимости денег:
- А. NPV
 - Б. DPI
 - В. DPP
 - Г. IRR
17. Методы дисконтирования
- А. учитывают временную стоимость денег
 - Б. предусматривают приведение будущих денежных потоков к настоящему моменту времени по более высокой ставке
 - В. учитывают степень риска проекта
 - Г. все ответы верны

Максимальное количество баллов 20.

СПИСОК РЕКОМЕНДУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Беликова И. П. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие (краткий курс лекций) / И. П. Беликова. - Ставрополь: СтГАУ, 2014. - 80 с.; есть. - Режим доступа: <https://lib.rucont.ru/efd/314451> - Б. ц.
2. Грудкин А. А. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебник / А. А. Грудкин. - Орёл: Изд-во Орел ГАУ, 2015. - 316 с.: нет. - Режим доступа: <https://lib.rucont.ru/efd/349363> - ISBN 978-5-93382-273-8: Б. ц.
3. Загеева, Л.А. Управление проектами [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Е.С. Маркова, Л.А. Загеева .— Липецк : Изд-во Липецкого государственного технического университета, 2019 .— 88 с. — ISBN 978-5-88247-930-4 .— Режим доступа: <https://lib.rucont.ru/efd/735619>
4. Островкая В. Н. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебник / В. Н. Островская, Г. В. Воронцова [и др.]. - 2-е изд., стер. - Санкт-Петербург: Лань, 2019. - 400 с. - Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/114700> - ISBN 978-5-8114-4043-6 : Б. ц.
5. Попов Ю.И. Управление проектами: учеб. пособие для вузов / Ю. И. Попов, О. В. Яковенко, 2014. - 208 с.
6. Романова М. В. Управление проектами: учеб. пособие по дисциплине специализации спец. «Менеджмент организации»: допущено Советом Учеб.-метод. об-ния / М. В. Романова, 2014. - 253 с.
7. Управление проектами [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Е.И. Куценко, Д.Ю. Вискова, И.Н. Корабейников, Н.В. Лучко, О.В. Солдаткина, Н.Е. Рябикова, Оренбургский гос. ун-т .— Оренбург : ОГУ, 2016 .— 269 с. — Авт. указаны на обороте тит. л. — ISBN 978-5-7410-1400-4 .— Режим доступа: <https://lib.rucont.ru/efd/468918>
8. Управление проектами в АПК [Электронный ресурс] : учеб. пособие для студентов и аспирантов высш. аграр. учеб. заведений, обучающихся по экон. спец. и направлениям: допущено М-вом сел. хоз-ва Рос. Федерации / М. Ф. Тяпкина [и др.]; Иркут. гос. аграр. ун-т им. А. А. Ежевского. - Электрон. текстовые дан. - Иркутск: Изд-во ИрГАУ, 2018. - 178 с. - (Электронная библиотека ИрГАУ). - Загл. с титул. экрана. - Библиогр.: с. 146-150. - Б. ц.
9. Герасимов В. В. Управление портфелями программ и проектов организации: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по спец. 080100.62 «Экономика» / В. В. Герасимов, О. А. Коробова, А. К. Исаков, 2013. - 116 с.
10. Керцнер Г. Стратегическое управление в компании. Модель зрелого управления проектами [Электронный учебник] / Г. Керцнер. - ДМК Пресс, 2010. - 320 с. - Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=40037
11. Тёрк У. Управление проектами и здравый смысл / У. Тёрк ; пер. с англ. А. Л. Раскина, 2009. - 239 с.
12. Управление проектами: справочник для профессионалов / И. И. Мазур [и др.]; под ред. И. И. Мазура, В. Д. Шапиро, 2001. - 874 с.

13. Хэлдман К. Управление проектами. Быстрый старт [Электронный ресурс] / Хэлдман К. . - ДМК Пресс, 2009. - 352 с. – Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=40022

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети

Интернет, необходимых для освоения дисциплины:

1. <http://pmolimp.ru/2016/about/> – сайт конкурса «Проектный Олимп» – официальные документы, новости, публикации;
2. <http://www.e-xecutive.ru/> - сайт сообщества профессиональных менеджеров;
3. <http://www.isopm.ru/about/> – сайт Центра оценки и развития проектного управления – официальные документы, новости, публикации;
4. <http://www.sovnet.ru/> – сайт Национальной ассоциации управления проектами – документы, новости, публикации;
5. <https://pmmagazine.ru/> - сайт Информационно-аналитического журнала «Управление проектами» - документы, новости, публикации.

Монгуш Юлия Дмитриевна

Управление проектами в области знаний
(Учебная программа)

Лицензия на издательскую деятельность
ЛР № 070444 от 11.03.98 г.
Подписано в печать 15.08.14 г.
Тираж 80 экз.

Издательство Иркутского государственного
аграрного университета имени А. А. Ежевского
664038, Иркутская обл., Иркутский р-н,
пос. Молодежный