

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
ИРКУТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ  
А.А.ЕЖЕВСКОГО

Институт экономики, управления и прикладной информатики  
Кафедра финансов, бухгалтерского учета и анализа

**РАЗРАБОТКА БИЗНЕС-ПЛАНА**

УЧЕБНАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ  
ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ  
НАПРАВЛЕНИЯ 38.04.02 - МЕНЕДЖМЕНТ  
ОЧНОГО И ЗАОЧНОГО ОБУЧЕНИЯ

Иркутск – 2022

УДК 658.15: 005.52

Рассмотрено и рекомендовано к изданию на заседании кафедры финансов, бухгалтерского учета и анализа (протокол № 6 от 18.01.2022 г.) и методической комиссией Института экономики, управления и прикладной информатики Иркутского ГАУ (протокол №1 от 28.01.2022 г.).

Рецензенты:

Г.М.Винокуров - д.э.н., профессор кафедры финансов, бухгалтерского учета и анализа Иркутского ГАУ

Тяпкина М.Ф. Учебная программа дисциплины «Разработка бизнес плана» для самостоятельной работы студентов направления 38.04.02 – Менеджмент очного и заочного обучения. – Иркутск: Иркутский ГАУ, 2022 – 24 с.

© Иркутский государственный  
аграрный университет, 2022

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>1. Цель и задачи освоения дисциплины</b>	4
<b>2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</b>	4
<b>3. Объем дисциплины в зачетных единицах на самостоятельную работу обучающихся</b>	5
<b>4. Содержание учебной дисциплины</b>	6
<b>5. Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине</b>	8
<b>6. Типовые контрольные задания по дисциплине, характеризующих этапы формирования компетенций</b>	9
<b>7. Тест по дисциплине</b>	16
<b>8. Перечень вопросов к зачету</b>	19
<b>9. Рейтинг-план дисциплины</b>	21
<b>10. Список литературы</b>	22

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель освоения дисциплины является приобретение комплекса знаний, практических умений и навыков в области разработки бизнес-плана для обоснования управленческих решений по аспектам деятельности организаций агропромышленного комплекса различных форм собственности.

Основные задачи освоения дисциплины:

- формирование комплекса теоретических знаний, лежащих в основе методологии бизнес-планирования;
- освоение практических навыков в выборе метода, приема, способа сбора и обработки информации для решения поставленных бизнес-задач;
- приобретение практических умений и навыков проведения бизнес-анализа деятельности экономических субъектов агропромышленного комплекса с целью формирования возможных бизнес-решений, оценивая их эффективность;
- приобретение практических умений и навыков аналитического мышления, позволяющих интерпретировать информацию, и на ее формировать возможные решения с позиции разработанных для них целевых показателей субъектов бизнеса;
- проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности;
- формирование практических умений и навыков в аналитическом обосновании управленческих бизнес-решений, критически оценивая их последствия с позиции достижения целевых критериев.

## 2. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

В результате освоения дисциплины обучающийся должен овладеть знаниями, умениями и навыками в целях приобретения следующих компетенций:

Код компетенции	Результаты освоения ОП	Индикаторы компетенции	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
ПК-5	способен оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту	ИД-1ПК-5 – Оценивает эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту	<b>Знать:</b> методики и модели оценки ресурсов, в том числе финансовых в рамках реализации инвестиционного проекта <b>Уметь:</b> проводить оценку эффективности осуществлять поиск необходимой информации для подготовки, реализации инвестиционного проекта и оценивать эффективность использования ресурсов <b>Владеть:</b> навыками оценки эффективности использования ресурсов по инвестиционному проекту

		ИД-2ПК-5 – Оценивает эффективность финансовых инструментов и доходности инвестиционных проектов	<b>Знать:</b> методики и модели оценки эффективности финансовых инструментов и доходности инвестиционных проектов <b>Уметь:</b> оценивать эффективность финансовых инструментов и доходности инвестиционных проектов <b>Владеть:</b> навыками оценки эффективности финансовых инструментов и доходности инвестиционных проектов
Код компетенции	Результаты освоения ОП	Индикаторы компетенции	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
ПК-2	способен проводить оценку эффективности бизнес-анализа на основе выбранных методик	ИД-1ПК-1 Проводит оценку эффективности бизнес-анализа на основе выбранных методик	<b>Знать:</b> методики оценки эффективности бизнес-анализа <b>Уметь:</b> проводить оценку эффективности бизнес-анализа на основе выбранных критериев <b>Владеть:</b> методиками оценки эффективности бизнес-анализа

### 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 108 часов – 3 з.е.

**Очная форма обучения:** Семестр – 1, вид отчетности – зачет

**Заочная форма обучения:** курс – 1, вид отчетности – зачет

## 4. СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

### 4.1. Очная форма обучения

№ п/п	Раздел, тема, содержание дисциплины	Виды учебных занятий, включая самостоятельную и трудоемкость (в часах)				Формы текущей, промежуточной аттестации
		3	4	5	6	
1	2	3	4	5	6	7
<b>1 семестр</b>						
1	Методические основы бизнес-плана	1	1		18	
2	Бизнес-план как инструмент развития бизнеса	1	1		18	Выполнение проекта. Анализ положения дел в отрасли.
3	Организация производства	2	2		10	Выполнение проекта. Прогноз объемов производства и реализации
4	Прогноз текущих затрат	4	4		20	
5	Финансовая модель	2	2		10	Выполнение проекта. Финансовая модель
6	Брендинг и внедрение		2		10	
	<b>Зачет</b>					
	<b>Итого по дисциплине</b>	<b>10</b>	<b>12</b>		<b>86</b>	
					<b>108</b>	

## 4.2. Заочная форма обучения

№ п/п	Раздел, тема, содержание дисциплины	Виды учебных занятий, включая самостоятельную и трудоемкость (в часах)				Формы текущей, промежуточной аттестации
		3	4	5	6	
1	2					
<b>1 курс</b>						
1	Методические основы бизнес-плана				18	Выполнение проекта.  Зачет.
2	Бизнес-план как инструмент развития бизнеса				18	
3	Организация производства	2	2		20	
4	Прогноз текущих затрат	2	2		20	
5	Финансовая модель	2	2		10	
6	Брендинг и внедрение				10	
	<b>Зачет</b>					
	<b>Итого по дисциплине</b>	<b>6</b>	<b>6</b>		<b>96</b>	
					<b>108</b>	

## **5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

### **5.1 Методические указания для проведения аудиторных (практических) занятий**

Лекционный материал построен на основе действующего законодательства. Лекции между собой взаимосвязаны и взаимообусловлены. Поэтому если студент пропустил лекцию, необходимо самостоятельно изучить предыдущую тему. Для лучшего запоминания целесообразно записывать в лекционную тетрадь ключевые положения темы, примеры и формулы. По возникающим вопросам студент может проконсультироваться с преподавателем, либо самостоятельно изучить вопрос по литературным источникам. Перед следующей лекцией студент должен прочитать лекционный материал и дополнительный материал, предложенный преподавателем на лекции.

Для практических занятий по изучаемому курсу предусмотрены практические задания, разработанные преподавателем, с целью закрепления и систематизации лекционного материала, а также формирования практических навыков по использованию приемов финансового анализа в агропромышленном комплексе. Практические занятия состоят из решения ситуационных задач, а также обсуждения основных вопросов тем. Каждому студенту на практических занятиях обязательно нужно иметь учебное пособие по дисциплине, бухгалтерскую финансовую отчетность и калькулятор. После расчетов задач необходимо делать выводы, которые должны быть краткими и ёмкими.

После прохождения каждой темы проводится текущий контроль с целью установления уровня усвоения студентами пройденного материала. Материалы текущего контроля разрабатываются на основе лекционного и практического материала и предназначены для оценки знаний, умений и владений по основным вопросам дисциплины.

Активная работа студента на лекционных и практических занятиях, отличные итоги текущего контроля, а также подготовка докладов и их защита на научной конференции могут служить основанием для досрочной аттестации без проведения зачета в период сессии. Студенты, не успевающие по итогам текущего контроля к сдаче зачета не допускаются. Неаттестованные студенты получают индивидуальные задания у преподавателя.

### **5.2 Методические указания по организации самостоятельной работы обучающихся**

Самостоятельная работа студентов по данной дисциплине заключается в решении ситуационных задач, в изучении литературных источников, периодических изданий, нормативных документов, методической литературы по всем темам дисциплины, подготовке конспектов, переданных на самостоятельное изучение.



При подготовке к зачету особое значение должно быть уделено запоминанию основных терминов, определений и формул. Задачи для зачета составляются на основании тех задач, которые были решены на практических занятиях, но с другими данными. На зачете каждому студенту выдается персональное задание. При возникновении трудности в оценке преподаватель может задавать дополнительные вопросы.

## **6. ТИПОВЫЕ КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ**

### **Список контрольных заданий**

Студент по номеру последней цифры зачетной книжки выбирает три вопроса, выполняет контрольную работу.

	Варианты									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	0
1 вопрос	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1
2 вопрос	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
3 вопрос	26	25	21	24	22	23	26	22	25	21

**Перечень теоретических вопросов для выполнения контрольной работы:**

1. В чем заключается экономическая сущность инвестиций.
2. Какие инвестиции относятся к категории финансовых вложений.
3. Охарактеризовать особенности инвестиционной деятельности в современной России.
4. Как осуществляется самофинансирование в ходе инвестиционной деятельности.
5. Охарактеризовать фазы и этапы осуществления инвестиционного проекта.
6. Раскрыть сущность и содержание инвестиционного процесса.
7. Описать состав внешнего и внутреннего окружения инвестиционного проекта.
8. Раскрыть сущность управления проектами.
9. Специфика реализации проектов в условиях переходной экономики России.
10. Раскрыть содержание процесса управления проектами.
11. Сущность и показатели коммерческой эффективности проектов.
12. Сущность и показатели бюджетной и народнохозяйственной эффективности инвестиционных проектов.
13. Каковы особенности управления рисками инвестиционного проекта.
14. Охарактеризовать основные источники финансирования инвестиционных проектов.
15. Как производится анализ эффективности инвестиционных проектов в условиях инфляции.

16. Определение внутренней нормы доходности инвестиционных проектов.
17. Охарактеризовать метод определения срока окупаемости инвестиционных проектов.
18. Охарактеризовать метод расчета чистого приведенного эффекта.
19. Определение индекса рентабельности и коэффициента эффективности инвестиций.
20. Охарактеризовать состав участников инвестиционного проекта, обозначить их роли и мотивы участия в проекте.
21. Раскрыть сущность и содержание проектного анализа.
22. Сущность и виды рисков при осуществлении инвестиционного проекта.
23. Охарактеризовать собственные и заемные источники финансирования проектов.
24. Раскрыть механизм учета инфляции при определении будущей стоимости денег в инвестиционном проекте.
25. Раскрыть сущность дисконтирования денежных потоков и сферы его использования в инвестиционных расчетах.
26. Какое имеет значение экономическая и финансовая оценка проекта.

### **Контрольные задания для студентов очной формы обучения**

#### **Решение задач на тему «Организация производства» Прогноз объемов производства и реализации.**

Таблица 1 – Планирование объемов производства продукции, т

Показатель	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>овощи открытого грунта</b>						
Морковь						
Свекла						
Капуста б/к						
Картофель						
<b>ВСЕГО</b>						
<b>овощи закрытого грунта</b>						
Огурец						
Томат						
Салат+укроп						
Редис						
Лук на зелень						
<b>ВСЕГО</b>						

Таблица 2 - Цены на потребляемое сырье на 2020 г.

Наименование	Ед. изм.	Рублей
Э/энергия	кВт/ч	3,6
ГСМ	т	47280

Таблица 3 – Плановая себестоимость овощей и картофеля

Показатель	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Себестоимость овощей открытого грунта за т, руб.</b>						
Морковь						
Свекла						
Капуста б/к						
Картофель						
<b>Себестоимость овощей закрытого грунта за кг, руб.</b>						
Огурец						
Томат						
Салат+укроп						
Редис						
Лук на зелень						

Таблица 4 – Потребность в кадрах по проекту

Показатель	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Главный агроном-овощевод						
Тепличница						
Энергетик						
Слесарь-сантехик						
Зав.складом						
Разнорабочий						
Кочегар котельной						
Механизатор						
Специалист по сбыту продукции						
Водитель						
Руководитель цеха овощеводства						
Бухгалтер						
Директор						
ВСЕГО						

Таблица 5 – Среднемесячная заработная плата по проекту и фонд заработной платы

Показатель	2020		2021		2022		2023		2024		2025	
	Среднемесячная заработная плата, тыс. руб.	Всего, тыс. руб.	Среднемесячная заработная плата, тыс. руб.	Всего, тыс. руб.	Среднемесячная заработная плата, тыс. руб.	Всего, тыс. руб.	Среднемесячная заработная плата, тыс. руб.	Всего, тыс. руб.	Среднемесячная заработная плата, тыс. руб.	Всего, тыс. руб.	Среднемесячная заработная плата, тыс. руб.	Всего, тыс. руб.
Главный агроном-овощевод												
Тепличница												
Энергетик												
Слесарь-сантехник												
Зав.складом												
Разнорабочий												
Кочегар котельной												
Механизатор												
Специалист по сбыту продукции												
Водитель												
Руководитель цеха овощеводства												
Бухгалтер												
Директор												
<b>ВСЕГО</b>												

Таблица 6 – Планирование полной себестоимости и выручки от реализации продукции, млн. руб.

Показатель	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Себестоимость всего, млн. руб.</b>						
Морковь						
Свекла						
Капуста б/к						
Картофель						
Огурец						
Томат						
Салат+укроп						
Редис						
Лук на зелень						
<b>ВСЕГО</b>						
<b>Выручка от реализации, млн. руб.</b>						
Морковь						
Свекла						
Капуста б/к						
Картофель						
Огурец						
Томат						
Салат+укроп						
Редис						
Лук на зелень						
<b>ВСЕГО</b>						

**Выполнение проекта.  
на тему «Финансовая модель»  
Финансовая модель.**

Таблица 7 – **Инвестиционные издержки на приобретение оборудования по проекту, руб.**

Показатель	2020	2021	2022	2023	2024
Сажалка Grimme VL20 KLZ					
Плуг EurOpal 7 4N					
Пропашная фреза Grimme RF 4					
Ротационная борона Amazonen KE-303					
Культиватор Grimme KP-12					
Разбрасыватель Amazonen ZA-M /1500					

Опрыскиватель Amazonen US 1205/ 18 m					
Ботвоудалитель Grimme KS-3000					
Комбайн картофелеуборочный Grimme DR - 1500					
Комбайн морковоуборочный Aza-lift MC-10					
Комбайн капустоуборочный Aza-lift Gb-22					
Сеялка овощная Gaspardo					
Трактор МТЗ-1221					
Погрузчик ПЭФ 1 Б					
Транспортер Grimme S300					
Инспекционный стол Grimme RB1230					
Расфасовочный узел Grimme AV418					
Строительство хранилища и система климат-контроля Gaugele					
Строительство теплиц					
Орошение					
<b>ВСЕГО</b>					

**Таблица 8 – Движение денежных средств**

Показатель	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Собственные средства						
<b>Приток денежных средств, всего</b>						
Выручка от реализации продукции						
Бюджетные средства						
<b>Отток денежных средств, всего</b>						
Инвестиционные затраты						
Текущие затраты						
ЕСХН						
Чистые денежные средства						
ЧДС нарастающим итогом						

**Таблица 9 – Источники финансирования**

Показатель	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Уд, вес, %
Собственные средства							
Бюджетные средства							
<b>ВСЕГО источников</b>							

Таблица 10 – Оценка экономической эффективности проекта по показателям NPV и IRR

Показатель	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Средства инвестора						
Инвестиции всего						
Положительный денежный поток						
Отрицательный денежный поток						
Чистый денежный поток						
Окупаемость проекта						
Отчисления в бюджет						
Окупаемость бюджетных средств						
Ставка дисконтирования						
Чистый дисконтированный доход NPV						
Внутренняя норма рентабельности (IRR)						

Таблица 11 – Отчисления в бюджет и внебюджетные фонды, тыс. руб.

Показатель	2020	2021	2022	2023	2024	2025
НДФЛ						
Социальные платежи						
Транспортный налог						
Земельный налог						
ЕСХН						
ВСЕГО						

Таблица 12 - Анализ чувствительности NPV при изменении факторов

Фактор	Изменение фактора						
	-30%	-20%	-10%	0	10%	20%	30%
20xx г.							
Объем производства							
Цена							
Себестоимость							
Инвестиционные издержки							

## 7. ТЕСТ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

### Тесты по определению принципов и методов инвестиций

1. Какие из нижеприведенных определений инвестиции с позиций макроэкономической теории верны:

- а) денежные средства, кредиты, материально-вещественные элементы основных фондов, интеллектуальная собственность, имущественные права;
- б) акт отказа инвестора от «сиюминутного» потребления благ ради более полного удовлетворения потребностей в последующие годы, посредством инвестирования средств в объекты предпринимательской деятельности;
- в) размер собственного и привлеченного капитала, необходимых для развития производства?

2. Какова основная цель инвестирования средств в развитие производства:

- а) рост объемов производства;
- б) получение прибыли;
- в) повышение качества и конкурентоспособности продукции?

3. Классификация инвестиций необходима с целью:

- а) долговременного перераспределения средств и ресурсов между теми, кто ими располагает, и теми, кто в них нуждается;
- б) планирования и анализа;
- в) определения состава материально-вещественных элементов для создания (развития, модернизации) объекта предпринимательской деятельности.

4. Какие из нижеперечисленных условий важны для активизации инвестиционной деятельности предприятий в российских условиях:

- а) снижение процентных банковских ставок;
- б) проведение технического перевооружения;
- в) улучшение качества продукции;
- г) снижение налогов;
- д) защита прав собственника?

### Тесты по теме выбор финансирования проекта

1. Какое из нижеприведенных определений инвестиционного проекта является верным:

- а) система технико-технологических, организационных, расчетно-финансовых и правовых материалов;
- б) проектно-техническая документация по объему предпринимательской деятельности;
- в) план вложения капитала в объекты предпринимательской деятельности с целью получения прибыли?

2. В чем состоит основная цель разработки инвестиционного проекта:

- а) получение прибыли при вложении капитала в объект предпринимательской деятельности;



б) обоснование технической возможности и экономической целесообразности создания объекта предпринимательской деятельности;

в) выбор оптимального варианта технического перевооружения предприятия?

3. Инвестиционный проект включает следующие фазы:

а) предварительное технико-экономическое обоснование проекта, инвестиционную и эксплуатационную;

б) проведение научных исследований, инвестиционную и эксплуатационную;

в) предынвестиционную, инвестиционную и эксплуатационную.

4. Решение о реализации инвестиционного проекта принимается на следующей стадии:

а) инвестиционной;

б) предварительного ТЭО;

в) окончательного ТЭО.

5. Основным разделом в разработке основных направлений ТЭО инвестиционного проекта является:

а) анализ рынка и концепция маркетинга;

б) проектно-конструкторская часть;

в) экономическая и финансовая оценка проекта.

### **Тесты для определения экономической эффективности ИП**

1. В чем заключается определение экономической эффективности ИП:

а) в расчетах показателей экономической эффективности проекта;

б) проведении окончательного ТЭО проекта;

в) экономической оценке соответствия технико-технологических, маркетинговых и других решений, принятых в проекте, требованиям инвестора по доходности инвестиций?

2. С помощью какого экономического показателя инвестор однозначно определяет свой экономический интерес при вложении средств в объекты предпринимательской деятельности:

а) приемлемая норма дохода;

б) процентная ставка ЦБ;

в) внутренняя норма дохода?

3. С помощью какого из нижеперечисленных показателей можно наиболее полно выразить уровень технико-технологических, организационных, маркетинговых и других решений, принятых в проекте:

а) себестоимость;

б) производительность труда;

в) чистый дисконтированный доход?

4. С помощью какого из нижеперечисленных показателей можно наиболее полно выразить уровень технико-технологических, организационных, маркетинговых и других решений, принятых в проекте:

а) рентабельность;

б) срок окупаемости инвестиций;

в) внутренняя норма дохода?

5. Какая экономическая категория объективно отражает критерий экономической эффективности инвестиций:

а) валовой национальный продукт;

б) чистый доход;

в) чистая прибыль?

6. При конструировании каких нижеперечисленных показателей, используемых для подготовки управленческих решений, должны быть учтены требования, выражающие сущность критерия экономической эффективности инвестиций:

а) себестоимость;

б) потребность в источниках финансирования;

в) норма дохода для инвестора?

7. При конструировании каких нижеперечисленных показателей, используемых для подготовки управленческих решений, должны быть учтены требования, выражающие сущность критерия экономической эффективности инвестиций:

а) рентабельность;

б) объем инвестиций;

в) показатели экономической эффективности инвестиций по ИП?

### **Тесты по нормам дохода ИП**

1. Норма дохода, приемлемая для инвестора, должна включать:

а) минимально приемлемый для инвестора безрисковый доход в расчете на единицу авансируемого капитала;

б) минимально безрисковый (реальный) доход в расчете на единицу авансированного капитала, а также компенсацию обесценения денежных средств в связи с предстоящей инфляцией и возмещение возможных потерь от наступления инвестиционных рисков;

в) минимально приемлемый для инвестора процент по долгосрочным кредитам, скорректированный на потери в связи с предстоящим риском.

2. При каком условии номинальная норма дохода для инвестора будет равной реальной норме:

а) если темп инфляции равен нулю;

б) не учитывать рисковую премию;

в) минимальная норма в одном и другом вариантах совпадают?

3. При каком условии уровень ЧДД приемлем для инвестора:

а) при  $ЧДД > 0$ ; б)  $ЧДД < 0$ ; в)  $ЧДД$  соответствует установленному нормативу?

4. При каком условии уровень ВНД приемлем для инвестора:

а) при  $ВНД > E$ ; б)  $ВНД > 1$ ; в)  $ВНД = 0$  ?

5. При каком условии индекс доходности приемлем для инвестора:

а)  $I_{\text{дох}} > 1$ ; б)  $I_{\text{дох}} < 1$ ; в)  $I_{\text{дох}} = ВНД$ ?

6. При какой величине нормы дохода чистый доход окажется рав-

ным чистому дисконтированному доходу:

а) при  $E = 0$ ; б)  $E = \text{ВНД}$ ; в)  $E > 1$ ?

7. Для инвестора приемлемая норма дохода составляет 25%. При этой норме дохода продисконтированные притоки за расчетный период оказались равными 20 млн р., а продисконтированные оттоки — тоже 20 млн р. Какова величина ВНД по проекту:

а) 25%; б) 0; в) 50%?

8. Можно ли принять для реализации инвестиционный проект, если ЧДД = 0:

а) да, если  $E$  соответствует требованиям инвестора;

б) нет; в) проект надо дорабатывать?

9. Определите приемлемую для инвестора норму дохода от инвестирования средств в развитие производства, при наличии следующей информации:

а) минимально приемлемая норма дохода для инвестора 5%;

б) годовой темп инфляции: 1) первый вариант – 3%; 2) второй вариант – 12%;

в) компенсация за риск – 5%.

Вариант	Варианты ответов		
	а	б	в
1	18	13	10
2	24	23,2	19

## 8. ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ К ЗАЧЕТУ

1. В чем заключается экономическая сущность инвестиций.

2. Какие инвестиции относятся к категории финансовых вложений.

3. Охарактеризовать особенности инвестиционной деятельности в современной России.

4. Как осуществляется самофинансирование в ходе инвестиционной деятельности.

5. Охарактеризовать фазы и этапы осуществления инвестиционного проекта.

6. Раскрыть сущность и содержание инвестиционного процесса.

7. Описать состав внешнего и внутреннего окружения инвестиционного проекта.

8. Раскрыть сущность управления проектами.

9. Специфика реализации проектов в условиях переходной экономики России.

10. Раскрыть содержание процесса управления проектами.

11. Сущность и показатели коммерческой эффективности проектов.

12. Сущность и показатели бюджетной и народнохозяйственной эффективности инвестиционных проектов.

13. Каковы особенности управления рисками инвестиционного проекта.

14. Охарактеризовать основные источники финансирования инвестиционных проектов.

15. Как производится анализ эффективности инвестиционных проектов в условиях инфляции.

16. Определение внутренней нормы доходности инвестиционных проектов.

17. Охарактеризовать метод определения срока окупаемости инвестиционных проектов.

18. Охарактеризовать метод расчета чистого приведенного эффекта.

19. Определение индекса рентабельности и коэффициента эффективности инвестиций.

20. Охарактеризовать состав участников инвестиционного проекта, обозначить их роли и мотивы участия в проекте.

21. Раскрыть сущность и содержание проектного анализа.

22. Сущность и виды рисков при осуществлении инвестиционного проекта.

23. Охарактеризовать собственные и заемные источники финансирования проектов.

24. Раскрыть механизм учета инфляции при определении будущей стоимости денег в инвестиционном проекте.

25. Раскрыть сущность дисконтирования денежных потоков и сферы его использования в инвестиционных расчетах.

26. Какое имеет значение экономическая и финансовая оценка проекта.

## 9. РЕЙТИНГ-ПЛАН ДИСЦИПЛИНЫ

1 курс, 1 семестр

Лекции – 10 часов. Практические занятия – 12 часов. Зачет.

Текущие аттестации: 3 контрольные работы.

Раздел дисциплины	Максимальный балл	Сроки
Тема. Бизнес-план как инструмент развития бизнеса. Выполнение проекта. Анализ положения дел в отрасли.	10	1 неделя
Тема. Организация производства. Выполнение проекта. Прогноз объемов производства и реализации	20	2 неделя
Тема. Финансовая модель. Выполнение проекта. Финансовая модель.	30	5 неделя
<b>ИТОГО</b>	60	
Сумма баллов для допуска к экзамену	от 40	
Итоговый рейтинговый балл	от 0 до 100	

### Распределение баллов по видам работ

Вид работы	Единица измерения	Премиальные баллы
Активность на семинарском занятии	семестр	0 - 8
Посещение занятий	семестр	0 - 5
Внеаудиторная самостоятельная работа	семестр	0 –12
Участие в конференциях, конкурсах	одно участие	0 - 15
Итого		до 40
Экзамен		20-40

### Определение итоговой оценки по дисциплине

По результатам работы в семестре студент может получить автоматически зачет или экзамен при условии, если он набрал более 50 баллов. Если студент набрал менее 40 баллов, то он не допускается к экзамену. Неуспевающим студентам предоставляется возможность ликвидировать задолженность (в зависимости от причины неуспеваемости) в предусмотренные кафедрой и деканатом сроки.

Интервал баллов рейтинга	Оценка
Меньше 50	неудовлетворительно
51 - 70	удовлетворительно
71 - 90	хорошо
91 - 100	отлично

## 10. СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Кравченко, Т. С. Рекомендации по составлению бизнес – плана развития отраслей сельского хозяйства / Т. С. Кравченко, Н. А. Сухочева. — Орел : ОрелГАУ, 2013. — 147 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/71410>
2. Дубровин, И. А. Бизнес-планирование на предприятии : учебник / И. А. Дубровин. — 2-е изд. — Москва : Дашков и К, 2017. — 432 с. — ISBN 978-5-394-01948-7. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/93529>
3. Планирование на предприятии : учебное пособие / А. А. Скоморощенко, Е. Н. Белкина, А. Н. Герасимов [и др.]. — Санкт-Петербург : Лань, 2021. — 280 с. — ISBN 978-5-8114-2819-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/169209>
4. Бизнес-планирование : учебное пособие / составители Ю. В. Устинова, Н. Ю. Рубан. — Кемерово : КемГУ, 2020. — 73 с. — ISBN 978-5-8353-2614-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/156122>
5. Костылева, Л. В. Бизнес-планирование : учебное пособие / Л. В. Костылева. — Вологда : ВоГУ, 2017. — 80 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/17125>
6. Николаева, А. В. Бизнес-планирование : учебное пособие / А. В. Николаева. — Иркутск : ИрГУПС, 2019. — 112 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/157931>

### 10.2. Дополнительная литература

1. Ищенко, Н. И. Формирование бизнес-плана инвестиционного проекта : учебно-методическое пособие / Н. И. Ищенко, Г. Г. Рехина. — Москва : НИЯУ МИФИ, 2015. — 52 с. — ISBN 978-5-7262-2189-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/126666>
2. Кузьмицкая, А. А. Бизнес-план предприятия : методические указания / А. А. Кузьмицкая. — Брянск : Брянский ГАУ, 2021. — 68 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/171974>
3. Разуваев, А. Д. Разработка бизнес-плана для объектов недвижимости: Практикум : учебное пособие / А. Д. Разуваев, А. Ю. Ледней. — Москва : РУТ (МИИТ), 2020. — 53 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/175919>

4. Чуваева, А. И. Организация предпринимательской деятельности: бизнес-план, его структура и содержание : учебное пособие / А. И. Чуваева, А. С. Пчелинцева, Ю. Д. Алашкевич. — Красноярск : СибГТУ, 2014. — 92 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/72963>
5. Организация инвестиционной деятельности в АПК : учебник / В. И. Нечаев, И. С. Санду, Г. М. Демишкевич [и др.]. — Санкт-Петербург : Лань, 2021. — 488 с. — ISBN 978-5-8114-3004-8. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/169208>

Тяпкина Мария Федоровна

## **РАЗРАБОТКА БИЗНЕС-ПЛАНА**

учебная программа дисциплины  
для самостоятельной работы студентов  
направления 38.04.02 - менеджмент  
очного и заочного обучения

Лицензия на издательскую деятельность  
ЛР № 070444 от 11.03.98 г.  
Подписано в печать 30.09.19 г.

Издательство Иркутского ГАУ  
664038, Иркутская обл., Иркутский р-н,  
пос. Молодежный