

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Дмитриев Николай Николаевич

Должность: Ректор

Дата подписания: 25.08.2022 07:02:41

Уникальный программный ключ:

f7c6227919e44c19d3e0110101010101

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Иркутский государственный аграрный университет имени А.А. Ежевского»**

Институт экономики, управления и прикладной информатики  
Менеджмент, предпринимательство и экономическая безопасность в АПК

Утверждаю  
Директор  
института  
Барсукова М.Н.

---

(Подпись)

25 марта 2022 г.

Рабочая программа дисциплины  
"Разработка управленческих решений"

Направление подготовки (специальность) 38.03.01 - Экономика .  
Направленность (профиль) Бухгалтерский учет и статистика  
(академический бакалавр)

Форма обучения: очная, заочная, очно-заочная  
3 Курс - 5 семестр/3 курс/5 семестр

## 1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ

### Цель освоения дисциплины:

- сформировать у будущих руководителей понятие о системном подходе к разработке и принятию управленческих решений, о реализации контроля за выполнением управленческих решений, методах оценки их эффективности, и навыки решения стандартных, наиболее часто встречающихся ситуаций в управлении организацией.

### Основные задачи освоения дисциплины:

- изучение типологии управленческих решений; - изучение методологии и организации процесса разработки и принятия управленческих решений; - определение степени неопределенности и риска в процессе принятия управленческих решений; - изучение различных методов и приемов анализа альтернатив.

## 2. ВИДЫ ЗАДАЧ

- аналитический
- организационно-управленческий
- расчетно-экономический

## 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина «Разработка управленческих решений; 38.03.01 - Экономика ; Бухгалтерский учет и статистика; (ФГОС3++);» находится в обязательной части Б1.О учебного плана по направлению подготовки 38.03.01 Экономика . Дисциплина изучается в 5 семестре.

## 4. ТРЕБОВАНИЯ К УСЛОВИЯМ РЕАЛИЗАЦИИ ДИСЦИПЛИНЫ (ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ)

Изучение данной дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций:

| Код компетенции | Результаты освоения ОП | Индикаторы компетенции | Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине |
|-----------------|------------------------|------------------------|---------------------------------------------------------|
|-----------------|------------------------|------------------------|---------------------------------------------------------|

|  |                                                                                                                                         |                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности;</p> | <p>ИД-1ОПК-4 Предлагает организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности</p> | <p>Знать: принципы и методы принятия организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности<br/>         Уметь: разработать организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности<br/>         Владеть: методами принятия организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности</p> |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|       |  |                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ОПК-4 |  | ИД-5 ОПК-4 Предлагает экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности | Знать: принципы и методы принятия экономически и финансово обоснованных организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности<br>Уметь: разработать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности<br>Владеть: методами принятия экономически и финансово обоснованных организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности |
|-------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## **5. ОРГАНИЗАЦИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ДЛЯ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ**

Обучение по дисциплине лиц, относящихся к категории инвалидов, и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся.

В случае возникновения необходимости обучения лиц с ограниченными возможностями здоровья в Университете предусматривается создание специальных условий, включающих в себя использование специальных образовательных программ, методов воспитания, дидактических материалов, специальных технических средств обучения коллективного и индивидуального пользования, предоставление услуг ассистента (помощника), оказывающего обучающимся необходимую техническую помощь, проведение групповых и индивидуальных коррекционных занятий, обеспечение доступа в здания Университета и другие условия, без которых невозможно или затруднено освоение образовательных программ обучающимися с ограниченными возможностями здоровья.

При получении высшего образования обучающимся с ограниченными возможностями здоровья предоставляются бесплатно учебная литература, а также услуги сурдопереводчиков и тифлосурдопереводчиков.

С учетом особых потребностей обучающимся с ограниченными возможностями здоровья обеспечивается предоставление учебных, лекционных материалов в электронном виде.

**6. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ (ПО ВИДАМ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ) И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ**

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е. - 108 часов

**Очная форма обучения: Семестр - 5 семестр, вид отчетности – Зачет.**

| Вид учебной работы                                     | Всего часов/зачетных единиц | Семестр |
|--------------------------------------------------------|-----------------------------|---------|
|                                                        |                             | ы       |
|                                                        |                             | 5       |
| Общая трудоемкость дисциплины                          | 108/3                       | 108/3   |
| Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего) | 28                          | 28      |
| В том числе:                                           |                             |         |
| Лекционные занятия                                     | 14                          | 14      |
| Практические занятия                                   | 14                          | 14      |
| Самостоятельная работа:                                | 80                          | 80      |
| Самостоятельная работа                                 | 80                          | 80      |
| Зачет                                                  |                             |         |

**Заочная форма обучения: Курс - 3 курс, вид отчетности – Зачет.**

| Вид учебной работы                                     | Всего часов/зачетных единиц | Учебные |
|--------------------------------------------------------|-----------------------------|---------|
|                                                        |                             | курсы   |
|                                                        |                             | 3       |
| Общая трудоемкость дисциплины                          | 108/3                       | 108/3   |
| Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего) | 8                           | 8       |
| В том числе:                                           |                             |         |
| Лекционные занятия                                     | 4                           | 4       |
| Практические занятия                                   | 4                           | 4       |
| Самостоятельная работа:                                | 100                         | 100     |
| Самостоятельная работа                                 | 100                         | 100     |
| Зачет                                                  |                             |         |

**ОчноЗаочная форма обучения: Семестр - 5 семестр, вид отчетности – Зачет.**

| Вид учебной работы                                     | Всего часов/зачетных единиц | Семестр |
|--------------------------------------------------------|-----------------------------|---------|
|                                                        |                             | ы       |
|                                                        |                             | 5       |
| Общая трудоемкость дисциплины                          | 108/3                       | 108/3   |
| Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего) | 16                          | 16      |
| В том числе:                                           |                             |         |
| Лекционные занятия                                     | 8                           | 8       |
| Практические занятия                                   | 8                           | 8       |
| Самостоятельная работа:                                | 92                          | 92      |

|                        |    |    |
|------------------------|----|----|
| Самостоятельная работа | 92 | 92 |
| Зачет                  |    |    |

## 7. СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Содержание дисциплины, структурированное по темам с указанием отведенного на них количества часов и видов учебных занятий

### 7.1. Очная форма обучения

| № п/п                      | Наименование раздела дисциплины                                                                                   | Лекционные занятия | Практические занятия | Самостоятельная работа |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------|------------------------|
| 1                          | Предмет курса «Управленческие решения», основные понятия. Методология процесса разработки управленческого решения | 2                  | 2                    | 10                     |
| 2                          | Типология управленческих решений и факторы их качеств.                                                            | 2                  | 2                    | 10                     |
| 3                          | Обеспечение процесса разработки решений.                                                                          | 2                  | 2                    | 10                     |
| 4                          | Организация процесса реализации управленческого решения                                                           | 2                  | 2                    | 10                     |
| 5                          | Среда реализации решений в процессе управления предприятием.                                                      | 2                  | 2                    | 10                     |
| 6                          | Условия неопределенности и риска в процессе принятия управленческих решений.                                      | 2                  | 2                    | 10                     |
| 7                          | Контроль реализации управленческих решений и ответственность за их исполнение. Эффективность решений              | 2                  | 2                    | 20                     |
| <b>ИТОГО</b>               |                                                                                                                   | <b>14</b>          | <b>14</b>            | <b>80</b>              |
| <b>Зачет</b>               |                                                                                                                   |                    |                      |                        |
| <b>Итого по дисциплине</b> |                                                                                                                   | <b>108</b>         |                      |                        |

### 7.2. Заочная форма обучения

| № п/п | Наименование раздела дисциплины                                                                                   | Лекционные занятия | Практические занятия | Самостоятельная работа |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------|------------------------|
| 1     | Предмет курса «Управленческие решения», основные понятия. Методология процесса разработки управленческого решения | 1                  |                      | 15                     |

|                            |                                                                                                       |            |          |            |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------|------------|
| 2                          | Типология управленческих решений и факторы их качеств.                                                | 1          |          | 15         |
| 3                          | Обеспечение процесса разработки решений.                                                              | 1          |          | 15         |
| 4                          | Организация процесса реализации управленческого решения                                               | 1          | 1        | 15         |
| 5                          | Среда реализации решений в процессе управления предприятием.                                          |            | 1        | 15         |
| 6                          | Условия неопределенности и риска в процессе принятия управленческих ре-шений.                         |            | 1        | 15         |
| 7                          | Контроль реализации управленческих решений и ответственность за их испол-нение. Эффективность решений |            | 1        | 10         |
| <b>ИТОГО</b>               |                                                                                                       | <b>4</b>   | <b>4</b> | <b>100</b> |
| <b>Зачет</b>               |                                                                                                       |            |          |            |
| <b>Итого по дисциплине</b> |                                                                                                       | <b>108</b> |          |            |

### 7.3. Очно-заочная форма обучения

| № п/п                      | Наименование раздела дисциплины                                                                                   | Лекционные занятия | Практические занятия | Самостоятельная работа |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------|------------------------|
| 1                          | Предмет курса «Управленческие решения», основные понятия. Методология процесса разработки управленческого решения | 1                  | 1                    | 12                     |
| 2                          | Типология управленческих решений и факторы их качеств.                                                            | 1                  | 1                    | 12                     |
| 3                          | Обеспечение процесса разработки решений.                                                                          | 1                  | 1                    | 12                     |
| 4                          | Организация процесса реализации управленческого решения                                                           | 1                  | 1                    | 12                     |
| 5                          | Среда реализации решений в процессе управления предприятием.                                                      | 1                  | 1                    | 14                     |
| 6                          | Условия неопределенности и риска в процессе принятия управленческих ре-шений.                                     | 1                  | 1                    | 14                     |
| 7                          | Контроль реализации управленческих решений и ответственность за их испол-нение. Эффективность решений             | 2                  | 2                    | 16                     |
| <b>ИТОГО</b>               |                                                                                                                   | <b>8</b>           | <b>8</b>             | <b>92</b>              |
| <b>Зачет</b>               |                                                                                                                   |                    |                      |                        |
| <b>Итого по дисциплине</b> |                                                                                                                   | <b>108</b>         |                      |                        |

## 8. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

### 8.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

### 8.1.1. Основная литература

1. Балдин К.В. Управленческие решения [Электронный ресурс] / К. В. Балдин, С. Н. Воробьев, И. Б. Уткин. - 8-е. - : Дашков и К, 2017. - 496 с. - Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/93470>. - ISBN 978-5-394-02269-2:Б.ц.Перейти к внешнему ресурсу <https://e.lanbook.com/book/93470>
2. Гончарова, И.А. Разработка управленческих решений [Электронный ресурс] : практикум для бакалавров направления 38.03.02 «менеджмент» профиль «производственный менеджмент» / И. А. Гончарова. - Волгоград : Волгоградский ГАУ, 2017. - 144 с. - Режим доступа:<https://e.lanbook.com/book/107814><https://e.lanbook.com/img/cover/book/107814.jpg>
3. Рушева, А.В. Практикум по дисциплине «Разработка управленческих решений» [Электронный ресурс] : учебно-практическое издание / А. В. Рушева. - Нижний Новгород : ННГУ им. Н. И. Лобачевского, 2017. - 46 с. - Режим доступа:<https://e.lanbook.com/book/153352><https://e.lanbook.com/img/cover/book/153352.jpg>

### 8.1.2. Дополнительная литература

1. Барышников Ю.Н. Разработка управленческого решения : Учебно-методическое пособие. – М.:Изд-во РАГС, 2009 – 99 с.
2. Зуб А. Т. Принятие управленческого решения. Теория и практика. Уч. пособие для ВУЗов. – М.:ФОРУМ : ИНФРА – М. 2013 -397 с.
3. Лукичева Л.И. Управленческие решения: учебник – 3-е изд. – М.: Издательство «Омега –Л» - 2012. – 383 с.
4. Пужаев А.В. Управленческие решения: уч. пособие – М.: КНОРУС, - 2010 – 192 с.
5. Сулейманова С.Р. Разработка и принятие управленческих решений [Электронный ресурс] : учеб. пособие / С. Р. Сулейманова. - Электрон. текстовые дан. - Волгоград : ВГАФК, 2012. - 143 с. - Режим доступа:<https://lib.rucont.ru/efd/233180>. - Б. ц. Перейти к внешнему ресурсу <https://lib.rucont.ru/efd/233180>
6. Урубков А.Р., Федотов И.В. Методы и модели оптимизации управленческих решений: Учебное пособие, - М.: Издательство «Дело» АНХ, 2009, - 240 с.
7. Учитель Ю.Т. Разработка управленческих решений – 2-е изд. перер. и доп. – М.: ЮНИТИ –ДАНА, 2008, -383 с.

### 8.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети Интернет, необходимых для освоения дисциплины

1. <http://www.glossary.ru> – тематический толковый словарь, содержащий большое количество определений основных терминов, используемых в дисциплине «Разработка управленческих решений».
2. <http://www.iteam.ru/> - сайт, посвященный технологиям корпоративного управления. Содержит материалы по командообразованию, персональному развитию и принятию решений.
3. <http://www.eur.ru/> - библиотека управленческой и экономической литературы.

### 8.3. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

| № п/п                                | Наименование программного обеспечения             | Договор №, дата, организация                      |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| Лицензионное программное обеспечение |                                                   |                                                   |
| 1                                    | Kaspersky Business Space Security Russian Edition | Акт на передачу прав Н-0005792 от 08.06.2011 года |

|                                                   |                                     |                                                   |
|---------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------|
| 2                                                 | Microsoft Office 2010               | Акт на передачу прав Н-0005792 от 08.06.2011 года |
| 3                                                 | Microsoft Windows 7                 | Акт на передачу прав Н-0005792 от 08.06.2011 года |
| Свободно распространяемое программное обеспечение |                                     |                                                   |
| 1                                                 | Adobe Acrobat Reader                | Свободно распространяемое ПО                      |
| 2                                                 | ЭПС «Система Гарант»                |                                                   |
| 3                                                 | Opera 72.x                          | Свободно распространяемое ПО                      |
| 4                                                 | Mozilla Firefox 83.x                | Свободно распространяемое ПО                      |
| 5                                                 | Google Chrome 86.X<br>(веб-браузер) | Свободно распространяемое ПО                      |

### **9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

| № | Наименование<br>оборудованных учебных<br>кабинетов, лабораторий и<br>др. объектов для<br>проведения учебных<br>занятий | Основное оборудование | Форма<br>использ<br>ования |
|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------|
|   |                                                                                                                        |                       |                            |

|   |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                 |
|---|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Молодежный, ауд. 227 | <p>Специализированная мебель: стол - 16 шт., лавки - 16 шт., трибуна - 1 шт., доска меловая - 1шт., стол преподавателя - 1 шт., стул преподавателя - 1 шт.</p> <p>Технические средства обучения: мультимедиа проектор Optoma X302 - 1 шт., экран проекционный Classic Solution - 1 шт.</p> <p>Учебно-наглядные пособия.</p> | <p>Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации</p> |
| 2 | Молодежный, ауд. 318 | <p>Специализированная мебель: стол преподавателя - 1 шт., стул преподавателя - 1 шт., столы ученические - 80 шт., стулья ученические - 160 шт., трибуна - 1 шт., доска меловая - 2 шт.</p> <p>Технические средства обучения: экран проекционный Classic Solution - 1 шт.</p> <p>Учебно-наглядные пособия.</p>               | <p>Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа</p>                                                                                                                                                |

|   |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3 | Молодежный, ауд. 422 | <p>Специализированная мебель: стол - 14 шт., стул - 14 шт., трибуны настольные - 2 шт.</p> <p>Технические средства обучения: монитор TFT 19" LG - 1 шт., мультимедиа проектор Optoma X302 - 1 шт., принтер лазерный А4 HP LJ-1015 (14 ppm, 1200x1200 dpi, 16 Mb, USB) - 1 шт., принтер/сканер/копир LaserJet M1005 - 1 шт., проектор Epson EB-W12 - 1 шт., системный блок ВН-0015 iP2160 - 1 шт., системный блок Celeron D2,4 GHz /256Mb /80Gb /CD-RW - 1 шт.</p> <p>Учебно-наглядные пособия.</p> <p>Список ПО на компьютере: Microsoft Windows 7, Microsoft Office 2010, Kaspersky Business Space Security Russian Edition, LibreOffice 6.3.3, Adobe Acrobat Reader, Mozilla Firefox 83.x, Opera 72.x, Google Chrome 86.x.</p> | <p>Аудитория для индивидуальн<br/>ых и группов<br/>ых консуль<br/>таций, текущег<br/>о контрол<br/>я и промеж<br/>уточной аттеста<br/>ции;<br/>аудитор<br/>ия для хранени<br/>я и профил<br/>актичес<br/>кого обслуж<br/>ивания учебног<br/>о оборудо<br/>вания</p> |
|---|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|   |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                  |
|---|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4 | Молодежный, ауд. 303 | <p>Специализированная мебель: столы ученические - 6 шт., столы компьютерные - 15 шт., стулья – 21 шт.</p> <p>Технические средства обучения: 11 персональных компьютеров подключенных к сети "Интернет" и доступом в электронную информационно-образовательную среду ФГБОУ ВО Иркутского ГАУ и электронно-библиотечную систему (электронной библиотеки), сканер CanoScan LIDE 110 - 1 шт., сканер Epson Perfection V 37 - 1 шт., принтер HP Lazer Jet P 2055 - 1 шт., принтер HP Lazer Jet M 1132 MFP - 1 шт.</p> <p>Список ПО на компьютере: Microsoft Windows 7, Microsoft Office 2010, LibreOffice 6.3.3, Adobe Acrobat Reader, Mozilla Firefox 83.x, Opera 72.x, Google Chrome 86.x.</p> | <p>Аудитория для проведения консультационных и самостоятельных занятий ;</p> <p>занятий семинарского типа, индивидуальных консультаций, курсового проектирования (выполнения курсовых работ)</p> |
|---|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 10. РАЗРАБОТЧИКИ

|                                                        |                                                      |                                                                                                      |                              |
|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| <u>Кандидат экономических наук</u><br>(ученая степень) | <u>Заведующий кафедрой</u><br>(занимаемая должность) | Менеджмент,<br>предпринимательство и<br>экономическая<br><u>безопасность в АПК</u><br>(место работы) | <u>Попова И. В.</u><br>(ФИО) |
|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры менеджмента, предпринимательства и экономической безопасности в апк

Протокол № 8 от 25 марта 2022 г.

Зав.кафедрой \_\_\_\_\_ /Попова И.В./  
 (Подпись)