

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Дмитриев Николай Николаевич  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 13.07.2023 06:00:00  
Уникальный программный ключ:  
f7c6227919e449700000000000000000

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Иркутский государственный аграрный университет имени А.А. Ежевского»**

Институт экономики, управления и прикладной информатики  
Кафедра экономики и бухгалтерского учета



Документ подписан простой электронной подписью

Организация, подписант	Пользователь	Дата подписания
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Иркутский государственный аграрный университет им. А.А. Ежевского"	Барсукова М.Н.	28.04.2023
		Подпись верна

Рабочая программа дисциплины  
"Контроллинг"

Направление подготовки (специальность) 38.04.01 - Экономика.  
Направленность (профиль) Учет, аудит и исследование бизнес-процессов  
(академическая магистратура)

Форма обучения: очная, заочная  
2 Курс - 4 семестр/2 курс

## 1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ

### Цель освоения дисциплины:

- состоит в том, чтобы студенты получили целостное представление о системе управления прибылью на предприятиях и приобрели необходимые навыки эффективного управления предприятиями.

### Основные задачи освоения дисциплины:

- овладеть приемами и навыками оценки состояния организации с точки зрения управления контроллинга;
- изучить эволюцию обеспечения контроллинга в организации, основные методы контроллинга;
- овладеть механизмом реализации контроллинга в организации; приобрести практические навыки в области управления контроллингом;
- формировать знания в области организации и реализации контроллинга, необходимые менеджеру для работы в многонациональном коллективе в условиях глобализации.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина «Контроллинг; 38.04.01 - Экономика; Учет, аудит и исследование бизнес-процессов; (ФГОС3++);» находится в дисциплин по выбору б1.в.дв.2 Б1.В.ДВ.02 учебного плана по направлению подготовки 38.04.01 Экономика. Дисциплина изучается в 4 семестре.

## 3. ТРЕБОВАНИЯ К УСЛОВИЯМ РЕАЛИЗАЦИИ ДИСЦИПЛИНЫ (ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ)

Изучение данной дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций:

Код компетенции	Результаты освоения ОП	Индикаторы компетенции	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
-----------------	------------------------	------------------------	---

ПК-1	Способен управлять ключевыми экономическими показателями и бизнес-процессами	ИД-6ПК-1 Проводит сбор, обработку, подготовку и интерпретацию информации для принятия управленческих решений путем интеграции бизнес-процессов	знать: - основы, принципы и функции контроллинга и бизнес процессов уметь: - осуществлять сбор, обработку, подготовку и интерпретацию информации для принятия управленческих решений путем интеграции бизнес-процессов владеть: - методами интерпретации информации для принятия управленческих решений путем интеграции бизнес-процессов в
------	--	--	---

#### **4. ОРГАНИЗАЦИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ДЛЯ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ**

Обучение по дисциплине лиц, относящихся к категории инвалидов, и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся.

В случае возникновения необходимости обучения лиц с ограниченными возможностями здоровья в Университете предусматривается создание специальных условий, включающих в себя использование специальных образовательных программ, методов воспитания, дидактических материалов, специальных технических средств обучения коллективного и индивидуального пользования, предоставление услуг ассистента (помощника), оказывающего обучающимся необходимую техническую помощь, проведение групповых и индивидуальных коррекционных занятий, обеспечение доступа в здания Университета и другие условия, без которых невозможно или затруднено освоение образовательных программ обучающимися с ограниченными возможностями здоровья.

При получении высшего образования обучающимся с ограниченными возможностями здоровья предоставляются бесплатно учебная литература, а также услуги сурдопереводчиков и тифлосурдопереводчиков.

С учетом особых потребностей обучающимся с ограниченными возможностями здоровья обеспечивается предоставление учебных, лекционных материалов в электронном виде.

#### **5. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ (ПО ВИДАМ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ) И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ**

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е. - 108 часов

**Очная форма обучения: Семестр - 4 семестр, вид отчетности – Зачет.**

Вид учебной работы	Всего часов/зачетных единиц	Семестр
		ы
		4
Общая трудоемкость дисциплины	108/3	108/3
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	22	22
В том числе:		
Лекционные занятия	10	10
Практические занятия	12	12
Самостоятельная работа:	86	86
Самостоятельная работа	86	86
Зачет		

**Заочная форма обучения: Курс - 2 курс, вид отчетности – Зачет.**

Вид учебной работы	Всего часов/зачетных единиц	Учебные
		курсы
		2
Общая трудоемкость дисциплины	108/3	108/3
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	10	10
В том числе:		
Лекционные занятия	4	4
Практические занятия	6	6
Самостоятельная работа:	98	98
Самостоятельная работа	98	98
Зачет		

## 6. СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Содержание дисциплины, структурированное по темам с указанием отведенного на них количества часов и видов учебных занятий

### 6.1. Очная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа
1	Понятие и сущность контроллинга	2		20
2	Характеристика объектов и источники информации контроллинга	2	4	20

3	Организация управленческого учета и принятие управленческих решений в системе контроллинга	4	6	26
4	Создание системы контроллинга на предприятии	2	2	20
<b>ИТОГО</b>		<b>10</b>	<b>12</b>	<b>86</b>
<b>Итого по дисциплине</b>		<b>108</b>		

## 6.2. Заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Практические занятия	Лекционные занятия	Самостоятельная работа
1	Понятие и сущность контроллинга	1		22
2	Характеристика объектов и источники информации контроллинга	2	2	22
3	Организация управленческого учета и принятие управленческих решений в системе контроллинга	2	2	34
4	Создание системы контроллинга на предприятии	1		20
<b>ИТОГО</b>		<b>4</b>	<b>6</b>	<b>98</b>
<b>Итого по дисциплине</b>		<b>108</b>		

## 7. ФОРМЫ ТЕКУЩЕЙ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Понятие и сущность контроллинга:

- Устный опрос

Характеристика объектов и источники информации контроллинга:

- Тестирование

Организация управленческого учета и принятие управленческих решений в системе контроллинга:

- Тестирование

Создание системы контроллинга на предприятии:

- Устный опрос

Промежуточная аттестация - Зачет.

## 8. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

### 8.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

#### 8.1.1. Основная литература

Буреш, О. В. Бизнес-контроллинг : учеб. пособие / О. В. Буреш, Л. Ю. Гербева, Н. В. Чигрова, Л. А. Солдатова. - Оренбург : ОГУ, 2013. - 146 с.— URL: <https://lib.rucont.ru/efd/233745>.— Режим доступа: ЭБС "Рукопт" : по подписке.— Текст : электронный.

Левкин, Г. Г. Учебно-методический комплекс дисциплины «Контроллинг и управление логистическими рисками» / Левкин Г. Г. - М. : Директ-Медиа, 2018. - 185 с.— URL: <https://lib.rucont.ru/efd/683445>.— Режим доступа: ЭБС "Рукопт" : по подписке.— Текст : электронный.

Лихолетова Н. В. Система контроллинга в управлении деятельностью предприятия / Лихолетова Н. В., Кубарь М. А. - Персиановский : Донской ГАУ, 2020. - 212 с.— URL: <https://e.lanbook.com/book/148540>.— Режим доступа: ЭБС "ЛАНБ" : по подписке.— Текст : электронный.

Лосева А. С. Контроллинг в организациях АПК : учебное пособие / Лосева А. С., Фецович И. В. - Воронеж : Мичуринский ГАУ, 2020. - 95 с.— URL: <https://e.lanbook.com/book/157864>.— Режим доступа: ЭБС "ЛАНБ" : по подписке.— Текст : электронный.

### **8.1.2. Дополнительная литература**

Золотарева Г. И. Риск-контроллинг информационной и экономической безопасности : монография / Золотарева Г. И., Филько С. В., Филько И. В., Федоренко И. В. - Красноярск : СибГУ им. академика М. Ф. Решетнёва, 2018. - 192 с.— URL: <https://e.lanbook.com/book/147582>.— Режим доступа: ЭБС "ЛАНБ" : по подписке.— Текст : электронный.

Контроллинг : учеб. пособие для студентов эконо. специальностей, направлений подготовки «Экономика», «Бизнес-информатика», «Менеджмент» / Банникова Н.В., Лисова О.М., Грачева Д.О., Тенищев А.В., Ставропольский гос. аграрный ун-т. - Ставрополь : СтГАУ, 2013. - 64 с.— URL: <https://lib.rucont.ru/efd/314453>.— Режим доступа: ЭБС "Рукопт" : по подписке.— Текст : электронный.

Контроллинг : учеб. для вузов : допущено Учеб.-метод. об-нием вузов / А. М. Карминский [и др.] ; под ред. А. М. Карминского, С. Г. Фалько. - М. : Финансы и статистикаИИФРА-М, 2009. - 335 с.— Текст : непосредственный.

Основы организации контроллинга на предприятии : учеб. пособие для студентов эконо. специальностей, направлений подготовки «Экономика», «Бизнес-Информатика», «Менеджмент» / Ставропольский гос. аграрный ун-т. - Ставрополь : СтГАУ, 2013. - 64 с.— URL: <https://lib.rucont.ru/efd/314387>.— Режим доступа: ЭБС "Рукопт" : по подписке.— Текст : электронный.

Попова, Людмила Владимировна. Современный управленческий анализ. Теория и практика контроллинга : учеб. пособие для вузов спец. 060500 "Бухгалтерский учет, анализ и аудит" / Л. В. Попова, Т. А. Головина, И. А. Маслова. - М. : Дело и Сервис, 2006. - 271 с.— Текст : непосредственный.

Шешукова, Татьяна Георгиевна. Теория и практика контроллинга : учеб. пособие для вузов : рек. УМО / Т. Г. Шешукова, Е. Л. Гуляева. - М. : Финансы и статистикаИИФРА-М, 2008. - 175 с.— Текст : непосредственный.

### **8.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети Интернет, необходимых для освоения дисциплины**

СПС «КонсультантПлюс» <http://www.consultant.ru/online/>

СПС «Гарант» <http://iv.garant.ru/SESSION/PILOT/main.htm>

Официальные сайты:

Минфина РФ <http://minfin.ru>

Федеральной службы государственной статистики <http://www.gks.ru/>

Центрального Банка РФ <http://www.cbr.ru/>

Официальный сайт Высшей Аттестационной Комиссии (ВАК) <http://vak.ed.gov.ru/>

Профессиональных бухгалтеров и аудиторов России» [www.ipbr.ru](http://www.ipbr.ru)

Официальный сайт Международной федерации бухгалтеров [www.ifac.org](http://www.ifac.org)

Росбизнесконсалтинга <http://www.rbc.ru/>

Экономическая библиотека онлайн <http://www.elobook.com/>

### 8.3. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

№ п/п	Наименование программного обеспечения	Договор №, дата, организация
Лицензионное программное обеспечение		
1	Microsoft Windows 7	Акт на передачу прав Н-0005792 от 08.06.2011 года
2	Microsoft Office 2010	Акт на передачу прав Н-0005792 от 08.06.2011 года
3	Kaspersky Business Space Security Russian Edition	Акт на передачу прав Н-0005792 от 08.06.2011 года
Свободно распространяемое программное обеспечение		
1	ЭПС «Система Гарант»	
2	Adobe Acrobat Reader DC	Свободно распространяемое ПО
3	Mozilla Firefox 83.x	Свободно распространяемое ПО
4	Opera 72.x	Свободно распространяемое ПО
5	Google Chrome 86.X (веб-браузер)	Свободно распространяемое ПО

### 9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

№	Наименование оборудованных учебных кабинетов, лабораторий и др. объектов для проведения учебных занятий	Основное оборудование	Форма использования
---	---	-----------------------	---------------------

1	Молодежный, ауд. 209	<p>Специализированная мебель: стол - 14 шт., стул - 18 шт.</p> <p>Технические средства обучения: монитор Asus VK222HE 22 - 1 шт., монитор LG Flatron L1942S BP - 1 шт., монитор Samsung 21.5 S22A350N - 1 шт., монитор Samsung TFT 18.5 S19A 100N - 1 шт., принтер HP LJ M1132 MFP - 1 шт., сейф - 1 шт., системный блок DNS Extreme Core i5-2400 - 1 шт., системный блок Intel G630/ASUS - 1 шт., системный блок Invin EAR-012 BS - 1 шт., переносной ноутбук Aser - 1 шт., переносной ноутбук Asus P55VA - 1 шт., монитор Samsung S19A100N - 1 шт., монитор ViewSonic VA702-2 - 1 шт., системный блок Pentium G850 - 1 шт., системный блок ATX - 1 шт., принтер лазерный A4 HP LJ - 1020 - 1 шт., принтер лазерный Samsung ML 2160 - 1 шт., ноутбук HP - 1 шт.</p> <p>Список ПО на компьютере: Microsoft Windows 7, Microsoft Office 2010, LibreOffice 6.3.3, Adobe Acrobat Reader, Mozilla Firefox, Opera, Google Chrome.</p>	Кафедра экономики и бухгалтерского учета, аудитория для индивидуальных консультаций, хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.
2	Молодежный, ауд. 2276	<p>Специализированная мебель: стол - 21 шт., скамейка - 18 шт., трибуна - 1 шт., стол преподавателя - 1 шт., стул преподавателя - 1 шт., доска меловая - 1 шт.</p> <p>Технические средства обучения: интерактивная доска TS-4080L - 1 шт., мультимедиа проектор Epson EMP-X5 - 1 шт.</p> <p>Учебно-наглядные пособия.</p>	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, групповых консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.



3	Молодежный, ауд. 233а	<p>Специализированная мебель: столы ученические - 35 шт., стол преподавателя – 1 шт., стулья - 71 шт., доска меловая - 1 шт., трибуна - 1 шт.</p> <p>Технические средства обучения: проектор Optoma X302 - 1 шт.</p> <p>Учебно-наглядные пособия.</p>	<p>Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, групповых консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.</p>
4	Молодежный, ауд. 303	<p>Специализированная мебель: столы ученические - 6 шт., столы компьютерные - 15 шт., стулья – 21 шт.</p> <p>Технические средства обучения: 11 персональных компьютеров подключенных к сети Интернет и доступом в электронную информационно-образовательную среду ФГБОУ ВО Иркутского ГАУ и электронно-библиотечную систему (электронной библиотеки), сканер CanoScan LIDE 110 - 1 шт., сканер Epson Perfection V 37 - 1 шт., принтер HP Lazer Jet P 2055 - 1 шт., принтер HP Lazer Jet M 1132 MFP - 1 шт.</p> <p>Список ПО на компьютере: Microsoft Windows 7, Microsoft Office 2010, LibreOffice 6.3.3, Adobe Acrobat Reader, Mozilla Firefox, Opera, Google Chrome.</p>	<p>Аудитория для проведения консультационных и самостоятельных занятий; занятий семинарского типа, индивидуальных консультаций, курсового проектирования (выполнения курсовых работ).</p>

5	Молодежный, ауд. 207	<p>Специализированная мебель: столы ученические - 7 шт., стулья - 7 шт.</p> <p>Технические средства обучения: монитор LG Flatron E 1946 SN-BF - 1 шт., принтер лазерный А4 HP LJ - 1020 - 1 шт., системный блок АТХ - 1 шт. Учебно-наглядные пособия.</p> <p>Список ПО на компьютере: Microsoft Windows 7, Microsoft Office 2010, LibreOffice 6.3.3, Adobe Acrobat Reader, Mozilla Firefox, Opera, Google Chrome.</p>	Аудитория для индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования
6	Молодежный, ауд. 233	<p>Специализированная мебель: парты - 30 шт., стол преподавателя - 1 шт., стул - 1 шт., трибуна - 1 шт., доска меловая 1 шт.</p> <p>Технические средства обучения: мультимедийный проектор Optoma X302 - 1 шт., экран проекционный Norma - 1 шт. Учебно-наглядные пособия.</p>	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, групповых консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.
7	Молодежный, ауд. 419	<p>Специализированная мебель: столы - 10 шт., стулья - 20 шт., стол преподавателя - 1 шт., трибуна - 1 шт., доска маркерная - 1 шт. Учебно-наглядные пособия.</p>	Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых консультаций текущего контроля и промежуточной аттестации.

## 10. РАЗРАБОТЧИКИ

<u>Кандидат экономических наук</u> (ученая степень)	<u>Заведующий кафедрой</u> (занимаемая должность)	<u>Экономика и бухгалтерский учет</u> (место работы)	<u>Кузнецова О. Н.</u> (ФИО)
<u>Кандидат экономических наук</u> (ученая степень)	<u>Заместитель генерального директора</u> (занимаемая должность)	<u>Сельскохозяйственное паевое акционерное общество "Белореченское"</u> (место работы)	<u>Пухмахтерова Т. С.</u> (ФИО)

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры экономики и бухгалтерского учета  
Протокол № 9 от 26 апреля 2023 г.

Зав.кафедрой

/Кузнецова О.Н./