

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

Иркутский государственный аграрный университет имени А.А. Ежевского

Институт экономики, управления и прикладной информатики

Кафедра финансов, бухгалтерского учета и анализа

Программа
Производственной технологической (проектно-технологической) практики
для студентов
направления 38.03.02 Менеджмент
профиль «Управление проектами»
очного, очно-заочного и заочного форм обучения

Молодежный 2022

УДК 378.147.88:336 (072)

Рассмотрено и рекомендовано к изданию на заседании кафедры финансов, бухгалтерского учета и анализа (протокол № 6 от 18.01.2022 г.) и методической комиссией Института экономики, управления и прикладной информатики Иркутского ГАУ (протокол №1 от 28.01.2022 г.).

Рецензенты: к.э.н., доцент кафедры финансов, бухгалтерского учета и анализа М.В. Вельм

Монгуш Ю.Д. Программа производственной технологической (проектно-технологической) практики для студентов направления 38.03.02 Менеджмент профиль «Управление проектами» очного, очно-заочного и заочного обучения. Молодежный: Иркутский ГАУ, 2022 г. – 33 с.

1. Цель и задачи практики

Цель практики: закрепление, расширение и углубление теоретических знаний; выработка умений применять полученные практические навыки при решении профессионально-прикладных задач, приобретение практических навыков самостоятельной работы в области управления проектами.

Задачи практики:

- управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла;
- организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели;
- проводить оценку эффективности бизнес-анализа используя методологию научных исследований;
- анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации и оформлять результаты бизнес-анализа;
- применять аналитические информационные технологии бизнеса;
- проводить, критически оценивать и оформлять результаты бизнес-анализа финансовой деятельности предприятия;
- составлять и проводить оценку эффективности инвестиционных проектов и рисков;
- оценивать эффективность использования ресурсов по инвестиционному проекту;
- принимать управленческие решения с учетом отраслевой специфики деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа.

2. Место практики в структуре образовательной программы

Практика относится к обязательной части Блока 2 «Практика» основной профессиональной образовательной программы (далее – образовательной программы) бакалавриата 38.03.02 Менеджмент.

Практика проводится в 8 семестре 4 курса для очной формы / на 9 семестре 5 курса для очно-заочной формы / на 5 курсе для заочной.

3. Вид практики и формы ее проведения

Вид практики – производственная.

Тип практики – технологическая (проектно-технологическая).

Базой проведения практики является действующие сельскохозяйственные предприятия.

Для лиц с ограниченными возможностями здоровья производственная практика осуществляется путем выбора мест прохождения практики с учетом состояния здоровья и требований по доступности (в каждом конкретном случае).

Технологическая (проектно-технологическая) практика проводится в следующей форме:

дискретно:

по видам практик - путем выделения в календарном учебном графике непрерывного периода учебного времени для проведения данного вида практики;

непрерывно – путем выделения в календарном учебном графике непрерывного периода учебного времени для проведения всех видов практик, предусмотренных ОП).

4. Организация образовательного процесса для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

Производственная практика лиц, относящихся к категории инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), осуществляется с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся.

Для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья форма проведения практики устанавливается институтом Университета с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья, в соответствии с требованиями ФГОС ВО.

Инвалиду и лицу с ограниченными возможностями здоровья необходимо написать заявление на имя декана/директора факультета/института (минимум за три месяца до начала практики) с приложением всех подтверждающих документов о необходимости подбора места практики с учетом его индивидуальных особенностей. Выбор места прохождения практики для инвалидов и лиц с ОВЗ производится с учетом требований их доступности для данных обучающихся и рекомендации медико-социальной экспертизы, а также индивидуальной программы реабилитации инвалида, относительно рекомендованных условий и видов труда. При направлении инвалида и лица с ОВЗ в организацию для прохождения предусмотренной учебным планом производственной практики Университет согласовывает с организацией условия и виды труда с учетом рекомендаций медико-социальной экспертизы и индивидуальной программы реабилитации инвалида.

Формат проведения защиты отчетов по практике инвалида и лица с ОВЗ устанавливается с учетом их индивидуальных психофизических особенностей (устно, письменно, с применением электронных или иных технических средств). По заявлению инвалида и лица с ОВЗ в процессе защиты отчета по практике деканат/дирекция обеспечивает присутствие ассистента из числа сотрудников Университета, оказывающего обучающимся необходимую техническую помощь с учетом их индивидуальных психофизических особенностей (занять рабочее место, передвигаться, прочесть и оформить задание, общаться с членами комиссии).

При необходимости инвалидам и лицам с ОВЗ может быть предоставлено дополнительное время для подготовки ответов при защите отчета по производственной практике.

5. Перечень планируемых результатов обучения при прохождении учебной практики, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Формируемые у обучающегося компетенции и запланированные результаты обучения по практике, соотнесенные с индикаторами достижения компетенций:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
УК-2 - способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	ИД-3 _{УК-2} Решает конкретные задачи проекта заявленного качества и за установленное время	знать: методы решения конкретных задач проекта заявленного качества и за установленное время; уметь: решать конкретные задачи проекта заявленного качества и за установленное время; владеть: методами решения конкретных задач проекта заявленного качества и за установленное время.
УК-4 - способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)	ИД-2 _{УК-4} Использует информационно-коммуникационные технологии при поиске необходимой информации в процессе решения стандартных коммуникативных задач на государственном и иностранном (-ых) языках.	знать: информационно-коммуникационные технологии при поиске необходимой информации в процессе решения стандартных коммуникативных задач на государственном и иностранном (-ых) языках; уметь: использовать информационно-коммуникационные технологии при поиске необходимой информации в процессе решения стандартных коммуникативных задач на государственном и иностранном (-ых) языках; владеть: информационно-коммуникационными технологиями при поиске необходимой информации в процессе решения стандартных коммуникативных задач на государственном и иностранном (-ых) языках.
УК-7 - способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	ИД-1 _{УК-7} Поддерживает должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности и соблюдает нормы здорового образа жизни	знать: методы поддержки должного уровня физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности и соблюдает нормы здорового образа жизни; уметь: поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности и соблюдает нормы здорового образа жизни; владеть: методами поддержки должного уровня физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности и соблюдает нормы здорового образа жизни.
УК-8 - способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	ИД-1 _{УК-8} Обеспечивает безопасные и/или комфортные условия труда на рабочем месте, в т. ч. с помощью средств защиты.	знать: методы обеспечения безопасных и/или комфортных условий труда на рабочем месте, в т. ч. с помощью средств защиты; уметь: обеспечивать безопасные и/или комфортные условия труда на рабочем месте, в т. ч. с помощью средств защиты; владеть: методами обеспечения безопасных и/или комфортных условий труда на рабочем месте, в т. ч. с помощью средств защиты.

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
УК-9 - способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	ИД-1 _{УК-9} Осознает значимость и проблемы профессиональной и социальной адаптации лиц с ограниченными возможностями.	знать: значимость и проблемы профессиональной и социальной адаптации лиц с ограниченными возможностями; уметь: осознавать значимость и проблемы профессиональной и социальной адаптации лиц с ограниченными возможностями; владеть: пониманием значимости и проблемы профессиональной и социальной адаптации лиц с ограниченными возможностями.
УК-10 - способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	ИД-2 _{УК-10} Применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей.	знать: методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей; уметь: использовать методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей; владеть: методами личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей.
УК-11 - способен формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению	ИД-2 _{УК-11} Следует базовым этическим ценностям, демонстрируя нетерпимое отношение к коррупционному поведению.	знать: базовые этические ценности, демонстрирует нетерпимое отношение к коррупционному поведению; уметь: следовать базовым этическим ценностям, демонстрировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению; владеть: навыками по применению базовыми этическими ценностями в своей профессиональной деятельности.
ПК- 1 - способен принимать управленческие решения при реализации инвестиционного проекта на основе знаний экономического анализа	ИД-1 _{ПК-1} Принимает управленческие решения при реализации инвестиционного проекта.	знать: основы принятия управленческих решений при реализации инвестиционного проекта; уметь: принимать управленческие решения при реализации инвестиционного проекта; владеть: основами принятия управленческих решений при реализации инвестиционного проекта.
ПК- 2 - способен принимать инвестиционные решения	ИД-1 _{ПК-2} Принимает инвестиционные решения.	знать: инвестиционные решения; уметь: принимать инвестиционные решения; владеть: методами принятия инвестиционных решений.
ПК- 3 - способен применять методы планирования финансово-хозяйственной деятельности в рамках реализации инвестиционного проекта	ИД-2 _{ПК-3} Анализирует и планирует распределения рисков реализации инвестиционного проекта между всеми участниками проекта	знать: основы анализа и планирования распределения рисков реализации инвестиционного проекта между всеми участниками проекта; уметь: анализировать и планировать распределение рисков реализации инвестиционного проекта между всеми участниками проекта; владеть: основами анализа и планирования распределения рисков реализации инвестиционного проекта между всеми участниками проекта.

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения
ПК- 4 - способен разрабатывать меры по снижению воздействия основных факторов риска на результаты эффективности проекта	ИД-1 _{ПК-4} Разрабатывает меры по снижению воздействия основных факторов риска на результаты эффективности проекта;	знать: меры по снижению воздействия основных факторов риска на результаты эффективности проекта; уметь: разрабатывает меры по снижению воздействия основных факторов риска на результаты эффективности проекта; владеть: основами разработки мер по снижению воздействия основных факторов риска на результаты эффективности проекта
ПК- 5 - способен управлять финансовыми потоками и применять принципы бюджетирования в рамках реализации инвестиционного проекта	ИД-1 _{ПК-5} Управляет финансовыми потоками инвестиционного проекта	знать: теорию финансового менеджмента в рамках управления финансовыми потоками инвестиционного проекта; уметь: управлять финансовыми потоками инвестиционного проекта с использованием концептуальных основ финансового менеджмента; владеть: концептуальными основами, методами и методиками финансового менеджмента в области управления финансовыми потоками инвестиционного проекта
ПК- 6 - способен использовать основные механизмы финансирования инвестиционных проектов	ИД-1 _{ПК-6} Использует основные механизмы финансирования инвестиционных проектов.	знать: методы эффективного взаимодействия с другими членами команды, в т. ч. обмена информацией, знаниями и опытом, и презентации результатов работы команды; уметь: эффективно взаимодействовать с другими членами команды, в т. ч. обмениваться информацией, знаниями и опытом, и презентации результатов работы команды; владеть: методами эффективного взаимодействия с другими членами команды, в т. ч. обмена информацией, знаниями и опытом, и презентации результатов работы команды.
ПК- 7 - способен участвовать в управлении проектом и программой внедрения технологических и продуктовых инноваций	ИД-1 _{ПК-7} Участвует в управлении проектом.	знать: методы управления проектами и программой внедрения технологических и продуктовых инноваций; уметь: участвовать в управлении проектами и программой внедрения технологических и продуктовых инноваций; владеть: методами управления проектами и программой внедрения технологических и продуктовых инноваций.
ПК- 9 - способен применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений и решений по финансированию	ИД-1 _{ПК-9} основные методы финансового менеджмента Применяет методы	знать: методы финансового менеджмента, методики финансового анализа, бюджетирования и управления денежными потоками; уметь: применять методы финансового менеджмента для оценки активов управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений и решений по финансированию; владеть: методами финансового менеджмента для принятия управленческих решений.

6. Содержание, объем технологической (проектно-технологической) практики в зачетных единицах и ее продолжительность в неделях (либо в часах)

Общая трудоемкость практики составляет 6 зачетных единицы или 216 часов, продолжительность - 4 недели.

№ п/п	Наименование разделов, перечень работ	Трудоемкость в часах
1	Подготовительный	4
2	Основной	176
3	Заключительный (оформление отчёта по практике)	36
Итого:		216

Вид аттестации: зачет с оценкой.

Конкретное содержание технологической (проектно-технологической) практики определяется руководителем практики и отражается в плане (рабочем графике) проведения практики: в индивидуальном задании обучающегося.

7. Обязанности руководителей практики и обучающегося

Руководитель практики от организации:

- составляет рабочий график (план) проведения практики;
- разрабатывает индивидуальные задания для обучающихся, выполняемые в период практики;
- участвует в распределении обучающихся по рабочим местам и видам работ в организации;
- осуществляет контроль соблюдения сроков проведения практики и соответствием ее содержания требованиям, установленным образовательной программой.

Обязанности руководителя практики от профильной организации:

- согласовывает индивидуальные задания, содержание и планируемые результаты практики;
- предоставляет рабочие места обучающимся;
- обеспечивает безопасные условия прохождения практики обучающимся, отвечающие санитарным правилам и требованиям охраны труда.

Обучающиеся в период прохождения практики:

- выполняют индивидуальные задания, предусмотренные программами практики;
- соблюдают правила внутреннего трудового распорядка;
- соблюдают требования охраны труда и пожарной безопасности.

8. Организация и структура практики

Перед началом практики руководителем проводится инструктаж по технике безопасности. Перед работой проводится инструктаж по технике безопасности на рабочем месте. Студенты распределяются по участкам и работают по заданию руководителя практики. На каждое задание (тему) студентом готовится отчет. Рабочее место оснащается компьютером и необходимыми материалами.

Самостоятельная подготовка студентов организуется преподавателями в рамках часов, предусмотренных в структуре практики.

Отчет о прохождении практики по профилю профессиональной деятельности студента в общем виде может включать следующие элементы:

- Титульный лист, подписанный руководителем практики со стороны организации и закреплён печатью.
- Индивидуальное задание.
- Дневник прохождения практики.
- Характеристика организации – места прохождения практики.
- Отзыв руководителя практики.
- Содержание.
- Введение.
- Основная часть:
 - оценка эффективности деятельности предприятия с учетом отраслевой специфики;
 - разработка инвестиционного проекта, оценка эффективности и рисков проекта.
- Практические результаты, полученные магистрантом в процессе выполнения индивидуального задания.
- Заключение.
- Список литературы.
- Приложения.

Резюме проекта

1. Наименование проекта:

(должно совпадать с наименованием на титульном листе)

2. Инициатор проекта(полное наименование инициатора проекта

3. Место нахождения.

Индекс, Иркутская обл., _____ район, с. _____.

4. Организационно-правовая форма инициатора реализации проекта (кроме КФХ)

5. Суть проекта:

5.1. Цель проекта: создание производственной базы для сельскохозяйственного производства, увеличение объемов производства и сбыта сельскохозяйственной продукции, получение дополнительных доходов, прибыли, оптимизация расходов и т.д.

5.2. Направления проекта: строительство производственных объектов, приобретение сельскохозяйственной техники и оборудования, покупка сельскохозяйственных животных и т.д..

5.3.Способ достижения цели: создание нового производства, расширение действующего производства и т.д.

6.Сроки и этапы реализации проекта, в том числе выполнение работ по проекту:

1) строительство:

- молочно-товарной фермы на 100 голов (20_ год);
 - зерносклада на 1000 тонн единовременного хранения (20_ год);
 - теплицы для производства овощей защищенного грунта (20_ год);
- и т.д.

2) приобретение:

- трактора МТЗ-1221 (20_ год);
 - сеялки зерновой СЗП-3,6 (20_ год);
 - плуга ПЛН 5-35 (20_ год);
 - зерноуборочного комбайна Енисей-1200 (20_ год);
- и т.д.

7.Финансовые ресурсы, необходимые для осуществления проекта:

- общая стоимость проекта на 20_ – 20_ гг. – _____ млн. рублей;
- в т.ч., как вариант, по годам проекта

8.Схема финансирования в 20_ – 20_ гг.:

- собственные средства – _____ млн.руб.;
- средства инвестора или кредит банка – _____ млн.руб.;
- средства областного бюджета – _____ млн.руб.;

- средства федерального бюджета – _____ млн.руб.

9.Оценка экономической эффективности проекта в 20_ – 20_ гг.:

- прибыль, тыс.руб.

20_ год	20_ год	20_ год	20_ год	20_ год	Всего за 5 лет

- чистая приведенная стоимость, тыс.руб.

20_ год	20_ год	20_ год	20_ год	20_ год	Всего за 5 лет

- точка безубыточности проекта – 201_ год;

- создание новых рабочих мест, ед.

20_ год	20_ год	20_ год	20_ год	20_ год	Всего за 5 лет

- платежи в бюджет и внебюджетные фонды, тыс.руб.

20_ год	20_ год	20_ год	20_ год	20_ год	Всего за 5 лет

- производство основного вида продукции, тонн

20_ год	20_ год	20_ год	20_ год	20_ год	Всего за 5 лет

- срок окупаемости:

проекта – _____ лет;

бюджетных средств – _____ лет;

10. Кем и когда разработана и утверждена проектно-сметная документация

11. Наличие заключений государственной вневедомственной (независимой), а также экологической экспертизы (наименование организации и даты утверждения)

12. Заявление о коммерческой тайне

13.Оценка рисков проекта

14.Основные препятствия, способные помешать реализации проекта

3. Краткая информация об инициаторе проекта

3.1. Наименование и адрес организации КФХ – претендента;

3.2. Имена, адреса и телефоны основных учредителей с указанием доли в уставном капитале (только для организации);

3.3. Фамилия, имя, отчество руководителя организации-претендента или главы КФХ;

3.4. Информация об организации или К(Ф)Х за последние три года (деятельность на региональном и российском рынках, доля производства в отрасли и регионе, основные технико-экономические показатели, производственно-сбытовая деятельность, инвестиционная и инновационная политика – информация дается в произвольной форме). Для начинающих организаций или КФХ раздел не заполняется.

3.5. Виды и объемы деятельности. Для начинающих организаций или КФХ раздел не заполняется.

Основные виды выпускаемой продукции: _____;

Дополнительные виды продукции: _____.

Основные потребители продукции: _____

3.6. Персонал и управление:

Всего работающих на 1.01.20__ г. – _____ человек.

В планах предприятия до 20__ года (конца проекта) ожидается создание дополнительно еще _____ рабочих мест для кадров массовых профессий и _____ – в управленческом звене (табл.1 и 2).

Таблица 1 - Потребность в руководителях и специалистах на 20__ – 20__ г., чел.

№ п/п	Наименование профессий	Имеется на 1.01.20__ г.	прогноз				
			20__ год	20__ год	20__ год	20__ год	20__ год
	Руководители						
	Агрономы						
							
	ИТОГО						

Таблица 2 - Потребность в кадрах массовых профессий в 20__–20__ гг., чел.

№п/п	Наименование профессий	Имеется на 1.01.20__ г.	прогноз				
			20__ год	20__ год	20__ год	20__ год	20__ год
	Трактористы-машинисты						
	Доярки						
	Прочие						
	ИТОГО						

При недостатке кадров показываются каналы пополнения, при избытке – каналы трудоустройства высвобождающихся кадров.

4. Характеристика предлагаемого проекта

4.1. Местонахождение объекта. Описываются преимущества и недостатки расположения организации (КФХ), объектов, в которые вкладываются инвестиции.

4.2. Описание продукта. Дается полная характеристика конечного продукта, в развитие производства которого вкладываются инвестиции

4.3. Технология производства продукта. Описывается технология возделывания сельскохозяйственных культур, содержания сельскохозяйственных животных применительно к условиям инициатора инвестиционного проекта. Показываются адреса передового опыта по данной технологии в России и Иркутской области, где можно позаимствовать данный опыт.

4.4. Характеристика строящегося объекта, закупаемого оборудования и племенного поголовья животных. Дается краткая информация (более полная информация размещается в приложениях к проекту) по строящемуся объекту, приобретаемому оборудованию, поголовью. Возможные цены и схемы приобретения. Характер сложностей с освоением оборудования и приживаемости животных.

5. Анализ рынков сбыта продукции

5.1. Общая характеристика потребности и объем производства данного вида продукции в области (возможно, в России). Значимость данного производства для экономического и социального развития региона (или страны). Экономический и стратегический анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде. **5.2. Сырьевая база в отрасли настоящая и в перспективе.**

5.3. Фактическая и ожидаемая доля организации в производстве продукции в регионе (России).

5.4. Потенциальные конкуренты (указать наименования и адреса основных производителей товаров (услуг)). **Непосредственные конкуренты** (указать наименования и адреса основных производителей товара, их слабые и сильные стороны).

5.5. Какие и где появились аналоги продукта в России за последние 3 года (для новых видов продукции).

5.6. Тенденции развития отрасли, как объекта инвестирования.

6. Организационный план

6.1. Организационно-правовая форма реализации проекта

6.2. Основные партнеры

Поставщик техники: _____

Поставщики оборудования: _____

Поставщики сельскохозяйственных животных: _____

Способ строительства: подрядчик (характеристика) или хозяйственным способом

6.3. График реализации проекта:

1) строительство:

- молочно-товарной фермы на 100 голов (20_ год);
- зерносклада на 1000 тонн единовременного хранения (20_ год);
- теплицы для производства овощей защищенного грунта (20_ год);
- и т.д.

2) приобретение:

- трактора МТЗ-1221 (20_ год);
- сеялки зерновой СЗП-3,6 (20_ год);
- плуга ПЛН 5-35 (20_ год);
- зерноуборочного комбайна Енисей-1200 (20_ год);

и т.д.

3) получение продукции (начиная с 20_ года).

7. Финансовый план

7.1. Условия и допуски, принятые для расчета

Расчет выполняется в ценах на момент подачи заявки без учета инфляции. В последующем к данным ценам применяется коэффициент (индекс) инфляции, определяемый Министерством экономического развития Российской Федерации в среднем за предшествующие началу проекта 3 года.

Расчеты экономической эффективности проекта выполняются с учетом официального издания Методических рекомендаций по оценке эффективности инвестиционных проектов (Утверждены: Министерством экономики Российской Федерации, Министерством финансов Российской Федерации, Государственным комитетом Российской Федерации по строительной, архитектурной и жилищной политике № ВК 477 от 21.06.1999), вторая редакция, рук. авт. кол.: Коссов В.В., Лившиц В.Н., Шахназаров А.Г. - М.: ОАО «НПО «Издательство «Экономика», 2000.—421с., третья редакция (<file:///C:/Users/-/Downloads/1200005634.pdf>)

7.2. Исходные данные

7.2.1. Налоговое окружение

Таблица 3 - Налоговое окружение инициатора проекта

Наименование налогов, уплачиваемых предприятием, осуществляющим инвестиционный проект	Ставка (или сумма)	Налого-облагаемая база	Период начис-ления (дней)	Льготы (осно-вание)

7.2.2. Номенклатура и цены продукции/услуг (в валюте платежа)

Таблица 4 - Номенклатура и цены на сельскохозяйственную продукцию в базовом году

№ п/п	Наименование продукции, услуг	единица измерения	Цена без НДС	НДС	Цена с НДС
1.		Руб./кг			
2.		Руб./кг.			
3.		Руб./кг.ж.в.			

Сезонные колебания цен (без учета инфляции).

Цены указываются в процентах для каждого календарного месяца годового цикла. За 100% принимается цена, приведенная в предыдущей таблице. Отрасль «сельское хозяйство» относится к отраслям, зависимым от сезонных особенностей, и соответственно цены на сельхозпродукцию подвержены сезонным колебаниям

7.2.3. План производства и продаж продукции

План производства и продаж продукции рассматривается в увязке с движением поголовья животных, их продуктивностью, посевными площадями сельскохозяйственных культур и урожайностью, движением продукции.

Время начала проекта – 20_ год.

Таблица 5 - Движение поголовья, гол.

№ п/п	Наименование показателя	В том числе по годам прогноза				
		20_	20_	20_	20_	20_
КРС						
1.	Поголовье на начало года					
2.	в т.ч. коров					
3.	нетелей					
4.	Покупка					
5.	Приплод					
6.	Реализация					
7.	Падеж					
8.	Поголовье на конец года					
Лошади, овцы и т.д.						

Таблица 6 - Объем производства продукции животноводства

№ п/п	Наименование показателя	Ед. изм.	В том числе по годам прогноза				
			20_	20_	20_	20_	20_
1	Среднегодовое поголовье в т.ч. коров молочного направления	гол.					
2	молодняка КРС	гол.					
3	Среднегодовой надой на 1 фуражную корову	кг					
4	Среднесуточный привес КРС	гр					
5	Валовой надой	т..					
6	Валовой привес КРС	т.ж.в.					

При планировании указанных объемов учитывается наличие контрольного стада первотелок, серьезная работа с приготовлением кормов, организационные мероприятия и т.д..

Для обеспечения данного производства необходимо следующее количество кормов

Таблица 7 - Потребность в кормах в 20_– 20_ гг.

Виды кормов	ед.изм.	В том числе по годам прогноза				
		20_	20_	20_	20_	20_
Всего кормов	т к.ед.					
в том числе:						
сено	т					
	т к.ед.					
зернофураж	т					
	т к.ед.					
зеленый корм	га					
	т					
	т к.ед.					
молоко	т					
	т к.ед.					

Исходя из сложившегося в данной зоне уровня урожайности, с поправкой на использование имеющегося посевного материала, средств защиты растений, учитывая стремление обеспечить животноводство хозяйства кормами собственного производства, дается структура использования земли

Таблица 8 - Структура использования земли, га

Наименование культуры	В том числе по годам прогноза				
	20__	20__	20__	20__	20__
Всего сельхозугодий					
в том числе:					
пашня					
сенокосы					
Посевные площади всего					
в том числе: зерновые					
.....					
Пары					

Дается анализ структуры земельных угодий в привязке к цели проекта, обозначается недостаток, излишек площадей и пути их пополнения (дополнительных направлений использования при таких-то условиях).

Далее показывается производство продукции растениеводства.

Таблица 9 - Объем производства продукции растениеводства

№ п/п	Наименование показателя	Ед. изм.	В том числе по годам прогноза				
			20__	20__	20__	20__	20__
1.	Зерновые и зернобобовые всего						
	площадь	га					
	урожайность	ц/га					
	валовой сбор	т					
2.	в том числе						
	пшеница						
	площадь	га					
	урожайность	ц/га					
	валовой сбор	т					
3.	овес						
	площадь	га					
	урожайность	ц/га					
	валовой сбор	т					
4.	<i>И так далее</i>						
	площадь	га					
	урожайность	ц/га					
	валовой сбор	т					
5.	Естественные сенокосы						
	площадь	га					
	урожайность	ц/га					
	валовой сбор	т					

Данный объем производства растениеводческой продукции позволяет полностью обеспечить кормами собственное животноводство, потребности в семенах (кроме сортосмены и сортообновления). Излишки продукции будут проданы за пределы хозяйства.

Таблица 10 - Движение продукции растениеводства, тонн

№ п/п	Наименование показателя	В том числе по годам прогноза				
		20_	20_	20_	20_	20_
Зерно						
1.	Наличие на начало года					
2.	Поступило из урожая текущего года					
3.	Куплено и прочие поступления					
4.	Расход на семена					
5.	На корм скоту					
6.	Продано и выдано в счет оплаты					
7.	Наличие на конец года					
Другие виды продукции						
1.	Наличие на начало года					
2.	Поступило из урожая текущего года					
3.	На корм скоту					
4.	Продано и выдано в счет оплаты					
5.	Наличие на конец года					

Таблица 11 - Объем реализации продукции

№ п/п	Наименование вида продукции	ед. изм.	В том числе по годам прогноза				
			20__	20__	20__	20__	20__
1		т					
2		т					
3		т.ж.в.					

Сезонные колебания объемов производства продукции:

- а) продукция растениеводства убирается один раз в год – в августе-октябре месяце;
- б) производство молока, мяса – без колебаний.

7.2.4. Номенклатура и цены сырья, материалов и пр.

Таблица 12 - Номенклатура и цены ресурсов, услуг, используемых при производстве продукции сельского хозяйства в базовом году

№ п/п	Наименование ресурсов, услуг, включенных в прямые материальные затраты	Ед. изм.	Цена без НДС	НДС	Цена с НДС
1	Семена: Зерновых	т. руб./т			
2	Электроэнергия	руб./квт-час			
3	ГСМ: Бензин, Дизтопливо, масла	руб./кг			
4	Средства защиты растений (в ассортименте)	руб./кг			
5	Корма	руб./кг.к.е.			

Сезонные колебания цен прямых материальных затрат

Сезонных колебаний цен на ресурсы и услуги, используемые при производстве сельскохозяйственной продукции и относящиеся на прямые материальные затраты, как правило, не наблюдается.

7.2.5. Численность персонала, занятого в основном производстве, и заработная плата в год выхода на проектную мощность

При расчете фонда заработной платы используются рекомендации из «Примерного положения по оплате труда в сельскохозяйственной организации» и минимального уровня оплаты труда 4 661 рубль в месяц (2011 год). За базовый расчет берется год выхода организации (КФХ) на проектную мощность. В дальнейшем размер среднемесячной заработной платы индексируется на коэффициент (индекс) инфляции, определяемый Министерством экономического развития Российской Федерации в последние 3 года перед началом проекта.

Таблица 13 - Расчет потребности в заработной плате на 20_ год

№ п/п	Наименование категорий работающих	Потребная численность, ед.	Средне-месячная з/плата, руб.	Итого з/платы за 1 год, т. руб.	Всего з/платы с начислениями, т руб.
1.	Рабочие в растениеводстве				
2.	Рабочие в животноводстве				
3.	Руководители				
ВСЕГО					

Отчисления в бюджет и внебюджетные фонды

Таблица 14 - Отчисления в бюджет и внебюджетные фонды от заработной платы, тыс. руб.

№ п/п	Наименование показателя	В том числе по годам прогноза				
		20_	20_	20_	20_	20_
1.	Заработная плата					
2.	Отчисления в бюджет (НДФЛ)					
3.	Отчисления во внебюджетные фонды					
4.	Всего налогов и платежей					

7.2.6. Капитальные затраты

Таблица 15 - Капитальные затраты

Наименование статей капитальных затрат	В том числе по годам прогноза				
	20_	20_	20_	20_	20_
Всего капитальных затрат					
В том числе:					
Строительно-монтажные работы					
Сельхозмашины и оборудование					
Сельхозживотные					
Прочие					

7.3. Калькуляция себестоимости продукции

7.4. Расчет выручки

7.5. Расчет прибылей, убытков и денежных потоков

Таблица 16 - Отчёт о финансовых результатах, тыс. руб.

№ п.п.	Наименование показателя	В том числе по годам прогноза				
		20__	20__	20__	20__	20__
1.	Прибыль от реализации продукции					
2.	Отчисление единого сельхозналога (6% от дохода)					
3.	Создание резервного фонда					
4.	Собственный остаток прибыли					
5.	Из него направлено на создание и пополнение фонда накопления					

Таблица 17 - Отчет о движении денежных средств, тыс. руб.

(нарастающим итогом)

№ п.п.	Наименование показателя	В том числе по годам прогноза				
		20__	20__	20__	20__	20__
1.	Приток денежных средств всего					
	Из них:					
1.1.	Выручка от реализации					
1.2.	Внереализационные доходы					
1.3.	Средства инвестора					
2.	Отток денежных средств всего					
	Из них:					
2.1.	Инвестиционные издержки					
2.2.	Текущие затраты					
2.3.	Налоги и отчисления					
2.4.	Погашение займов и процентов					
3.	Приток – отток					
4.	Приток – отток с нарастающим итогом					
5.	Справочно: Год окупаемости проекта (X)					

7.6. Источники, формы и условия финансирования

Таблица 18 - Источники финансирования, тыс. руб.

№ п.п.	Источники финансирования	В том числе по годам прогноза					Итого
		20__	20__	20__	20__	20__	
1.	Собственные средства на начало реализации проекта						
2.	Средства инвестора (кредит банка)						
3.	Прибыль от реализации с/х продукции						
4.	федеральный бюджет						
5.	областной бюджет						
6.	Всего инвестиций						

7.7. Оценка экономической эффективности проекта

Показатели эффективности проекта:

- срок окупаемости:

проекта – _____ лет (берется по моменту превышения суммы предпоследней строки Отчета о движении денежных средств над объемом инвестиций);

бюджетных средств – _____ лет (берется по моменту превышения суммы предпоследней строки Отчета о движении денежных средств над объемом бюджетных средств, выделенных на проект);

- чистая приведенная стоимость на год выхода на проектную мощность (как вариант, на год окончания проекта). – _____ млн. руб.;

- точка безубыточности проекта – 20_ год.

Таблица 19 - Бюджетный эффект от реализации проекта (млн. руб.)

№ п. п.	Наименование статьи	В том числе по годам прогноза					Итого
		20_	20_	20_	20_	20_	
1.	Выплаты						
1.1.	предполагаемая государственная поддержка проекта						
2.	Поступление средств в бюджет, итого						
	в том числе:						
2.1.	а) налоги и платежи в бюджет						
2.2.	б) единовременные затраты при оформлении земельного участка						
2.3.	в) НДС						
2.4.	г) отчисления во внебюджетные фонды (на социальные нужды)						
3.	3. Сальдо потока (разность показателей пунктов 2 и 1)						
4.	4. То же нарастающим итогом						
5.	Коэффициент дисконтирования						
6.	Дисконтированная величина, сальдо потока (частное от деления показателя пункта 3 на показатель пункта 5)						
7.	Чистый дисконтированный доход государства нарастающим итогом						
8.	Чистый дисконтированный доход государства с учетом рисков нарастающим итогом						

Таблица 20 - Результативность проекта

Показатели	Ед. изм.	факт. 201_г.	20_	20_	20_	20_	20_
Рабочие места	чел.						
Налоги и платежи	тыс. руб.						
Объем производства продукции	тонн						

8. Оценка рисков

8.1. Анализ чувствительности

Проводится однопараметрический анализ чувствительности NPV по производству основного вида продукции к изменению каждого из основных параметров проекта на 10, 20 и 30% как в сторону увеличения, так и уменьшения их значений. Обязательными параметрами для анализа чувствительности являются:

- цена готовой продукции;
- себестоимость производства;
- объем производства (в натуральном выражении).

(Смотри графики в приложении)

Приведенные графики чувствительности позволяют сделать вывод, что проект особо чувствителен к изменениям _____, менее чувствителен к изменениям _____.

8.2. Уровень безубыточности

Анализ безубыточности проводится в целях определения объёма продаж, при котором инициатор проекта покрывает свои расходы, не имея прибыли, но и не неся убытков (точка безубыточности или порог рентабельности).

Таблица 21 - Расчёт точки безубыточности (порог рентабельности) и запаса финансовой прочности

№ п.п.	Виды операционных показателей	Ед. изм.	По годам планируемого периода				
			20_	20_	20_	20_	20_
1.	Объём продаж	т. руб.					
2.	Постоянные затраты	т. руб.					
3.	Переменные затраты	т. руб.					
4.	Удельный вес переменных затрат в объёме продаж	ед.					
5.	(*) Точка безубыточности по хозяйству	т. руб.					
6.	(**) Запас финансовой прочности	т. руб.					

Примечание * $\text{п.5} = \text{п.2} : (1 - \text{п.4})$

** $\text{п.6} = \text{п.1} - \text{п.5}$

8.3. Оценка проектных рисков

Производственные риски связаны с различными нарушениями в производственном процессе или в процессе поставок материалов, семян, ГСМ, электроэнергии.

Мерами по снижению производственных рисков являются действенный контроль за ходом производственного процесса и усиление влияния на

поставщиков путем диверсификации и дублирования поставщиков, наличие на ферме резервной автономной, передвижной электростанции. И так далее.

Риски природного, техногенного характера связаны с нарушением климатического режима, часто повторяющимися засухами.

Мерами по снижению данных рисков будет являться применение районированных сортов семян сельскохозяйственных культур; выполнение своевременно и качественно полного набора требуемых технологических операций по обработке посевов; проведение биологической обработки посевов от вредителей с одновременным поливом, профилактические зооветеропроятия с молодняком и взрослым поголовьем КРС.

Коммерческие риски связаны с реализацией продукции на товарном рынке. Они могут возникнуть на современном этапе, разве что, из-за снижения качества продукции. Поэтому меры по снижению этой группы риска должны будут направлены на выходной контроль за качеством продукции, предполагающий анализ качества в месте производства.

Финансовые риски вызываются инфляционными процессами, всеобщими неплатежами, колебанием валютных курсов и т.д. Они могут быть снижены благодаря активному финансовому менеджменту, работе на условиях предоплаты и т.д.

Риски, связанные с форс-мажорными обстоятельствами – это риски, обусловленные непредвиденными обстоятельствами (от смены политического курса до землетрясений и пожаров). Мерой по их снижению служит работа хозяйства с достаточным запасом прочности.

Для снижения общего влияния рисков на эффективность хозяйства необходимо предусмотреть страхование как имущества, так и посевов сельскохозяйственных культур.

Список литературы:

1. Беликова И. П. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие (краткий курс лекций) / И. П. Беликова. - Ставрополь: СтГАУ, 2014. - 80 с.; есть. - Режим доступа: <https://lib.rucont.ru/efd/314451> - Б. ц.
2. Грудкин А. А. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебник / А. А. Грудкин. - Орёл: Изд-во Орел ГАУ, 2015. - 316 с.: нет. - Режим доступа: <https://lib.rucont.ru/efd/349363> - ISBN 978-5-93382-273-8: Б. ц.
3. Загеева, Л.А. Управление проектами [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Е.С. Маркова, Л.А. Загеева .— Липецк : Изд-во Липецкого государственного технического университета, 2019 .— 88 с. — ISBN 978-5-88247-930-4 .— Режим доступа: <https://lib.rucont.ru/efd/735619>
4. Островская В. Н. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебник / В. Н. Островская, Г. В. Воронцова [и др.]. - 2-е изд., стер. - Санкт-Петербург: Лань, 2019. - 400 с. - Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/114700> - ISBN 978-5-8114-4043-6 : Б. ц.
5. Попов Ю.И. Управление проектами: учеб. пособие для вузов / Ю. И. Попов, О. В. Яковенко, 2014. - 208 с.
6. Романова М. В. Управление проектами: учеб. пособие по дисциплине

специализации спец. «Менеджмент организации»: допущено Советом Учеб.-метод. об-ния / М. В. Романова, 2014. - 253 с.

7. Управление проектами [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Е.И. Куценко, Д.Ю. Вискова, И.Н. Корабейников, Н.В. Лучко, О.В. Солдаткина, Н.Е. Рябикова, Оренбургский гос. ун-т. — Оренбург : ОГУ, 2016. — 269 с. — Авт. указаны на обороте тит. л. — ISBN 978-5-7410-1400-4. — Режим доступа: <https://lib.rucont.ru/efd/468918>

8. Управление проектами в АПК [Электронный ресурс] : учеб. пособие для студентов и аспирантов высш. аграр. учеб. заведений, обучающихся по экон. спец. и направлениям: допущено М-вом сел. хоз-ва Рос. Федерации / М. Ф. Тяпкина [и др.]; Иркут. гос. аграр. ун-т им. А. А. Ежевского. - Электрон. текстовые дан. - Иркутск: Изд-во ИрГАУ, 2018. - 178 с. - (Электронная библиотека ИрГАУ). - Загл. с титул. экрана. - Библиогр.: с. 146-150. - Б. ц.

9. Герасимов В. В. Управление портфелями программ и проектов организации: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по спец. 080100.62 «Экономика» / В. В. Герасимов, О. А. Коробова, А. К. Исаков, 2013. - 116 с.

10. Керцнер Г. Стратегическое управление в компании. Модель зрелого управления проектами [Электронный учебник] / Г. Керцнер. - ДМК Пресс, 2010. - 320 с. - Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=40037

11. Тёрк У. Управление проектами и здравый смысл / У. Тёрк ; пер. с англ. А. Л. Раскина, 2009. - 239 с.

12. Управление проектами: справочник для профессионалов / И. И. Мазур [и др.]; под ред. И. И. Мазура, В. Д. Шапиро, 2001. - 874 с.

13. Хэлдман К. Управление проектами. Быстрый старт [Электронный ресурс] / Хэлдман К. . - ДМК Пресс, 2009. - 352 с. — Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=40022

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети

Интернет, необходимых для освоения дисциплины:

1. Электронная информационно-образовательная среда ФГБОУ ВО Иркутского государственного аграрного университета имени А.А. Ежевского (ЭИОС Иркутского ГАУ) [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://ios.irsau.ru/>

2. Электронная библиотека ФГБОУ ВО Иркутского государственного аграрного университета имени А.А. Ежевского (ЭБС Иркутского ГАУ) [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://elib.irsau.ru>

3. Электронный каталог библиотеки ФГБОУ ВО Иркутского государственного аграрного университета имени А.А. Ежевского (База данных Иркутского ГАУ) [Электронный ресурс]. - Режим доступа: http://195.206.39.222:36040/cgi-bin/irbis64r_15/cgiirbis_64.exe?LNG=&C21COM=F&I21DBN=AGRIS&P21DBN=AGRIS&S21FMT=&S21ALL=&Z21ID=&S21CNR=

4. <http://www.gks.ru> — сайт Федеральной службы государственной статистики — официальная статистика по России, госзакупки, публикации.

5. <http://www.irkutskstat.gks.ru> — сайт Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Иркутской области —

официальная статистика по Иркутской области, муниципальная статистика, отчетность, публикации.

6. <http://www.fao.org> – сайт продовольственной и сельскохозяйственной организации Объединенных наций – официальная статистика, новости, документы.

7. <http://window.edu.ru> – единое окно доступа к образовательным ресурсам.

Приложение 1

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФГБОУ ВО ИРКУТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ А.А. ЕЖЕВСКОГО

Институт экономики управления и прикладной информатики
Кафедра финансов бухгалтерского учета и анализа

План технологической (проектно-технологической) практики

Студент(ка) _____

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент

Профиль «Управление проектами»

Молодежный 20_____

1. Общие сведения о практике

Место прохождения практики: _____

Срок прохождения практики: по РУП с _____.____20____г. по _____.____20____г.;

фактически:

Начало практики

Окончание практики

Руководитель от кафедры _____

(Ф.И.О., должность)

Руководитель от организации _____

(Ф.И.О., должность)

2. Индивидуальные задания на период учебной практики

[illegible]

3. Записи о работах, выполненных во время практики

[illegible]

4. ОТЗЫВ

руководителя практики от кафедры

(о работе студента: полнота и качество отработки плана практики и заданий; степень выполнения индивидуальных заданий в ходе практики; содержание и качество оформления отчета о практике и прилагаемых к нему документов)

This image shows a blank sheet of white paper with horizontal ruling lines. The lines are evenly spaced and run across the width of the page. There are no margins, text, or other markings on the paper.

Руководитель практики от кафедры _____

(подпись, расшифровка подписи)

Приложение 2 Характеристика с места практики

ХАРАКТЕРИСТИКА

руководителя практики от организации

(о работе студента: уровень теоретической подготовки студента, качество и объем выполнения заполнения запланированной работы при исполнении определенных обязанностей по должностной инструкции, состояние трудовой дисциплины, отношение к работе, полученные профессиональные навыки и компетенции)

Настоящая характеристика дана студенту(ке) ...курса _____

(Ф.И.О.)

Название практики: технологическая (проектно-технологической)

Наименование и реквизиты организации (места прохождения практики), от которой дана характеристика: _____

(наименование организации, адрес, телефон, электронная почта)

Сроки прохождения практики: _____

Перечень работ, которые студент выполнил в организации:

В период прохождения практики студент ознакомился с особенностями работы и должностной инструкцией ..., изучил аспекты

Оценка работы студента на практике ответственным лицом:

_____ (Ф.И.О. студента) за время прохождения практики продемонстрировал хорошие теоретические знания. Во время работы показал себя целеустремленным, ответственным, дисциплинированным работником. Стремился получить новые профессиональные компетенции, знания и практические навыки. Рекомендую оценить результат практики студента _____ (Ф.И.О.) на _____ ("отлично", "хорошо", "удовлетворительно").

_____ (должность лица, выдавшего характеристику)

_____ (наименование организации)

_____ (подпись, Ф.И.О.)

Подпись _____ заверяю.

М.П.

Приложение 3

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФГБОУ ВО ИРКУТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ А.А. ЕЖЕВСКОГО

Институт экономики управления и прикладной информатики
Кафедра финансов бухгалтерского учета и анализа

ОТЧЕТ о прохождении технологической (проектно-технологической) практики

В _____
(наименование организации)

Срок прохождения практики с _____ до _____.

Бакалавр _____
(фамилия, имя, отчество)
_____ курса
Направления 38.03.02 Менеджмент
Профиля «Управление проектами»

Молодежный 20__

**Приложение 4 Рабочий график (план)
проведения практики (образец)**

При проведении практики в профильной организации руководителем практики от организации и руководителем практики от профильной организации составляется совместный рабочий график (план) проведения практики:

**Совместный (сводный) график проведения практик
обучающимися ФГБОУ ВО Иркутский ГАУ в 202__ году
по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент**

на направление подготовки Системы менеджмента																				
Форма обучения	Направление подготовки	ГРУППЫ	202__ год																	
			Неделя	04.01-10.01	11.01- 17.01	18.01-24.01	25.01-31.01	01.02-07.02	08.02-14.02	15.02-21.02	22.02-28.02	29.02-06.03	07.03-13.03	14.03-20.03	21.03-27.03	28.03-03.04	04.04-10.04			
ОЧНАЯ	38.03.02 Менеджмент																			
ОЧНО-ЗАОЧНАЯ	38.03.02 Менеджмент																			
ЗАОЧНАЯ	38.03.02 Менеджмент																			

Обозначения: **К** – каникулы, **Э** – экзаменационная сессия, **У** – учебная практика, **ПП** – производственная практика, **Д** – преддипломная практика, **ГИА** – государственная итоговая аттестация

Руководитель практики от вуза (должность)

Ф.И.О., подпись

Руководитель практики

от профильной организации (должность)

Ф.И.О., подпись

Монгуш Юлия Дмитриевна

Программа производственной технологической (проектно-технологической)
практики

Лицензия на издательскую деятельность

ЛР № 070444 от 11.03.98 г.

Подписано в печать 15.08.14 г.

Тираж 80 экз.

Издательство Иркутского государственного
аграрного университета имени А. А. Ежевского
664038, Иркутская обл., Иркутский р-н,
пос. Молодежный