

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
ИРКУТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ А.А.ЕЖЕВСКОГО

Институт экономики, управления и прикладной информатики

Кафедра финансов, бухгалтерского учета и анализа

Управление проектами

Учебная программа для самостоятельной работы студентов
направления подготовки 38.03.02 – «Менеджмент»
очного, очно-заочного и заочного обучения

Молодежный 2022

УДК 338.2

Рассмотрено и рекомендовано к изданию на заседании кафедры финансов, бухгалтерского учета и анализа (протокол № 6 от 18.01.2022 г.) и методической комиссией Института экономики, управления и прикладной информатики Иркутского ГАУ (протокол №1 от 28.01.2022 г.).

Рецензенты: к.э.н., доцент Кузнецова О.Н.

Монгуш Ю. Д. Учебная программа по дисциплине «Управление проектами» для самостоятельной работы студентов направления подготовки 38.03.02 – Менеджмент очного, очного-заочного и заочного форм обучения. – Молодежный: Изд-во Иркутского ГАУ, 2022. – 31 с.

Учебная программа по дисциплине «Управление проектами» предназначено для самостоятельной работы студентов направления подготовки 38.03.02 – Менеджмент и включают цель и задачи дисциплины, объем, виды учебной деятельности, содержание учебной дисциплины, учебно-методическое обеспечение, а также задания для студентов очной, очно-заочной и заочной форм обучения.

© Монгуш Ю.Д., 2022
© Иркутский ГАУ, 2022

Содержание

ВВЕДЕНИЕ	4
Типовые контрольные задания для студентов очной и очно-заочной форм обучения	5
Задания для контрольной работы по дисциплине «Управление проектами» ..	5
Вариант 1	5
Вариант 2	11
Типовые контрольные задания для студентов заочной формы обучения	17
Список рекомендованной литературы	29
Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети Интернет, необходимых для освоения дисциплины	30

ВВЕДЕНИЕ

Цель освоения дисциплины: формирование теоретических и практических знаний в области инвестиционной деятельности предприятия, связанных с обоснованием инвестиционных проектов, инвестиционной политики, с перспективами и стратегией развития предприятия.

Основные задачи освоения дисциплины:

- обучение методам и источникам финансирования инвестиционных проектов,
- научить анализировать различные инвестиционные проекты и принимать соответствующие решения,
- обучение методикам сравнительного анализа эффективности инвестиций, рисков при долгосрочных инвестициях.

Требования к результатам освоения дисциплины:

Изучение данной дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

ПК-1 - Способен принимать управленческие решения при реализации инвестиционного проекта на основе знаний экономического анализа.

ПК-2 - Способен принимать инвестиционные решения.

Содержание дисциплины:

Тема 1. Теоретические основы инвестиционного анализа

Тема 2. Инвестиционный проект и его эффективность

Тема 3. Анализ эффективности реальных инвестиций

Тема 4. Оценка и анализ эффективности инвестиционных проектов в условиях риска

Тема 5. Анализ инвестиционных проектов в условиях инфляции

Тема 6. Анализ финансовых инвестиций.

Типовые контрольные задания для студентов очной и очно-заочной форм обучения

Самостоятельная работа студентов по дисциплине «Управление проектами» заключается в решении ситуационных задач, в изучении литературных источников, периодических изданий, нормативных документов, методической литературы по всем темам дисциплины, подготовке конспектов, переданных на самостоятельное изучение, а также подготовке к контрольной работе.

При подготовке к зачету особое значение должно быть уделено запоминанию основных терминов, определений и формул. Задачи для зачета составляются на основании тех задач, которые были решены на практических занятиях, но с другими данными. На зачете каждому студенту выдается персональное задание. При возникновении трудности в оценке преподаватель может задавать дополнительные вопросы.

Задания для контрольной работы по дисциплине «Управление проектами»

Вариант 1

1) Решить задачи

Задача 1. В проекте строительства молочной фермы плановая производительность — 1 корпус в 3 недели при плановой стоимости 1-го корпуса 135 000 тыс. руб. Найти отклонение по срокам (SV) и стоимости (CV), если к концу 3-го месяца (в месяце 4 недели) было закончено 4 корпуса, а стоимость выполненных работ составила 985 000 тыс. руб.

Задача 2. Предприятие, на котором Вы работаете, планирует к реализации проект «Строительство и модернизация энергосберегающих теплиц». Для осуществления проекта необходимы средства: на строительство теплиц - 1740 тыс. руб. покупку оборудования – 1230 тыс.руб., приобретение районированных семян – 380 тыс.руб. Предприятие обеспечено собственными средствами на 55%, оставшуюся сумму планируется взять в кредит под 12% годовых, сроком на 6 лет. Ожидается, что поступления в первый год реализации проекта составят 658 тыс.руб., в дальнейшем намечен рост на 35% ежегодно. Темп инфляции составляет 5%, а ставка депозита – 10%.

Задача 3. Предприятие, на котором Вы работаете, планирует к реализации проект «Строительство и модернизация энергосберегающих теплиц». Для осуществления проекта необходимы средства: на строительство теплиц - 1580 тыс. руб. покупку оборудования – 1310 тыс.руб., приобретение районированных семян – 250 тыс.руб. Предприятие обеспечено собственными средствами на 55%, оставшуюся сумму планируется взять в кредит под 12% годовых, сроком на 6 лет. Ожидается, что поступления в первый год реализации проекта составят 834 тыс.руб., в дальнейшем намечен

рост на 25% ежегодно. Темп инфляции составляет 5%, а ставка депозита – 6%.

2) Тест

1. Каковы основные признаки проекта:
 - А. цели проекта не определены и постоянно уточняются; не имеет ограниченную длительность; в определенной степени неповторим и уникален.
 - Б. направлен на достижение конкретных целей; имеет ограниченную длительность с определенными началами и концом; в определенной степени неповторим и уникален.
 - В. направлен на достижение конкретных целей; не имеет ограниченную длительность с определенными началами и концом; в определенной степени неповторим и уникален.
 - Г. направлен на достижение конкретных целей; имеет ограниченное количество задач; в определенной степени неповторим и уникален.
2. Что из нижеперечисленного не относится к признакам проекта как системы:
 - А. целостность, относительная независимость от окружающей среды;
 - Б. эмерджентность;
 - В. изолированность проекта по обмену ресурсами;
 - Г. подчиненность всей организации системы заданной цели.
3. Основателем методологии управления проектами считается:
 - А. Гутч Р.В.
 - Б. Аньшин В.М.
 - В. Гантт Г.
 - Г. Тейлор Ф.У.
4. Проекты, связанные с реформированием существующих предприятий или созданием нового предприятия, организации, субъекта хозяйствования, осуществлением некоторого мероприятия (семинара, симпозиума, форума, конференции и др.) – это...
 - А. экономический проект;
 - Б. технологически проект;
 - В. экономический проект;
 - Г. организационный проект.
5. Проект, направленный на получение прибыли организации за счет реализации продуктов или активов компании; реструктуризацию предприятий, приватизацию, санацию, совершенствование таможенных правил, налоговой системы и др. – это...
 - А. экономический проект;
 - Б. технологически проект;
 - В. экономический проект;
 - Г. организационный проект
6. Проекты, которые не несут прибыли, но помогают организации улучшить социальный статус организации и доверия от клиентов; могут быть направлены на сотрудников компании для повышения их уровня жизни – это ...
 - А. социальный проект;
 - Б. технологически проект;
 - В. экономический проект;

Г. организационный проект

7. Проекты направленные на создания физического продукта проекта с четко определенными техническими параметрами; связаны с разработкой некоего нового продукта (типа, вида, конструкции) – это ...
- А. социальный проект;
 - Б. технологически проект;
 - В. экономический проект;
 - Г. организационный проект
8. Как классифицируются проекты по назначению
- А. моно-проект, мега-проект, мульти-проект;
 - Б. инвестиционный, инновационный, учебно-образовательный, научно-исследовательский;
 - В. среднесрочный, краткосрочный, долгосрочный;
 - Г. местный, региональный, международный.
9. Особый вид обеспечивающей деятельности, направленной на планирование, организацию, контроль всей деятельности предприятия на разных уровнях для обеспечения ее эффективного функционирования, развития и сохранения конкурентоспособности.
- А. управленческая деятельность;
 - Б. обеспечивающая деятельность;
 - В. деятельность по развитию;
 - Г. нет правильного ответа.
10. Составными частями содержания проекта являются:
- А. структура целей; структура работ; содержание продукта проекта (функции и характеристики продукции проекта);
 - Б. структура целей; структура работ; содержание продукта проекта (функции и характеристики продукции проекта), жизненный цикл проекта;
 - В. миссия проекта; структура работ; содержание продукта проекта (функции и характеристики продукции проекта), жизненный цикл проекта;
 - Г. миссия проекта; содержание продукта проекта (функции и характеристики продукции проекта), жизненный цикл проекта.
11. Основными этапами процесса управления содержанием проекта являются:
- А. планирование содержания (структуры целей и работ проекта, структуры продукции); уточнение содержания; проверка содержания; управление изменениями содержания;
 - Б. инициирование (принятие решения о начале проекта); планирование содержания (структуры целей и работ проекта, структуры продукции); управление изменениями содержания;
 - В. инициирование (принятие решения о начале проекта); планирование содержания (структуры целей и работ проекта, структуры продукции); уточнение содержания; проверка содержания; управление изменениями содержания;
 - Г. инициирование (принятие решения о начале проекта); планирование содержания (структуры целей и работ проекта, структуры продукции); уточнение содержания; проверка содержания.
12. Иерархическая структура работ проекта – это...

- А. ориентированная на результаты поставки иерархическая декомпозиция работ, выполняемых командой проекта для достижения целей проекта и необходимых результатов поставок;
- Б. создание нового объекта, модернизация, реконструкция, расширение действующего производства в рамках проектного финансирования, приносящего доход;
- В. это деятельность, направленная на обеспечение согласованности всех действий по управлению проектом, относящихся к различным функциональным областям;
- Г. управленческая функция, направленная на обеспечение своевременного сбора, генерации, распределения и сохранения необходимой проектной информации.

13. Интеграционное управление проектом – это...

- А. ориентированная на результаты поставки иерархическая декомпозиция работ, выполняемых командой проекта для достижения целей проекта и необходимых результатов поставок;
- Б. создание нового объекта, модернизация, реконструкция, расширение действующего производства в рамках проектного финансирования, приносящего доход;
- В. это деятельность, направленная на обеспечение согласованности всех действий по управлению проектом, относящихся к различным функциональным областям;
- Г. управленческая функция, направленная на обеспечение своевременного сбора, генерации, распределения и сохранения необходимой проектной информации.

14. К пяти областям модели Сунефин относится

- А. скрытый контекст, конкретный контекст, простой контекст, хаотичный контекст, хаос;
- Б. очевидный контекст, конкретный контекст, сложный контекст, хаотичный контекст, хаос;
- В. очевидный контекст, запутанный контекст, простой контекст, хаотичный контекст, беспорядок;
- Г. очевидный контекст, запутанный контекст, сложный контекст, хаотичный контекст, беспорядок.

15. Управление коммуникациями проекта – это...

- А. ориентированная на результаты поставки иерархическая декомпозиция работ, выполняемых командой проекта для достижения целей проекта и необходимых результатов поставок;
- Б. создание нового объекта, модернизация, реконструкция, расширение действующего производства в рамках проектного финансирования, приносящего доход;
- В. деятельность, направленная на обеспечение согласованности всех действий по управлению проектом, относящихся к различным функциональным областям;
- Г. управленческая функция, направленная на обеспечение своевременного сбора, генерации, распределения и сохранения необходимой проектной информации.

16. Сбор и распределение информации в рамках проекта может быть:

- А. внутренним и внешним, автоматизированным и неавтоматизированным;
 - Б. прямым и косвенным, автоматизированным и неавтоматизированным;
 - В. внутренним и внешним, прямым и косвенным;
 - Г. прямым и косвенным, внутренним и внешним.
17. Критерии оценки коммуникативных сетей в организации:
- А. актуальность; скорость прохождения информации; коэффициент искажения или потерь информации в цепи; характер связи элементов (детерминированный, вероятностный, случайный);
 - Б. надежность; актуальность; коэффициент искажения или потерь информации в цепи; характер связи элементов (детерминированный, вероятностный, случайный);
 - В. надежность; скорость прохождения информации; коэффициент искажения или потерь информации в цепи; характер связи элементов (детерминированный, вероятностный, случайный);
 - Г. актуальность; возможность подтверждения; коэффициент искажения или потерь информации в цепи; характер связи элементов (детерминированный, вероятностный, случайный).
18. Управление стоимостью проекта – это...
- А. ориентированная на результаты поставки иерархическая декомпозиция работ, выполняемых командой проекта для достижения целей проекта и необходимых результатов поставок;
 - Б. создание нового объекта, модернизация, реконструкция, расширение действующего производства в рамках проектного финансирования, приносящего доход;
 - В. деятельность по мониторингу бюджета проекта, ресурсному планированию, стоимостной оценке, сметным расчетам и стоимостному контролю;
 - Г. управленческая функция, направленная на обеспечение своевременного сбора, генерации, распределения и сохранения необходимой проектной информации.
19. Метод корректировки ставки дисконтирования
- А. учитывает временную стоимость денег
 - Б. предусматривает приведение будущих денежных потоков к настоящему моменту времени по более высокой ставке
 - В. учитывает степень риска проекта
20. По критерию Воронова и Максимова определяют:
- А. нижний гарантированный уровень прибыльности инвестиционных затрат
 - Б. минимальную сумму прибыли
 - В. степень риска вложения капитала
 - Г. чистую текущую стоимость
21. Как рассчитывается показатель «Дисконтированный период окупаемости»
- А. отношение чистой прибыли к общему объему инвестиционных затрат
 - Б. отношение дисконтированной стоимости инвестиций к средней дисконтированной сумме денежных поступлений

- В. разница между дисконтированной стоимостью поступлений денежных средств и общего объема инвестиционных затрат
Г. нет правильного ответа
22. Какой метод помогает выявить неэффективное использование средств в проектах, рентабельность которых не покрывает затраты на привлечение капитала
А. NPV
Б. APV
В. EVA
Г. IRR
23. Метод сценариев
А. учитывает временную стоимость денег
Б. предусматривает приведение будущих денежных потоков к настоящему моменту времени по более высокой ставке
В. учитывает степень риска проекта
Г. все ответы верны
24. По критерию NPV определяют:
А. нижний гарантированный уровень прибыльности инвестиционных затрат
Б. минимальную сумму прибыли
В. степень риска вложения капитала
Г. чистую текущую стоимость
25. Как определяется суммарная эффективность проекта
А. отношение чистой прибыли к общему объему инвестиционных затрат
Б. отношение дисконтированной стоимости инвестиций к средней дисконтированной сумме денежных поступлений
В. разница между дисконтированной стоимостью поступлений денежных средств и общего объема инвестиционных затрат
Г. нет правильного ответа
26. Какой показатель помогает выявить количество лет необходимых для окупаемости вложенных средств с учетом временной стоимости денег:
А. NPV
Б. DPI
В. DPP
Г. IRR
27. Методы дисконтирования
А. учитывают временную стоимость денег
Б. предусматривают приведение будущих денежных потоков к настоящему моменту времени по более высокой ставке
В. учитывают степень риска проекта
Г. все ответы верны
28. Что из нижеперечисленного не относится к методам оценки проектов в условиях неопределенности и риска:
А. сценарный анализ
Б. экономическая добавленная стоимость
В. метод Монте-Карло
Г. построение «дерева решений»
29. Что из нижеперечисленного не относится к методам оценки коммерческой состоятельности инвестиционного проекта:

- А. простые (статистические) методы оценки
 - Б. альтернативные методы оценки
 - В. методы дисконтирования
 - Г. нет правильного варианта
30. Какая группа методов оценки инвестиционных проектов позволяет учесть временную стоимость денег:
- А. простые (статистические) методы оценки
 - Б. альтернативные методы оценки
 - В. методы дисконтирования
 - Г. нет правильного варианта

Вариант 2

1) Решить задачи

Задача 1. В проекте строительства фермы плановая производительность — 1 корпус 4 недели при плановой стоимости 1-го корпуса 850 000 тыс. руб. Найти отклонение по срокам (SV) и стоимости (CV), если к концу 3-го месяца (в месяце 4 недели) было закончено 0,5 корпуса, а стоимость выполненных работ составила 530 550 долл.

Задача 2. Предприятие, на котором Вы работаете, планирует к реализации проект «Создание животноводческой фермы». Для осуществления проекта необходимы средства: на строительство фермы - 1100 тыс. руб. покупку оборудования – 230 тыс.руб., приобретение племенного скота – 1780 тыс.руб. Предприятие обеспечено собственными средствами на 60%, оставшуюся сумму планируется взять в кредит под 14% годовых, сроком на 5 лет. Ожидается, что поступления в первый год реализации проекта составят 790 тыс.руб., в дальнейшем намечен рост на 20% ежегодно. Темп инфляции составляет 6%, а ставка депозита – 8%.

Задача 3. Предприятие, на котором Вы работаете, планирует к реализации проект «Создание животноводческой фермы». Для осуществления проекта необходимы средства: на строительство фермы - 1160 тыс. руб. покупку оборудования – 230 тыс.руб., приобретение племенного скота – 1650 тыс.руб. Предприятие обеспечено собственными средствами на 60%, оставшуюся сумму планируется взять в кредит под 14% годовых, сроком на 5 лет. Ожидается, что поступления в первый год реализации проекта составят 720 тыс.руб., в дальнейшем намечен рост на 30% ежегодно. Темп инфляции составляет 6%, а ставка депозита – 12%.

2) Тест

1. Набор последовательных фаз проекта, охватывает период времени от начала проекта до его планового окончания или досрочного прекращения - это
 - А. фаза проекта;
 - Б. этап проекта;
 - В. степень проекта;
 - Г. жизненный цикл проекта.

2. Отдельные проекты реализуемые вне программ компании, представляют собой отдельные проекты различного масштаба, вида и типа – это ...
 - А. Монопроект
 - Б. Мультипроект
 - В. Смешанный проект
 - Г. Мегапроект
3. К основным методам отбора проектов относятся
 - А. модели изменения предлагаемой прибыли, оптимизационные модели, экспертные оценки;
 - Б. финансовый анализ, оптимизационные модели, экспертные оценки
 - В. модели изменения предлагаемой прибыли, оптимизационные модели, экспертные оценки, инвестиционный анализ;
 - Г. нет правильного ответа.
4. К внутренним факторам, обуславливающим появление проекта, не относятся:
 - А. цикличное развитие экономики;
 - Б. уровень квалификации менеджмента;
 - В. финансовая независимость организации;
 - Г. стадия жизненного цикла организации.
5. Предварительное экспертное исследование технической осуществимости и экономической целесообразности проекта - это
 - А. устав проекта;
 - Б. технико-экономическое обоснование;
 - В. заявление проекта;
 - Г. нет правильного ответа.
6. Представляет собой целевую программу развития отраслей, регионов; много целевая комплексная программа объединяющая проекты различной сложности и направленных на достижения группы целей – это ...
 - А. Монопроект
 - Б. Мультипроект
 - В. Смешанный проект
 - Г. Мегапроект
7. К внешним факторам, обуславливающим появление проекта, относятся:
 - А. стратегия развития организации;
 - Б. уровень квалификации менеджмента;
 - В. состояние отрасли;
 - Г. стадия жизненного цикла организации.
8. Комплексный проект состоящих их отдельных проектов направленных на получение сложного инновационного результата или на достижения одной цели – это ...
 - А. Монопроект
 - Б. Мультипроект
 - В. Смешанный проект
 - Г. Мегапроект
9. Временная структура, включающая в себя проектные роли, описание зон ответственности, а также уровней и границ полномочий, которые должны быть четко определены и доведены до сведения всех заинтересованных лиц проекта – это ...
 - А. организационная структура проекта;
 - Б. архитектура проекта;

- В. план проекта;
 - Г. нет правильного ответа.
- 10.Связи между должностями и структурными подразделениями в проекте могут быть ...
- А. административно-функциональными, целевыми и косвенными;
 - Б. прямые и косвенные;
 - В. вертикальные, горизонтальные, диагональные;
 - Г. параллельные и перпендикулярные.
- 11.Санкционирует начало проекта и использование ресурсов, способствует успешной реализации проекта и обеспечивает его поддержку, принимает управленческие решения высшего уровня и разрешает те проблемы и конфликты, которые не могут быть решены силами руководителя проекта – это ...
- А. стейк-холдеры;
 - Б. руководящий комитет;
 - В. руководитель проекта;
 - Г. куратор проекта.
- 12.Управление стоимостью проекта включает следующие виды деятельности:
- А. анализ предприятия, оценка стоимости ресурсов, бюджетирование, финансирование проекта, контроль и управление стоимостью;
 - Б. планирование ресурсов, оценка стоимости ресурсов, бюджетирование, финансирование проекта, контроль и управление стоимостью;
 - В. анализ предприятия, оценка стоимости ресурсов, бюджетирование, финансирование проекта, контроль и управление стоимостью;
 - Г. планирование ресурсов, оценка стоимости ресурсов, моделирование, финансирование проекта, контроль и управление стоимостью.
- 13.Какие виды оценки стоимости проекта применяют на стадии реализации:
- А. предварительная и окончательная;
 - Б. укрупненный расчет стоимости и предварительная оценка;
 - В. фактическая и прогнозная;
 - Г. предварительная оценка.
- 14.Для оценки стоимости проекта необходима следующая информация:
- А. стоимость составляющих проект ресурсов; качество выполнения работ; стоимость этих работ;
 - Б. стоимость альтернативных ресурсов; время выполнения работ; стоимость этих работ;
 - В. стоимость составляющих проект ресурсов; качество выполнения работ; стоимость этих работ;
 - Г. стоимость составляющих проект ресурсов; время выполнения работ; стоимость этих работ.
15. Основной подход PMI PMBOK к управлению проектом соответствует стандартам:
- А. качества ISO 9000 и ISO 10000;
 - Б. качества ISO 8000 и ISO 10000;
 - В. качества ISO 9000 и IS 10000;
 - Г. качества ISO 7000 и ISO 2000.

16. Основные принципы управления качеством PMI:
- А. удовлетворение заказчика, предотвращение прежде, ответственность руководства, периодическое улучшение;
 - Б. удовлетворение заказчика, устранение последствий, ответственность руководства, непрерывное улучшение;
 - В. удовлетворение заказчика, предотвращение прежде, ответственность руководства, непрерывное улучшение;
 - Г. удовлетворение заказчика, предотвращение прежде, ответственность персонала, непрерывное улучшение.
17. Управление качеством проекта – это...
- А. ориентированная на результаты поставки иерархическая декомпозиция работ, выполняемых командой проекта для достижения целей проекта и необходимых результатов поставок;
 - Б. совокупность методов анализа и нейтрализации факторов рисков, объединенных в систему планирования, мониторинга и корректирующих воздействий;
 - В. деятельность, направленная на обеспечение согласованности всех действий по управлению проектом, относящихся к различным функциональным областям;
 - Г. управленческая функция, направленная на обеспечение своевременного сбора, генерации, распределения и сохранения необходимой проектной информации.
18. Основными задачами управления материальными ресурсами являются:
- А. управление закупками ресурсов, управление закупками;
 - Б. управление распределением ресурсов, управление поставками;
 - В. управление распределением ресурсами, управление производством;
 - Г. управление закупками ресурсов, управление сбытом.
19. Главная задача календарного планирования интегрирует в себе достижение условий:
- А. максимизация продолжительности проекта в условиях ограниченности ресурсов, минимизация стоимости проекта, равномерное распределение ресурсов;
 - Б. минимизация продолжительности проекта в условиях ограниченности ресурсов, максимизация стоимости проекта, равномерное распределение ресурсов;
 - В. минимизация продолжительности проекта в условиях ограниченности ресурсов, минимизация стоимости проекта, равномерное распределение ресурсов;
 - Г. минимизация продолжительности проекта в условиях ограниченности ресурсов, минимизация стоимости проекта, приоритетное распределение ресурсов.
20. К входным данным при организации деятельности участников проекта относятся:
- А. реестр участников проекта, план проекта, список работ;
 - Б. реестр участников проекта, план проекта, реестр рисков;
 - В. реестр участников проекта, план проекта, схема организационной структуры проекта;
 - Г. реестр участников проекта, план проекта.

21. Что из нижеперечисленного не относится к методам оценки проектов в условиях неопределенности и риска:
- А. сценарный анализ
 - Б. экономическая добавленная стоимость
 - В. метод Монте-Карло
 - Г. построение «дерева решений»
22. Что из нижеперечисленного не относится к методам оценки коммерческой состоятельности инвестиционного проекта:
- А. простые (статистические) методы оценки
 - Б. альтернативные методы оценки
 - В. методы дисконтирования
 - Г. нет правильного варианта
23. Какая группа методов оценки инвестиционных проектов позволяет учесть временную стоимость денег:
- А. простые (статистические) методы оценки
 - Б. альтернативные методы оценки
 - В. методы дисконтирования
 - Г. нет правильного варианта
24. Как рассчитывается показатель «Простая норма прибыли»
- А. отношение чистой прибыли к общему объему инвестиционных затрат
 - Б. отношение дисконтированной стоимости поступлений денежных средств к общему объему инвестиционных затрат
 - В. разница между дисконтированной стоимостью поступлений денежных средств и общего объема инвестиционных затрат
 - Г. нет правильного ответа
25. Какой из перечисленных показателей трактуется как «нижний гарантированный уровень прибыльности инвестиционных затрат»
- А. NPV
 - Б. DPP
 - В. DPI
 - Г. IRR
26. Что из нижеперечисленного относится к методам оценки инвестиционных проектов в условиях неопределенности и риска:
- А. определение финансовых коэффициентов проекта
 - Б. экономическая добавленная стоимость
 - В. методы дисконтирования
 - Г. построение «дерева решений»
27. Как рассчитывается показатель «Дисконтированный индекс доходности»
- А. отношение чистой прибыли к общему объему инвестиционных затрат
 - Б. отношение дисконтированной стоимости поступлений денежных средств к общему объему инвестиционных затрат
 - В. разница между дисконтированной стоимостью поступлений денежных средств и общего объема инвестиционных затрат
 - Г. нет правильного ответа
28. Какой метод заключается в разделении денежного потока проекта на две составляющие: реальный денежный поток и «сторонние эффекты»
- А. NPV

- Б. APV
- В. EVA
- Г. IRR

29. Метод корректировки ставки дисконтирования

- А. учитывает временную стоимость денег
- Б. предусматривает приведение будущих денежных потоков к настоящему моменту времени по более высокой ставке
- В. учитывает степень риска проекта

30. Методы дисконтирования

- А. учитывают временную стоимость денег
- Б. предусматривают приведение будущих денежных потоков к настоящему моменту времени по более высокой ставке
- В. учитывают степень риска проекта
- Г. все ответы верны
- риска проекта
- Г. все ответы верны

(Максимальное количество баллов - 60)

Критерии оценки контрольных работ

При проверке усвоения материала выявляется полнота, прочность усвоения студентами теории и умение применять ее на практике в знакомых и незнакомых ситуациях; способность анализировать ситуации и прогнозировать возможное их развитие в будущем. Отметка зависит также от наличия и характера погрешностей, допущенных студентами.

Максимальный балл за контрольную работу – 60. Баллы за контрольную работу распределяются пропорционально стандартных оценок.

Оценка **«отлично»** ставится за работу, выполненную полностью без ошибок и недочетов.

Оценка **«хорошо»** ставится за работу, выполненную полностью, но при наличии в ней не более одной негрубой ошибки и одного недочета; не более трех недочетов.

Оценка **«удовлетворительно»** ставится, если студент правильно выполнил не менее 2/3 всей работы или допустил:

- не более одной грубой ошибки и двух недочетов;
- не более одной грубой и одной негрубой ошибки;
- не более трех негрубых ошибок;
- одной негрубой ошибки и трех недочетов;
- при наличии четырех-пяти недочетов.

Оценка **«неудовлетворительно»** ставится, если число ошибок и недочетов превысило норму для оценки 3 или правильно выполнено менее 2/3 всей работы.

Виды ошибок:

I. Грубые ошибки:

1. Незнание определений основных понятий, законов, правил, основных положений теории, формул, общепринятых символов обозначения абсолютных, относительных и средних величин, единиц их измерения.

2. Неумение выделить в ответе главное.

3. Неумение применять знания для решения задач и объяснения социально-экономических явлений; неправильно сформулированные вопросы задачи или неверные объяснения хода ее решения; незнание приемов решения задач, аналогичных ранее решенных на практических занятиях, ошибки, показывающие неправильное понимание условия задачи или неправильное истолкование решения.

4. Неумение читать и строить таблицы, графики.

5. Неумение провести необходимые расчеты, или использовать полученные данные для выводов.

II. Негрубые ошибки:

1. Неточности формулировок, определений, понятий, законов, теорий, вызванные неполнотой охвата основных признаков определяемого понятия.

2. Нерациональный выбор хода решения.

III. Недочеты:

1. Нерациональные записи при вычислениях, нерациональные приемы вычисления, преобразований и решений ситуационных задач.

2. Арифметические ошибки в вычислениях, если эти ошибки грубо не искажают реальность полученного результата.

3. Отдельные погрешности в формулировке вопроса или ответа.

4. Небрежное выполнение записей, схем, графиков. Орфографические и пунктуационные ошибки.

Типовые контрольные задания для студентов заочной формы обучения

Контрольные задания для заочной формы обучения

Последние цифры номера зачетной книжки	Теоретические вопросы		Тест
1	1	22	Весь тест решить всем
2	8	30	
3	9	35	
4	7	24	
5	16	31	
6	10	27	
7	2	38	
8	11	23	
9	6	34	
10	12	29	
11	15	26	
12	3	33	
13	18	37	
14	13	40	
15	19	21	
16	4	39	
17	14	36	
18	17	25	
19	5	32	
20	20	28	

Например: Если студент первый в списке, то он из «**1. Перечень теоретических вопросов**» описывает 1 и 22 вопросы, выполняет весь «**2. Тест**».

1. Перечень теоретических вопросов.

1. Сущность и характер проектной деятельности.
2. Элементы проектной деятельности.
3. Классификация проектов.
4. Основные характеристики проекта и его измерения.
5. Предмет управления проектами.
6. Характеристика основных институциональных подсистем проекта.
7. Технология проектной деятельности. Общая характеристика основных этапов проектного цикла.
8. Ресурсное обеспечение проекта.
9. Формирование проектной команды.
10. Организационное моделирование проекта.
11. Планирование деятельности. Характеристика основных процессов управления временем.
12. Методы планирования времени.
13. Управление стоимостью проекта.
14. Виды и технология оценочной процедуры.
15. Структура проектного анализа и характеристика его основных видов.
16. Экономические методы финансового анализа и выбор проектов.
17. Показатели финансовой реализуемости проекта.
18. Определение риска и риск-менеджмента.
19. Общая классификация рисков. Виды проектных рисков.
20. Методы идентификации проектных рисков.
21. Методы управления проектными рисками.
22. Основные принципы планирования в проектной деятельности.
23. Виды планов и уровни планирования.
24. Задачи календарного планирования.
25. Основные принципы и виды сетевого планирования.
26. Взаимосвязь сметного и календарного планирования.
27. Основные принципы управления стоимостью проекта.
28. Оценка стоимости проекта.
29. Бюджетирование проекта, виды бюджетов.
30. Методы контроля стоимости проектов.
31. Участники проекта и команда проекта.
32. Принципы формирования и развития команды проекта.
33. Роль проект-менеджера в организации эффективной деятельности команды. Этапы развития команды.
34. Цели и содержание контроля проекта.
35. Методы контроля фактического выполнения работ по проекту.
36. Сущность управления изменениями.
37. Стадии процесса управления изменениями.
38. Основные этапы закрытия контракта.

39. Сущность планирования качества в проектной деятельности.

40. Структура управления качеством проекта.

2. Тест

1. Каковы основные признаки проекта:

А. цели проекта не определены и постоянно уточняются; не имеет ограниченную длительность; в определенной степени неповторим и уникален.

Б. направлен на достижение конкретных целей; имеет ограниченную длительность с определенными началами и концом; в определенной степени неповторим и уникален.

В. направлен на достижение конкретных целей; не имеет ограниченную длительность с определенными началами и концом; в определенной степени неповторим и уникален.

Г. направлен на достижение конкретных целей; имеет ограниченное количество задач; в определенной степени неповторим и уникален.

2. Что из нижеперечисленного не относится к признакам проекта как системы:

А. целостность, относительная независимость от окружающей среды;

Б. эмерджентность;

В. изолированность проекта по обмену ресурсами;

Г. подчиненность всей организации системы заданной цели.

3. Основателем методологии управления проектами считается:

А. Гутч Р.В.

Б. Аньшин В.М.

В. Гантт Г.

Г. Тейлор Ф.У.

4. Проекты, связанные с реформированием существующих предприятий или созданием нового предприятия, организации, субъекта хозяйствования, осуществлением некоторого мероприятия (семинара, симпозиума, форума, конференции и др.) – это...

А. экономический проект;

Б. технологически проект;

В. экономический проект;

Г. организационный проект.

5. Проект, направленный на получение прибыли организации за счет реализации продуктов или активов компании; реструктуризацию предприятий, приватизацию, санацию, совершенствование таможенных правил, налоговой системы и др. – это...

А. экономический проект;

Б. технологически проект;

В. экономический проект;

Г. организационный проект

6. Проекты, которые не несут прибыли, но помогают организации улучшить социальный статус организации и доверия от клиентов; могут быть

- направлены на сотрудников компании для повышения их уровня жизни – это ...
- А. социальный проект;
 - Б. технологически проект;
 - В. экономический проект;
 - Г. организационный проект
7. Проекты направленные на создания физического продукта проекта с четко определенными техническими параметрами; связаны с разработкой некоего нового продукта (типа, вида, конструкции) – это ...
- А. социальный проект;
 - Б. технологически проект;
 - В. экономический проект;
 - Г. организационный проект
8. Как классифицируются проекты по назначению
- А. моно-проект, мега-проект, мульти-проект;
 - Б. инвестиционный, инновационный, учебно-образовательный, научно-исследовательский;
 - В. среднесрочный, краткосрочный, долгосрочный;
 - Г. местный, региональный, международный.
9. Особый вид обеспечивающей деятельности, направленной на планирование, организацию, контроль всей деятельности предприятия на разных уровнях для обеспечения ее эффективного функционирования, развития и сохранения конкурентоспособности.
- А. управленческая деятельность;
 - Б. обеспечивающая деятельность;
 - В. деятельность по развитию;
 - Г. нет правильного ответа.
10. Набор последовательных фаз проекта, охватывает период времени от начала проекта до его планового окончания или досрочного прекращения - это
- А. фаза проекта;
 - Б. этап проекта;
 - В. степень проекта;
 - Г. жизненный цикл проекта.
11. Отдельные проекты реализуемые вне программ компании, представляют собой отдельные проекты различного масштаба, вида и типа – это ...
- А. Монопроект
 - Б. Мультипроект
 - В. Смешанный проект
 - Г. Мегапроект
12. К основным методам отбора проектов относятся
- А. модели изменения предлагаемой прибыли, оптимизационные модели, экспертные оценки;
 - Б. финансовый анализ, оптимизационные модели, экспертные оценки

- В. модели изменения предлагаемой прибыли, оптимизационные модели, экспертные оценки, инвестиционный анализ;
Г. нет правильного ответа.
13. К внутренним факторам, обуславливающим появление проекта, не относятся:
- А. цикличное развитие экономики;
 - Б. уровень квалификации менеджмента;
 - В. финансовая независимость организации;
 - Г. стадия жизненного цикла организации.
14. Предварительное экспертное исследование технической осуществимости и экономической целесообразности проекта - это
- А. устав проекта;
 - Б. технико-экономическое обоснование;
 - В. заявление проекта;
 - Г. нет правильного ответа.
15. Представляет собой целевую программу развития отраслей, регионов; многоцелевая комплексная программа объединяющая проекты различной сложности и направленных на достижения группы целей – это ...
- А. Монопроект
 - Б. Мультипроект
 - В. Смешанный проект
 - Г. Мегапроект
16. К внешним факторам, обуславливающим появление проекта, относятся:
- А. стратегия развития организации;
 - Б. уровень квалификации менеджмента;
 - В. состояние отрасли;
 - Г. стадия жизненного цикла организации.
17. Комплексный проект состоящих из отдельных проектов направленных на получение сложного инновационного результата или на достижения одной цели – это ...
- А. Монопроект
 - Б. Мультипроект
 - В. Смешанный проект
 - Г. Мегапроект
18. Временная структура, включающая в себя проектные роли, описание зон ответственности, а также уровней и границ полномочий, которые должны быть четко определены и доведены до сведения всех заинтересованных лиц проекта – это ...
- А. организационная структура проекта;
 - Б. архитектура проекта;
 - В. план проекта;
 - Г. нет правильного ответа.
19. Связи между должностями и структурными подразделениями в проекте могут быть ...
- А. административно-функциональными, целевыми и косвенными;

- Б. прямые и косвенные;
 - В. вертикальные, горизонтальные, диагональные;
 - Г. параллельные и перпендикулярные.
20. Санкционирует начало проекта и использование ресурсов, способствует успешной реализации проекта и обеспечивает его поддержку, принимает управленческие решения высшего уровня и разрешает те проблемы и конфликты, которые не могут быть решены силами руководителя проекта – это ...
- А. стейк-холдеры;
 - Б. руководящий комитет;
 - В. руководитель проекта;
 - Г. куратор проекта.
21. Составными частями содержания проекта являются:
- А. структура целей; структура работ; содержание продукта проекта (функции и характеристики продукции проекта);
 - Б. структура целей; структура работ; содержание продукта проекта (функции и характеристики продукции проекта), жизненный цикл проекта;
 - В. миссия проекта; структура работ; содержание продукта проекта (функции и характеристики продукции проекта), жизненный цикл проекта;
 - Г. миссия проекта; содержание продукта проекта (функции и характеристики продукции проекта), жизненный цикл проекта.
22. Основными этапами процесса управления содержанием проекта являются:
- А. планирование содержания (структуры целей и работ проекта, структуры продукции); уточнение содержания; проверка содержания; управление изменениями содержания;
 - Б. инициирование (принятие решения о начале проекта); планирование содержания (структуры целей и работ проекта, структуры продукции); управление изменениями содержания;
 - В. инициирование (принятие решения о начале проекта); планирование содержания (структуры целей и работ проекта, структуры продукции); уточнение содержания; проверка содержания; управление изменениями содержания;
 - Г. инициирование (принятие решения о начале проекта); планирование содержания (структуры целей и работ проекта, структуры продукции); уточнение содержания; проверка содержания.
23. Иерархическая структура работ проекта – это...
- А. ориентированная на результаты поставки иерархическая декомпозиция работ, выполняемых командой проекта для достижения целей проекта и необходимых результатов поставок;
 - Б. создание нового объекта, модернизация, реконструкция, расширение действующего производства в рамках проектного финансирования, приносящего доход;

- В. это деятельность, направленная на обеспечение согласованности всех действий по управлению проектом, относящихся к различным функциональным областям;
- Г. управленческая функция, направленная на обеспечение своевременного сбора, генерации, распределения и сохранения необходимой проектной информации.
24. Интеграционное управление проектом – это...
- А. ориентированная на результаты поставки иерархическая декомпозиция работ, выполняемых командой проекта для достижения целей проекта и необходимых результатов поставок;
- Б. создание нового объекта, модернизация, реконструкция, расширение действующего производства в рамках проектного финансирования, приносящего доход;
- В. это деятельность, направленная на обеспечение согласованности всех действий по управлению проектом, относящихся к различным функциональным областям;
- Г. управленческая функция, направленная на обеспечение своевременного сбора, генерации, распределения и сохранения необходимой проектной информации.
25. К пяти областям модели Sunefin относится
- А. скрытый контекст, конкретный контекст, простой контекст, хаотичный контекст, хаос;
- Б. очевидный контекст, конкретный контекст, сложный контекст, хаотичный контекст, хаос;
- В. очевидный контекст, запутанный контекст, простой контекст, хаотичный контекст, беспорядок;
- Г. очевидный контекст, запутанный контекст, сложный контекст, хаотичный контекст, беспорядок.
26. Управление коммуникациями проекта – это...
- А. ориентированная на результаты поставки иерархическая декомпозиция работ, выполняемых командой проекта для достижения целей проекта и необходимых результатов поставок;
- Б. создание нового объекта, модернизация, реконструкция, расширение действующего производства в рамках проектного финансирования, приносящего доход;
- В. деятельность, направленная на обеспечение согласованности всех действий по управлению проектом, относящихся к различным функциональным областям;
- Г. управленческая функция, направленная на обеспечение своевременного сбора, генерации, распределения и сохранения необходимой проектной информации.
27. Сбор и распределение информации в рамках проекта может быть:
- А. внутренним и внешним, автоматизированным и неавтоматизированным;

- Б. прямым и косвенным, автоматизированным и неавтоматизированным;
 - В. внутренним и внешним, прямым и косвенным;
 - Г. прямым и косвенным, внутренним и внешним.
28. Критерии оценки коммуникативных сетей в организации:
- А. актуальность; скорость прохождения информации; коэффициент искажения или потерь информации в цепи; характер связи элементов (детерминированный, вероятностный, случайный);
 - Б. надежность; актуальность; коэффициент искажения или потерь информации в цепи; характер связи элементов (детерминированный, вероятностный, случайный);
 - В. надежность; скорость прохождения информации; коэффициент искажения или потерь информации в цепи; характер связи элементов (детерминированный, вероятностный, случайный);
 - Г. актуальность; возможность подтверждения; коэффициент искажения или потерь информации в цепи; характер связи элементов (детерминированный, вероятностный, случайный).
29. Управление стоимостью проекта – это...
- А. ориентированная на результаты поставки иерархическая декомпозиция работ, выполняемых командой проекта для достижения целей проекта и необходимых результатов поставок;
 - Б. создание нового объекта, модернизация, реконструкция, расширение действующего производства в рамках проектного финансирования, приносящего доход;
 - В. деятельность по мониторингу бюджета проекта, ресурсному планированию, стоимостной оценке, сметным расчетам и стоимостному контролю;
 - Г. управленческая функция, направленная на обеспечение своевременного сбора, генерации, распределения и сохранения необходимой проектной информации.
30. Управление стоимостью проекта включает следующие виды деятельности:
- А. анализ предприятия, оценка стоимости ресурсов, бюджетирование, финансирование проекта, контроль и управление стоимостью;
 - Б. планирование ресурсов, оценка стоимости ресурсов, бюджетирование, финансирование проекта, контроль и управление стоимостью;
 - В. анализ предприятия, оценка стоимости ресурсов, бюджетирование, финансирование проекта, контроль и управление стоимостью;
 - Г. планирование ресурсов, оценка стоимости ресурсов, моделирование, финансирование проекта, контроль и управление стоимостью.
31. Какие виды оценки стоимости проекта применяют на стадии реализации:
- А. предварительная и окончательная;

- Б. укрупненный расчет стоимости и предварительная оценка;
 - В. фактическая и прогнозная;
 - Г. предварительная оценка.
32. Для оценки стоимости проекта необходима следующая информация:
- А. стоимость составляющих проект ресурсов; качество выполнения работ; стоимость этих работ;
 - Б. стоимость альтернативных ресурсов; время выполнения работ; стоимость этих работ;
 - В. стоимость составляющих проект ресурсов; качество выполнения работ; стоимость этих работ;
 - Г. стоимость составляющих проект ресурсов; время выполнения работ; стоимость этих работ.
33. Основной подход PMI PMBOK к управлению проектом соответствует стандартам:
- А. качества ISO 9000 и ISO 10000;
 - Б. качества ISO 8000 и ISO 10000;
 - В. качества ISO 9000 и IS 10000;
 - Г. качества ISO 7000 и ISO 2000.
34. Основные принципы управления качеством PMI:
- А. удовлетворение заказчика, предотвращение прежде, ответственность руководства, периодическое улучшение;
 - Б. удовлетворение заказчика, устранение последствий, ответственность руководства, непрерывное улучшение;
 - В. удовлетворение заказчика, предотвращение прежде, ответственность руководства, непрерывное улучшение;
 - Г. удовлетворение заказчика, предотвращение прежде, ответственность персонала, непрерывное улучшение.
35. Управление качеством проекта – это...
- А. ориентированная на результаты поставки иерархическая декомпозиция работ, выполняемых командой проекта для достижения целей проекта и необходимых результатов поставок;
 - Б. совокупность методов анализа и нейтрализации факторов рисков, объединенных в систему планирования, мониторинга и корректирующих воздействий;
 - В. деятельность, направленная на обеспечение согласованности всех действий по управлению проектом, относящихся к различным функциональным областям;
 - Г. управленческая функция, направленная на обеспечение своевременного сбора, генерации, распределения и сохранения необходимой проектной информации.
36. Основными задачами управления материальными ресурсами являются:
- А. управление закупками ресурсов, управление закупками;
 - Б. управление распределением ресурсов, управление поставками;
 - В. управление распределением ресурсами, управление производством;
 - Г. управление закупками ресурсов, управление сбытом.

37. Главная задача календарного планирования интегрирует в себе достижение условий:
- А. максимизация продолжительности проекта в условиях ограниченности ресурсов, минимизация стоимости проекта, равномерное распределение ресурсов;
 - Б. минимизация продолжительности проекта в условиях ограниченности ресурсов, максимизация стоимости проекта, равномерное распределение ресурсов;
 - В. минимизация продолжительности проекта в условиях ограниченности ресурсов, минимизация стоимости проекта, равномерное распределение ресурсов;
 - Г. минимизация продолжительности проекта в условиях ограниченности ресурсов, минимизация стоимости проекта, приоритетное распределение ресурсов.
38. К входным данным при организации деятельности участников проекта относятся:
- А. реестр участников проекта, план проекта, список работ;
 - Б. реестр участников проекта, план проекта, реестр рисков;
 - В. реестр участников проекта, план проекта, схема организационной структуры проекта;
 - Г. реестр участников проекта, план проекта.
39. Что из нижеперечисленного не относится к методам оценки проектов в условиях неопределенности и риска:
- А. сценарный анализ
 - Б. экономическая добавленная стоимость
 - В. метод Монте-Карло
 - Г. построение «дерева решений»
40. Что из нижеперечисленного не относится к методам оценки коммерческой состоятельности инвестиционного проекта:
- А. простые (статистические) методы оценки
 - Б. альтернативные методы оценки
 - В. методы дисконтирования
 - Г. нет правильного варианта
41. Какая группа методов оценки инвестиционных проектов позволяет учесть временную стоимость денег:
- А. простые (статистические) методы оценки
 - Б. альтернативные методы оценки
 - В. методы дисконтирования
 - Г. нет правильного варианта
42. Как рассчитывается показатель «Простая норма прибыли»
- А. отношение чистой прибыли к общему объему инвестиционных затрат
 - Б. отношение дисконтированной стоимости поступлений денежных средств к общему объему инвестиционных затрат

- В. разница между дисконтированной стоимостью поступлений денежных средств и общего объема инвестиционных затрат
Г. нет правильного ответа
43. Какой из перечисленных показателей трактуется как «нижний гарантированный уровень прибыльности инвестиционных затрат»
А. NPV
Б. DPP
В. DPI
Г. IRR
44. Что из нижеперечисленного относится к методам оценки инвестиционных проектов в условиях неопределенности и риска:
А. определение финансовых коэффициентов проекта
Б. экономическая добавленная стоимость
В. методы дисконтирования
Г. построение «дерева решений»
45. Как рассчитывается показатель «Дисконтированный индекс доходности»
А. отношение чистой прибыли к общему объему инвестиционных затрат
Б. отношение дисконтированной стоимости поступлений денежных средств к общему объему инвестиционных затрат
В. разница между дисконтированной стоимостью поступлений денежных средств и общего объема инвестиционных затрат
Г. нет правильного ответа
46. Какой метод заключается в разделении денежного потока проекта на две составляющие: реальный денежный поток и «сторонние эффекты»
А. NPV
Б. APV
В. EVA
Г. IRR
47. Метод корректировки ставки дисконтирования
А. учитывает временную стоимость денег
Б. предусматривает приведение будущих денежных потоков к настоящему моменту времени по более высокой ставке
В. учитывает степень риска проекта
48. По критерию Воронова и Максимова определяют:
А. нижний гарантированный уровень прибыльности инвестиционных затрат
Б. минимальную сумму прибыли
В. степень риска вложения капитала
Г. чистую текущую стоимость
49. Как рассчитывается показатель «Дисконтированный период окупаемости»
А. отношение чистой прибыли к общему объему инвестиционных затрат

- Б. отношение дисконтированной стоимости инвестиций к средней дисконтированной сумме денежных поступлений
 - В. разница между дисконтированной стоимостью поступлений денежных средств и общего объема инвестиционных затрат
 - Г. нет правильного ответа
50. Какой метод помогает выявить неэффективное использование средств в проектах, рентабельность которых не покрывает затраты на привлечение капитала
- А. NPV
 - Б. APV
 - В. EVA
 - Г. IRR
51. Метод сценариев
- А. учитывает временную стоимость денег
 - Б. предусматривает приведение будущих денежных потоков к настоящему моменту времени по более высокой ставке
 - В. учитывает степень риска проекта
 - Г. все ответы верны
52. По критерию NPV определяют:
- А. нижний гарантированный уровень прибыльности инвестиционных затрат
 - Б. минимальную сумму прибыли
 - В. степень риска вложения капитала
 - Г. чистую текущую стоимость
53. Как определяется суммарная эффективность проекта
- А. отношение чистой прибыли к общему объему инвестиционных затрат
 - Б. отношение дисконтированной стоимости инвестиций к средней дисконтированной сумме денежных поступлений
 - В. разница между дисконтированной стоимостью поступлений денежных средств и общего объема инвестиционных затрат
 - Г. нет правильного ответа
54. Какой показатель помогает выявить количество лет необходимых для окупаемости вложенных средств с учетом временной стоимости денег:
- А. NPV
 - Б. DPI
 - В. DPP
 - Г. IRR
55. Методы дисконтирования
- А. учитывают временную стоимость денег
 - Б. предусматривают приведение будущих денежных потоков к настоящему моменту времени по более высокой ставке
 - В. учитывают степень риска проекта
 - Г. все ответы верны

Критерии оценки контрольных работ

Качество контрольной работы рассматривается как важный показатель успеваемости студента по дисциплине, являясь необходимым условием допуска к зачету. Контрольная работа должна показать, насколько студент-заочник овладел темами вопросов изучаемой дисциплины.

При оценке контрольной работы уделяется внимание таким критериям как правильный выбор варианта, соответствие содержания самой работы вопросам варианта контрольной, полнота ответа на все вопросы варианта работы с демонстрацией знания материала по темам вопросов, владение специальной терминологией, и соблюдение всех требований к оформлению.

Баллы за контрольную работу распределяются пропорционально стандартных оценок.

Оценка **«отлично»** выставляется студенту в случае полного ответа на все вопросы варианта контрольной работы, с демонстрацией глубокого знания материала тем вопросов с применением специальной терминологии, грамотного изложения материала оформленного в соответствии с требованиями.

Оценка **«хорошо»** выставляется студенту в случае полного ответа на все вопросы варианта контрольной работы, с демонстрацией глубокого знания материала тем вопросов, но с некоторыми неточностями в использовании специальной терминологии, с незначительными стилистическими ошибками в изложении материала, при наличии неточности в выводах по теме вопросов, и с незначительными ошибками в оформлении.

Оценка **«удовлетворительно»** выставляется студенту за поверхностный ответ, неумение владеть специальной терминологией, затруднительные ответы на дополнительные вопросы, за отсутствие ответа на один из вопросов контрольной работы

Оценка **«неудовлетворительно»** ставится студенту, не давшему ответ на два и более вопроса контрольной работы, не владеющему терминологией по дисциплине, если выявлено небрежное или неправильное оформление, а также работа, взятая в готовом виде из базы сети Интернет. А также в случае, если на проверку представлены две одинаковые по содержанию работы, обе получают неудовлетворительную оценку.

Контрольная работа с оценкой «неудовлетворительно» возвращается студенту, который должен, в соответствии с замечаниями преподавателя, либо доработать ее, либо написать новую.

Список рекомендованной литературы

1. Попов Ю.И. Управление проектами: учеб. пособие для вузов / Ю. И. Попов, О. В. Яковенко, 2014. - 208 с.

2. Романова М. В. Управление проектами: учеб. пособие по дисциплине специализации спец. «Менеджмент организации»: допущено Советом Учеб.-метод. об-ния / М. В. Романова, 2014. - 253 с.

3. Управление проектами в АПК [Электронный ресурс] : учеб. пособие для студентов и аспирантов высш. аграр. учеб. заведений, обучающихся по экон. спец. и направлениям : допущено М-вом сел. хоз-ва Рос. Федерации /

М. Ф. Тяпкина [и др.] ; Иркут. гос. аграр. ун-т им. А. А. Ежевского. - Электрон. текстовые дан. - Иркутск : Изд-во ИрГАУ, 2018. - 178 с. - (Электронная библиотека ИрГАУ). - Загл. с титул. экрана. - Библиогр.: с. 146-150. - Б. ц.

4. Герасимов В. В. Управление портфелями программ и проектов организации: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по спец. 080100.62 «Экономика» / В. В. Герасимов, О. А. Коробова, А. К. Исаков, 2013. - 116 с.

5. Керцнер Г. Стратегическое управление в компании. Модель зрелого управления проектами [Электронный учебник] / Г. Керцнер. - ДМК Пресс, 2010. - 320 с. - Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=40037

6. Лещева И. А. Основы управления проектами [Электронный учебник]: учеб.-метод. пособие / И. А. Лещева, Э. В. Страхович. - Высшая школа менеджмента, 2011. - 96 с. – Режим доступа: <http://rucont.ru/efd/207804>

7. Тёрк У. Управление проектами и здравый смысл / У. Тёрк ; пер. с англ. А. Л. Раскина, 2009. - 239 с.

8. Управление проектами: справочник для профессионалов / И. И. Мазур [и др.]; под ред. И. И. Мазура, В. Д. Шапиро, 2001. - 874 с.

9. Хэлдман К. Управление проектами. Быстрый старт [Электронный ресурс] / Хэлдман К. . - ДМК Пресс, 2009. - 352 с. – Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=40022

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети Интернет, необходимых для освоения дисциплины

1. www.minfin.rgu – сайт Министерства финансов Российской Федерации – новости, документы, официальная статистика, отчетность.

2. <http://economy.gov.ru/minec/main> – сайт Министерства экономического развития Российской Федерации – новости, документы, официальная статистика, отчетность.

3. <http://elibrary.ru/> – Научная электронная библиотека – статьи в свободном доступе по различным направлениям науки.

4. <https://cyberleninka.ru/> – Научная электронная библиотека «Киберленинка»– статьи в свободном доступе по различным направлениям науки.

5. <http://www.cbr.ru/> - Официальный сайт ЦБ РФ

6. www.gks.ru – сайт Федеральной службы государственной статистики

7. www.irkutskstat.gks.ru – сайт Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Иркутской области

Монгуш Юлия Дмитриевна

Управление проектами
(Учебная программа)

Лицензия на издательскую деятельность
ЛР № 070444 от 11.03.98 г.
Подписано в печать 15.08.14 г.
Тираж 80 экз.

Издательство Иркутского государственного
аграрного университета имени А. А. Ежевского
664038, Иркутская обл., Иркутский р-н,
пос. Молодежный