

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Федеральное государственное образовательное учреждение
высшего образования
Иркутский государственный аграрный университет имени А.А.
Ежевского

Кафедра финансов, бухгалтерского учета и анализа

Вельм М.В.

Антикризисное управление финансами

Учебная программа для самостоятельной работы для студентов
очного, очно-заочного и заочного обучения направления

38.03.02 – Менеджмент

Молодежный 2022

УДК – 657

Рассмотрено на заседании кафедры финансов, бухгалтерского учета и анализа (Протокол № 6 от 18.01.2022 г.)

Рецензенты:

Монгуш Ю.Д. - канд., экон. наук, доцент кафедры финансов, бухгалтерского учета и анализа

Власенко О.В. - канд., экон. наук, доцент кафедры экономики АПК

Вельм М.В. Учебная программа по дисциплине «Антикризисное управление финансами» для самостоятельной работы студентов очного, очно-заочного и заочного обучения по направлению 38.03.02 – Менеджмент. – Иркутск: Изд-во Иркутского ГАУ, 2022. – 16 с.

Содержание

Раздел 1 Цели и задачи дисциплины.....	4
Раздел 2 Содержание разделов дисциплины.....	6
Раздел 3 Рекомендуемая литература	8
Раздел 4 Практические задания по дисциплине	8
Раздел 5 Вопросы на зачет по дисциплине.....	15

Раздел 1 Цели и задачи дисциплины

Дисциплина «Антикризисное управление финансами» находится в части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 учебного плана по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент. Общая трудоемкость дисциплины составляет 108 часов – 3 з.е.

Цель изучения. Дать комплекс экономических знаний и практических навыков о методах и процедурах антикризисного управления финансами предприятия в сложных экономических условиях, в условиях рыночной нестабильности на основе, прежде всего, накопленного в России опыта, а также результатов зарубежной практики в данной сфере.

Задачи дисциплины:

- рассмотреть понятия, сущность кризисов и антикризисного управления финансами;
- рассмотреть методологические основы антикризисного управления;
- проанализировать правовые аспекты проведения процедуры банкротства;
- рассмотреть возможные варианты вывода предприятия из состояния неплатежеспособности.

Раздел 2 Содержание разделов дисциплины

Очная форма обучения:

№ п/п	Раздел, тема, содержание дисциплины	Виды учебных занятий, включая самостоятельную и трудоемкость (в часах)				Формы текущей, промежуточной аттестации
		Лекции (Л)	Практ. (семинарские)	лаборат. работы (ЛР)	самост. работа (СРС)	
1	2	3	4	5	6	7
	8 семестр					
1	Сущность и принципы кризисов	2	2		15	
2	Кризисы в развитии организации, анализ рисков	2	2		15	
3	Теоретические аспекты антикризисного управления финансами	2	2		15	Устный опрос
4	Стратегия и тактика в антикризисном управлении	2	2		15	
5	Правовые основы проведения процедуры банкротства и оформление соответствующих документов	4	4		12	Устный опрос
Зачёт		-	-	-	-	-
Итого по дисциплине		12	24		72	
		108				

Заочная форма обучения

№ п/п	Раздел, тема, содержание дисциплины	Виды учебных занятий, включая самостоятельную и трудоемкость (в часах)				Формы текущей, промежуточной аттестации
		Лекции (Л)	Практ. (семинарские)	лаборат. работы (ЛР)	самост. работа (СРС)	
1	2	3	4	5	6	7
4 курс						
1	Сущность и принципы кризисов	2				Выполнение контрольной работы Зачет
2	Кризисы в развитии организации, анализ рисков	2				
3	Теоретические аспекты антикризисного управления финансами		2			
4	Стратегия и тактика в антикризисном управлении		2			
	Правовые основы проведения процедуры банкротства и оформление соответствующих документов		2			
Зачет		-	-	-	-	
Итого по дисциплине		4	6			

Очно-заочная форма обучения:

№ п/п	Раздел, тема, содержание дисциплины	Виды учебных занятий, включая самостоятельную и трудоемкость (в часах)				Формы текущей, промежуточной аттестации
		Лекции (Л)	Практ. (семинарские)	лаборат. работы (ЛР)	самост. работа (СРС)	
1	2	3	4	5	6	7
8 семестр						
1	Сущность и принципы кризисов	2				Выполнение контрольной работы Зачет
2	Кризисы в развитии организации, анализ рисков	2				
3	Теоретические аспекты антикризисного управления финансами		2			
4	Стратегия и тактика в антикризисном управлении		2			
	Правовые основы проведения процедуры банкротства и оформление соответствующих документов		2			
Зачет		-	-	-	-	
Итого по дисциплине		4	6			

Раздел 3. Рекомендуемая литература

Основная литература:

1. Гореликов К. А. Антикризисное управление: Учебник [Электронный учебник] / Гореликов К.А.. - Москва: Дашков и К, 2016 Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=77290
2. Жарковская Е.П. Антикризисное управление [Электронный учебник]: учебник / Е.П. Жарковская, Б.Е. Бродский, И.Б. Бродский. - Омега-Л, 2011. - 467 с. - Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_cid=25&pl1_id=5515
3. Новиков А. И. Теория принятия решений и управление рисками в финансовой и налоговой сферах: Учебное пособие для бакалавров [Электронный учебник] / А.И. Новиков, Т.И.Солодкая. - Дашков и К, 2013. - Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_cid=25&pl1_id=5667

Дополнительная литература:

1. Никитина Н.В. Финансовый менеджмент [Текст]:учеб. пособие для вузов по спец. "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет" : рек. УМО/Н. В. Никитина. - М.: КноРус, 2007. - 328 с.
2. Згонник Л.В. Антикризисное управление [Текст]:учеб. для вузов по направлению подгот. "Менеджмент" и спец. "Антикризисное управление"/Л. В. Згонник. - М.: Дашков и К°, 2012. - 207 с.
3. Винокуров Г. М. Антикризисное управление финансами [Электронный ресурс] :учеб. пособие/Г. М. Винокуров. - Иркутск: Изд-во ИрГАУ, 2019. - 144 с. - Режим доступа: http://195.206.39.221/fulltext/i_030868.pdf
4. Кириченко Т. В. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс] :учеб./Т. В. Кириченко. - Москва: Дашков и К, 2016. - 484 // Лань : электронно-библиотечная система. - Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/93321>
5. Антикризисное управление : учебное пособие [Текст]/[н/д]. - Самара: РИЦ СГСХА, 2018. - 130 с. - Режим доступа: <https://lib.rucont.ru/efd/673502>

Раздел 4 Практические задания по дисциплине Контрольная работа для студентов очного обучения

Перечень вопросов для устного опроса

Тема Теоретические аспекты антикризисного управления финансами

1. Содержание понятия антикризисное управление финансами.
2. Основные инструменты антикризисного управления финансами.
3. Принципы управления кризисами.
4. Содержание понятия «кризис предприятия».
5. Причины возникновения кризисных ситуаций.
6. Классификация кризисов и их разнообразие.
7. Кризисы, не зависящие от предприятия. Причины и характеристика.
8. Кризисы, зависящие от предприятия. Причины и характеристика.
9. Направления государственного регулирования банкротства.
10. Участники антикризисного регулирования.
11. Виды антикризисной экономической политики.
12. Цели государственных регуляторов бизнеса.
13. Методы государственного регулирования кризисных ситуаций.
14. Методы и процедуры антикризисного управления. Параметры выбора.
15. Общие причины неплатежеспособности предприятия.

Перечень вопросов для устного опроса
Тема Правовые основы проведения процедуры банкротства и оформление
соответствующих документов

1. Законы, определяющие правовые механизмы антикризисного управления.
2. Понятие «несостоятельность должника».
3. Признаки банкротства гражданина.
4. Признаки банкротства юридического лица.
5. Порядок обращения в арбитражный суд, с заявлением о признании банкротом.
6. Процедуры при рассмотрении дела о банкротстве.
7. Процедура досудебной санации.
8. Сущность процедуры наблюдения
9. Порядок осуществления процедуры наблюдения. Права и обязанности участников.
10. Права и обязанности участников процедуры наблюдения
11. Сущность процедуры финансовое оздоровление.
12. Порядок осуществления процедуры финансового оздоровления.
13. Права и обязанности участников процедуры финансового оздоровления.
14. Сущность процедуры внешнее управление.
15. Порядок осуществления процедуры внешнее управление.
16. Права и обязанности участников процедуры внешнее управление.
17. Сущность процедуры конкурсное производство.
18. Порядок осуществления процедуры конкурсное производство.
19. Права и обязанности участников процедуры конкурсное производство.
20. Сущность процедуры мировое соглашение.
21. Порядок осуществления процедуры мировое соглашение.
22. Права и обязанности участников процедуры мировое соглашение.
23. Законодательные акты, регламентирующие банкротство индивидуальных предпринимателей.
24. Сущность процедуры банкротства индивидуальных предпринимателей.
25. Порядок осуществления процедуры банкротства индивидуальных предпринимателей.
26. Сущность упрощенной процедура банкротства.
27. Порядок осуществления упрощенной процедуры банкротства.
28. Банкротство финансовых организаций.
29. Порядок осуществления процедуры банкротства финансовых организаций.

Контрольное задание для студентов очно-заочного и заочного обучения

Распределение вариантов контрольных заданий по последней цифре зачетной книжки

Последняя цифра зачетной книжки	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
Вопрос	1,6	2,7	3,8	4,9	5,10	1,6	2,7	3,8	4,9	5,10

Контрольные вопросы

1. Какие основные документы регулируют процессы антикризисного финансового управления в РФ?
2. В чем заключается антикризисное финансовое управление на предприятии в рыночной экономике?
3. На что направлены реорганизационные процедуры антикризисного финансового управления и их особенности?
4. Каким образом организуется диагностика причин неплатёжеспособности?
5. Назовите три типа слияния компаний, прокомментируйте особенности каждого.
6. Поясните смысл термина «недружественный (враждебный) вариант слияния».
7. Каковы издержки поглощения, если оно осуществляется с оплатой в денежной форме? Каковы издержки в случае обмена акциями?
8. Как проявляется финансовый синергизм в экономии на налогах?
9. Перечислите применяемые защитные тактики при недружественном слиянии.
10. Как рассчитывается чистая приведенная стоимость сделки при поглощении путем обмена акциями?

Практические задания

Задание 1.

На финансовую устойчивость и платежеспособность влияют многие факторы, оценить которые напрямую невозможно. Многие зарубежные аналитики используют экспертные оценки через определение количества баллов.

В качестве рассматриваемых показателей, характеризующих финансовую устойчивость и платежеспособность организации, применяются следующие коэффициенты.

1. Сводный коэффициент платежеспособности

$$K_{сп} = (A1 + 0,5A2 + 0,3A3) / (П1 + 0,5П2 + 0,3П3)$$

2. Коэффициент быстрой ликвидности

$$K_{бл} = (A1 + A2) / (П1 + П2)$$

3. Коэффициент текущей ликвидности

$$K_{тл} = (A1 + A2 + A3) / (П1 + П2)$$

4. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами

$$K_{сос} = (П4 - П4) / (A1 + A2 + A3)$$

5. Коэффициент финансовой устойчивости

$$K_{фу} = (П4 + П3) / \text{Валюта баланса}$$

Количественные значения коэффициентов определяются по форме № 1 бухгалтерского баланса, обозначения групп активов и пассивов и их расчеты приведены в таблице 1.

Таблица 1 - Распределение организаций по типам (группам) финансовой устойчивости

Наименование показателя	Сумма баллов	Тип финансовой устойчивости (среднее значение) сумма баллов					
		1	2	3	4	5	6
1	2	3	4	5	6	7	8
Свободный коэффициент платежеспособности	25+0	>1,0	0,9	0,8	0,7	0,6	<0,5
		--	--	--	--	--	--
		25	20	15	10	5	0
Коэффициент быстрой ликвидности	20 + 0	>1,5	1,4	1,3	1,2	1,1	<1,0
		--	--	--	--	--	--
		20	16	12	8	4	0

Свободный коэффициент платежеспособности	25+0	>1,0 -- 25	0,9 -- 20	0,8 -- 15	0,7 -- 10	0,6 -- 5	< 0,5 -- 0
Коэффициент быстрой ликвидности	20 + 0	>1,5 -- 20	1,4 -- 16	1,3 -- 12	1,2 -- 8	1,1 -- 4	< 1,0 -- 0
Коэффициент текущей ликвидности	18 + 0	>2,1 -- 18	1,9 -- 15	1,7 -- 12	1,5 -- 9	1,3 -- 6	< 1,1 -- 0
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	20 + 0	>0,2 -- 20	0,17 -- 16	0,14 -- 12	0,11 -- 8	0,08 -- 4	< 0,06 -- 0
Коэффициент финансовой устойчивости	17 + 0	>0,6 -- 17	0,55 -- 14	0,5 -- 11	0,45 -- 0,8	0,4 -- 5	< 0,35 -- 0
Итого баллов	100 + 0	100	81	62	43	24	0

В зависимости от количества баллов определяется тип финансового состояния организации:

- 1 - финансово-устойчивая и платежеспособная организация (сумма баллов = 85-100);
- 2 - нормальная устойчивость, возможны эпизодические задержки (краткосрочные) в платежах (сумма баллов = 70-84);
- 3 - развитие неустойчивого финансового состояния организации, увеличение частоты и времени просрочки платежей (сумма баллов = 50-69);
- 4 - хроническая финансовая неустойчивость и неплатежеспособность организации (сумма баллов = 30-49);
- 5 - кризисное финансовое состояние организации (сумма баллов = 11-29);
- 6 - банкротное состояние организации - прекращение производственной деятельности (сумма баллов <10).

Для анализа динамики изменения приведенных показателей составляется таблица (табл. 2). Рассматривая отклонения показателей предшествующего периода от значений показателей отчетного периода, устанавливаются как изменения финансовой устойчивости и платежеспособности организации.

Таблица 2 – Анализ динамики показателей финансовой устойчивости

Показатель	Годы						Отчетный год	
	20		20		20			
	Значение	Количество баллов	Значение	Количество баллов	Значение	Количество баллов	Значение	Количество баллов
Ксп								
Кбл								
К.л								
Ксос								

Кфу								
Итого баллов	-	Σ	-	Σ	-	Σ	-	Σ

Вывод:

Задание 2.

Оценка экономической эффективности деятельности предприятия

Используя горизонтального анализа показателей деятельности предприятия определяются темпы изменения прибыли (П), объема реализации продукции (Qp), активов (А) и других показателей.

Темпы изменения этих показателей определяется по формуле:

$T_{\text{измен}} = ((\text{Значение показателей анализируемого периода} - \text{Значение показателей предыдущего периода}) / (\text{Значение показателя предыдущего периода})) * 100\%$.

Расчет темпов изменения прибыли, объема реализации продукции и стоимости активов может быть произведен по таблице 3.

Таблица 3 - Расчет темпов изменения показателей

Показатель	Значение показателя, тыс. руб.		Темпы изменения, %
	20 г.	20 г.	
Прибыль (П)	P^1	P^2	$T_p = ((P^2 - P^1) / P^1) * 100$
Объем реализации (Qp)	Qp^1	Qp^2	$T_{Qp} = ((Qp^2 - Qp^1) / Qp^1) * 100$
Стоимость активов (А)	A^1	A^2	$T_a = ((A^2 - A^1) / A^1) * 100$

Вывод:

Задание 3.

Предварительная оценка использования ресурсов организации

Предварительный анализ эффективности использования основных производственных фондов (ОПФ) организации проводится на основе динамики показателей, представленных в таблице 4.

Таблица 4 - Анализ эффективности использования ОПФ

№ п/п	Показатель	Предшествующий год (период)	Отчетный год (период)	Рост, %	Прирост (+, -), %
1	2	3	4	$5 = (\text{ст.4} / \text{ст.3}) * 100$	$6 = \text{ст.5} - 100$
1	Выручка (в сопоставимых ценах) (форма № 2)				
2	ОПФ (форма № 5)				
3	Фондоотдача (стр. 1/стр 2)				
4	Соотношение прироста ОПФ В расчете на 1 % прироста продукции	-	-	-	(стр. 2/ стр. 1)

Вывод:

Снижение фондоотдачи (отрицательное значение в графе 6 по строке 3 таблицы), более интенсивный рост основных фондов по сравнению с приростом продукции

(значение больше 1,0 в столбце 6 по строке 4 таблицы) свидетельствуют об ухудшении уровня использования ОПФ по сравнению с предшествующим периодом.

Предварительный анализ эффективности использования материальных ресурсов осуществляется на основе данных таблицы 5.

Отрицательное значение показателя в графе 6 по строке 3 и значение показателя в графе 6 по строке 4 больше 1,0 свидетельствуют о негативной тенденции в использовании материальных ресурсов по сравнению с предшествующим отчетным периодом при производстве продукции.

Таблица 5 - Анализ эффективности использования материальных затрат

№ п/п	Показатель	Предшест-	Отчетный		Прирост
		вующий год	год	Рост, %	(+, -), %
		(период)	(период)		
1	2	3	4	$5=(\text{ст.4}/\text{ст.3})\cdot 100$	$6=\text{ст.5}-100$
1	Выручка (в сопоставимых ценах) (форма №2)				
2	Материальные затраты, тыс. руб. (форма №5)				
3	Материалоотдача (стр. 1/стр. 2)				
4	Соотношение прироста матери- альных затрат в расчете на 1 % прироста про- дукции				(стр. 2/ стр. 1 ст.6)

Вывод:

Задание 4.

Оценка обеспеченности запасов и затрат источниками финансирования

В процессе изготовления продукции (оказания услуг) в организации постоянно происходит пополнение запасов товарно-материальных ценностей, изменяются издержки незавершенном производстве и расходы будущих периодов. Для пополнения запасов используются различные источники и заемные денежные средства. Исследуя наличие или недостаток финансовых средств для формирования запасов и затрат, можно прогнозировать риски и возможный связанный с ними уровень финансовой устойчивости предприятия.

Для определения роли каждого вида финансового источника в формировании запасов и затрат рассчитываются три показателя.

1. Показатель наличия (+) или недостатка (-) собственных оборотных средств для формирования запасов и затрат (Псс)

$\text{Псс} = \text{Итог по разделу «Капитал И резервы» (форма № 1) - Итог по разделу «Внеоборотные активы» (форма № 1) - Запасы (форма № 1) - НДС по приобретенным ценностям (форма №1)}.$

В целях снижения риска и риска и создания резерва, учитывая большую изменчивость значений запасов и затрат, рекомендуется применять к ним поправочный коэффициент, равный 1,05-1 10.

2. Показатель наличия (+) или недостака (-) собственных оборотных средств и долгосрочных заемных средств ротных для формирования запасов и затрат (Псз).

$\text{Псз} = \text{П} + \text{Итог по разделу «Долгосрочные обязательства» (форма №1)}.$

3. Показатель наличия (+) и ли недостатка (-) общей величины основных финансовых источников (собственных оборотных средств, долгосрочных и краткосрочных заемных средств) для формирования запасов и затрат (Пфи).

$P_{\text{фи}} = P_{\text{сз}} + \text{краткосрочные кредиты и займы (форма № 1)}$.

По этим показателям определяются типы финансовой устойчивости организации и соответствующие индексы

Если $P_{\text{сс}} > 0$, или $P_{\text{сз}} > 0$, или $P_{\text{фи}} > 0$, то типу финансового состояния организации присваивается индекс (1; 1; 1).

Если $P_{\text{сс}} \leq 0$, или $P_{\text{сз}} \leq 0$, или $P_{\text{фи}} \leq 0$, то по типу финансового состояния организации присваивается индекс (0; 0; 0)

Таблица 6 – Расчет типа финансовой устойчивости предприятия

Показатель	Тип финансовой ситуации				
	1	2	3	4	5
$P_{\text{сс}}$	> 0	≤ 0	< 0	< 0	< 0
$P_{\text{сз}}$	> 0	> 0	> 0	< 0	< 0
$P_{\text{фи}}$	> 0	> 0	> 0	≤ 0	< 0
Нормативные значения показателей по типам финансовой устойчивости	(1;1;1)	(0;1;1)	(0;0;1)	(0;0;0)	(0;0;0)

Характеристика типа финансовой устойчивости предприятия.

1 - абсолютная финансовая устойчивость организации.

2 - нормальная финансовая устойчивость организации в основном гарантирует ее платежеспособность, в отдельных случаях возможна кратковременная задержка платежей.

3 - неустойчивое финансовое состояние, сопряженное с частыми нарушениями платежеспособности организации, но в то же время при принятии и реализации необходимых мер возможны уменьшение случаев неплатежеспособности организации и восстановление ее нормального финансового состояния.

4 - хронические, кризисные финансовая неустойчивость и неплатежеспособность организации, при которой организация находится на грани банкротства, так как денежные средства, дебиторская задолженность и краткосрочные финансовые вложения не покрывают кредиторскую задолженность, происходит сокращение объемов производства продукции и персонала.

5 - банкротное состояние организации, при котором производственные процессы практически останавливаются, запасы не покрывают задолженность, рабочих принудительно отправляют в отпуск без сохранения содержания или они сами увольняются, администрация и собственники полностью отстраняются от управления организацией.

Важное значение имеет определение изменения по рассматриваемым периодам показателей обеспеченности запасов и затрат различными источниками финансирования. Для этого определяется тип финансовой устойчивости организации за ряд рассматриваемых периодов и составляется таблица 7. Рассматривая данные таблицы 7, определяется динамика изменения показателей $P_{\text{сс}}$, $P_{\text{сз}}$ и $P_{\text{фи}}$ и их абсолютные значения.

Таблица 7 - Определение динамики финансовой устойчивости организации

Показатель	Значение по рассматриваемым периодам			
	Предшествующие периоды			Отчетный период
	20	20	20	
$P_{\text{сс}}$				

П _{сз}				
П _{фи}				
Нормативные значения показателей по типам финансовой устойчивости	()	()	()	()

Вывод:

Раздел 5. Вопросы на зачет по дисциплине

1. Содержание понятия антикризисное управление финансами.
2. Основные инструменты антикризисного управления финансами.
3. Принципы управления кризисами.
4. Содержание понятия «кризис предприятия».
5. Причины возникновения кризисных ситуаций.
6. Классификация кризисов и их разнообразие.
7. Кризисы, не зависящие от предприятия. Причины и характеристика.
8. Кризисы, зависящие от предприятия. Причины и характеристика.
9. Направления государственного регулирования банкротства.
10. Участники антикризисного регулирования.
11. Виды антикризисной экономической политики.
12. Цели государственных регуляторов бизнеса.
13. Методы государственного регулирования кризисных ситуаций.
14. Методы и процедуры антикризисного управления. Параметры выбора.
15. Общие причины неплатежеспособности предприятия.
16. Законы, определяющие правовые механизмы антикризисного управления.
17. Понятие «несостоятельность должника».
18. Признаки банкротства гражданина.
19. Признаки банкротства юридического лица.
20. Порядок обращения в арбитражный суд, с заявлением о признании банкротом.
21. Процедуры при рассмотрении дела о банкротстве.
22. Процедура досудебной санации.
23. Сущность процедуры наблюдения
24. Порядок осуществления процедуры наблюдения. Права и обязанности участников.
25. Права и обязанности участников процедуры наблюдения
26. Сущность процедуры финансовое оздоровление.
27. Порядок осуществления процедуры финансового оздоровления.
28. Права и обязанности участников процедуры финансового оздоровления.
29. Сущность процедуры внешнее управление.
30. Порядок осуществления процедуры внешнего управления.
31. Права и обязанности участников процедуры внешнего управления.
32. Сущность процедуры конкурсное производство.
33. Порядок осуществления процедуры конкурсного производства.
34. Права и обязанности участников процедуры конкурсного производства.
35. Сущность процедуры мировое соглашение.
36. Порядок осуществления процедуры мирового соглашения.
37. Права и обязанности участников процедуры мирового соглашения.
38. Законодательные акты, регламентирующие банкротство индивидуальных предпринимателей.

39. Сущность процедуры банкротства индивидуальных предпринимателей.
40. Порядок осуществления процедуры банкротства индивидуальных предпринимателей.
41. Сущность упрощенной процедура банкротства.
42. Порядок осуществления упрощенной процедуры банкротства.
43. Банкротство финансовых организаций.
44. Порядок осуществления процедуры банкротства финансовых организаций.
45. Финансовые показатели, используемые для оценки и прогнозирования финансового состояния организации
46. Факторные модели используемые для оценки вероятности банкротства.
47. Методика Z-счета Альтмана.
48. Основные предпосылки неплатежеспособности предприятия.
49. Механизмы финансовой стабилизации.
50. Сущность механизма восстановления финансовой устойчивости.
51. Схемы управленческих воздействий на элементы бизнес-процессов.
52. Эталонные стратегии бизнеса.
53. Понятие управленческого риска. Цена риска. Плата за риск.
54. Реструктуризация. Основные методы, этапы.
55. Цели оценки персонала.
56. Методы оценки персонала.
57. Формы взаимодействия администрации и профсоюзной организации.
58. Принципы работы профсоюзов.
59. Мотивация персонала в кризисной организации.
60. Регулирование трудовых отношений при проведении процедуры банкротства.