

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Дмитриев Николай Николаевич  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 25.08.2022 04:59:07  
Уникальный программный ключ:  
f7c6227919e44c19d3e0110110110110

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Иркутский государственный аграрный университет имени А.А. Ежевского»**

Институт экономики, управления и прикладной информатики  
Менеджмент, предпринимательство и экономическая безопасность в АПК

Утверждаю  
Директор  
института  
Барсукова М.Н.

---

(Подпись)  
25 марта 2022 г.

Рабочая программа дисциплины  
"Организация управления на предприятиях АПК"

Направление подготовки (специальность) 36.04.02 - Зоотехния.  
Направленность (профиль) Частная зоотехния  
(академическая магистратура)

Форма обучения: очная, заочная, очно-заочная  
1 Курс - 1 семестр/1 курс/1 семестр

## 1. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ

### Цель освоения дисциплины:

- формирование системы знаний об особенностях, формах и методах организации управления на предприятиях АПК, принятии управленческого решения и также о принципах организации работы в команде и социального взаимодействия

### Основные задачи освоения дисциплины:

- формирование представлений о сущности, закономерностях и принципах управления на предприятиях АПК; - приобретение знаний в области методов управления производством; - изучение сущности, принципов и видов управленческого решения и социального взаимодействия; - приобретение знаний о структурах управления производством и организации работы в команде.

## 2. ВИДЫ ЗАДАЧ

- организационно-управленческий

## 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина «Организация управления на предприятиях АПК; 36.04.02 - Зоотехния; Частная зоотехния; (ФГОС3++);» находится в обязательной части Б1.О учебного плана по направлению подготовки 36.04.02 Зоотехния. Дисциплина изучается в 1 семестре.

## 4. ТРЕБОВАНИЯ К УСЛОВИЯМ РЕАЛИЗАЦИИ ДИСЦИПЛИНЫ (ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ)

Изучение данной дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций:

Код компетенции	Результаты освоения ОП	Индикаторы компетенции	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
-----------------	------------------------	------------------------	---

УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, выработывая командную стратегию для достижения поставленной цели	ИД-1УК-3 Принципы организации работы в команде	знать: - принципы организации работы в команде; уметь: - применять принципы организации работы в команде владеть: - принципами организации работы в команде
		ИД-2УК-3 Уметь осуществлять социальное взаимодействие	Знать: принципы социального взаимодействия Уметь: - осуществлять социальное взаимодействие ; Владеть: методами и принципами социального взаимодействия .
		ИД-3УК-3 Владеет навыками реализации своей роли в команде.	Знать: - способы реализации своей роли в команде.; Уметь: - применять навыки реализации своей роли в команде. Владеть: - навыками реализации своей роли в команде.

**5. ОРГАНИЗАЦИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ДЛЯ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ**

Обучение по дисциплине лиц, относящихся к категории инвалидов, и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся.

В случае возникновения необходимости обучения лиц с ограниченными возможностями здоровья в Университете предусматривается создание специальных условий, включающих в себя использование специальных образовательных программ, методов воспитания, дидактических материалов, специальных технических средств обучения коллективного и индивидуального пользования, предоставление услуг ассистента (помощника), оказывающего обучающимся необходимую техническую помощь, проведение групповых и индивидуальных коррекционных занятий, обеспечение доступа в здания Университета и другие условия, без которых невозможно или затруднено освоение образовательных программ обучающимися с ограниченными возможностями здоровья.

При получении высшего образования обучающимся с ограниченными возможностями здоровья предоставляются бесплатно учебная литература, а также услуги сурдопереводчиков и тифлосурдопереводчиков.

С учетом особых потребностей обучающимся с ограниченными возможностями здоровья обеспечивается предоставление учебных, лекционных материалов в электронном виде.

## **6. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ (ПО ВИДАМ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ) И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ**

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 з.е. - 180 часов

**Очная форма обучения: Семестр - 1 семестр, вид отчетности – Экзамен.**

Вид учебной работы	Всего часов/зачетных единиц	Семестр
		ы 1
Общая трудоемкость дисциплины	180/5	180/5
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	36	36
В том числе:		
Лекционные занятия	12	12
Практические занятия	24	24
Самостоятельная работа:	108	108
Самостоятельная работа	108	108
Экзамен	36	36

**Заочная форма обучения: Курс - 1 курс, вид отчетности – Экзамен.**

Вид учебной работы	Всего часов/зачетных единиц	Учебные
		курсы 1
Общая трудоемкость дисциплины	180/5	180/5
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	18	18
В том числе:		
Лекционные занятия	6	6

Практические занятия	12	12
Самостоятельная работа:	126	126
Самостоятельная работа	126	126
Экзамен	36	36

**ОчноЗаочная форма обучения: Семестр - 1 семестр, вид отчетности – Экзамен.**

Вид учебной работы	Всего часов/зачетных единиц	Семестр
		ы 1
Общая трудоемкость дисциплины	180/5	180/5
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	32	32
В том числе:		
Лекционные занятия	10	10
Практические занятия	22	22
Самостоятельная работа:	112	112
Самостоятельная работа	112	112
Экзамен	36	36

## 7. СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

**Содержание дисциплины, структурированное по темам с указанием отведенного на них количества часов и видов учебных занятий**

### 7.1. Очная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа
1	Предмет, метод и задачи науки. Формы организации управления производ-ством на предприятиях АПК.	2	2	14
2	Закономерности, принципы и осо-бенности управления производ-ством на предприятиях АПК.	2	2	14
3	Понятие, содержание и функции менеджмента. Планирование, орга-низация, мотивация и контроль как единый процесс менеджмента	2	2	14
4	Методы менеджмента. Экономические, административные, социально-психологические методы	2	2	14
5	Групповая динамика. Принципы орга-низации работы в команде. Принципы социального взаимодействия. Способы реализации своей роли в команде.	2	4	14

6	Принятие управленческого решения. ¶Понятие, виды, этапы разработки и при-нятия управленческого решения¶	2	4	14
7	Структуры управления , их виды и эле-менты;¶ Понятие структуры, ступень и звено структуры, иерархические и органиче-ские структуры, преимущества и недо-статки. ¶		4	14
8	Делопроизводство в системе ме-неджмента и документационное обеспечение менеджмента.		4	10
<b>ИТОГО</b>		<b>12</b>	<b>24</b>	<b>108</b>
<b>Экзамен</b>		<b>36</b>		
<b>Итого по дисциплине</b>		<b>180</b>		

## 7.2. Заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа
1	Предмет, метод и задачи науки. Формы организации управления производ-ством на предприятиях АПК.	1		16
2	Закономерности, принципы и осо-бенности управления производ-ством на предприятиях АПК.	1		16
3	Понятие, содержание и функции менеджмента. Планирование, орга-низация, мотивация и контроль как единый процесс менеджмента	1		16
4	Методы менеджмента. Экономические, административные, социально-психологические методы	1		16
5	Групповая динамика. Принципы орга-низации работы в команде. Принципы социального взаимодействия. Способы реализации своей роли в команде.	1	2	16
6	Принятие управленческого решения. ¶Понятие, виды, этапы разработки и при-нятия управленческого решения¶	1	2	16
7	Структуры управления , их виды и эле-менты;¶ Понятие структуры, ступень и звено структуры, иерархические и органиче-ские структуры, преимущества и недо-статки. ¶		4	16
8	Делопроизводство в системе ме-неджмента и документационное обеспечение менеджмента.		4	14
<b>ИТОГО</b>		<b>6</b>	<b>12</b>	<b>126</b>
<b>Экзамен</b>		<b>36</b>		
<b>Итого по дисциплине</b>		<b>180</b>		

### 7.3. Очно-заочная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа
1	Предмет, метод и задачи науки. Формы организации управления производством на предприятиях АПК.			8
2	Закономерности, принципы и особенности управления производством на предприятиях АПК.			8
3	Понятие, содержание и функции менеджмента. Планирование, организация, мотивация и контроль как единый процесс менеджмента	2	2	16
4	Методы менеджмента. Экономические, административные, социально-психологические методы	2	2	16
5	Групповая динамика. Принципы организации работы в команде. Принципы социального взаимодействия. Способы реализации своей роли в команде.	2	2	16
6	Принятие управленческого решения. ¶Понятие, виды, этапы разработки и принятия управленческого решения¶	2	2	16
7	Структуры управления , их виды и элементы;¶ Понятие структуры, ступень и звено структуры, иерархические и органические структуры, преимущества и недостатки. ¶	2	2	16
8	Делопроизводство в системе менеджмента и документационное обеспечение менеджмента.		12	16
<b>ИТОГО</b>		<b>10</b>	<b>22</b>	<b>112</b>
<b>Экзамен</b>		<b>36</b>		
<b>Итого по дисциплине</b>		<b>180</b>		

### 8. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

#### 8.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

##### 8.1.1. Основная литература

1. Бадалова, А. Г. Эволюция научной мысли в менеджменте и организация производства : учебное пособие / А. Г. Бадалова, В. Г. Ларионов, С. Г. Фалько. — Москва : Дашков и К, 2015. — 192 с. — ISBN 978-5-394-02666-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/77282>
2. Организация и управление производством предприятия: теория и практика [Электронный ресурс] / Наталья Александровна Дубинина. - [н/д] : [Б.и.], 2019. - 102 с. : нет. - Режим доступа:<https://lib.rucont.ru/efd/684384>.
3. Юсупова, С.Я. Общий и административный менеджмент [Электронный ресурс] : пособие для подготовки / С. Я. Юсупова, Р. А. Исаев, М. А. Буралова. - : Дашков и К, 2017. - 384 с. - Режим доступа:<https://e.lanbook.com/book/93420>. - ISBN 978-5-394-02029-2

### **8.1.2. Дополнительная литература**



1. Асташов Н.Е. Организация сельскохозяйственного производства : учеб.для вузов / Н. Е. Асташов. - М.: Академический ПроектАльма Матер, 2007. - 463 с. ; 463 с.- (Gaudeamus)
2. Ганина Н.А.. Организация сельскохозяйственного производства : учеб.-практ. пособие по модульно-рейтинговой системе обучения и контроля оценки успеваемости студентов с применением компьютерных программ MicrosoftWord и MicrosoftExcel с учетом тестирования при помощи программы "Система Аист", при изучении дисциплины "Организация с.-х. пр-ва" : для студентов очн. и заочн. обучения зоовет спец. 110401 "Зоотехния" и 111201 "Ветеринария" : допущено М-вом сел. хоз-ва / Н. А. Ганина. - Иркутск: ИрГСХА, 2008. - 172 с.
3. Ганина Н.А.. Организация сельскохозяйственного производства : практикум на тему "планирование производственной программы в животноводстве" при изучении дис-циплины "Организация с.-х. пр-ва" : для студентов очн. и заочн. обучения спец. 110401.65 "Зоотехния" и спец. 111201.65 "Ветеринария" фак. биотехнологии и вет. медицины с применением автоматизированной компьютерной программы MicrosoftWord и MicrosoftExcel / Н. А. Ганина. - Иркутск: ИрГСХА, 2010. - 79 с.
4. Ганина Н.А.. Организация сельскохозяйственного производства [Электронный ре-сурс] : практикум на тему "планирование производственной программы в животно-водстве" при изучении дисциплины "Организация с.-х. пр-ва" : для студентов очн. и заочн. обучения спец. 110401.65 "Зоотехния" и спец. 111201.65 "Ветеринария" фак. биотехнологии и вет. медицины с применением автоматизированной компьютерной программы MicrosoftWord и MicrosoftExcel / Н. А. Ганина. - Иркутск: ИрГСХА, 2010. - 1 эл. опт.диск
5. Кириленко А.С.. Организация сельскохозяйственного производства : учеб.пособие для вузов : краткий курс лекций при изучении дисциплины "Организация с.-х. пр-ва" : для студентов очн. и заочн. обучения спец. 110401 "Зоотехния" и 111201 - "Ветеринария" фак. биотехнологии и вет. медицины : рек. Учеб.-метод. об-нием / А. С. Кириленко, Н. А. Ганина. - Иркутск: ИрГСХА, 2008. - 152 с.
6. Леонова Л. А.. Организация сельскохозяйственного производства : альбом нагляд. пособий : учеб.пособие для вузов / Л. А. Леонова. - СПб.: Лань, 2007. - 316 с.- (Учебники для вузов.Специальная литература)
7. Организация сельскохозяйственного производства и менеджмент : учеб.для вузов / Ф. К. Шакиров [и др.] ; под ред. ред. Ф. К. Шакирова, Ю. Б. Королева. - М.: КолосС, 2008. - 607 с.- (Учебники и учеб.пособия для студентов высш. учеб. заведений)
8. Организация сельскохозяйственного производства : метод. указ. по выполнению кур-совых работ для студентов очн. и заочн. обучения фак. биотехнологии и вет. медици-ны спец. "Ветеринария" / Иркут. гос. с.-х. акад.. - Иркутск: Изд-во ИрГСХА, 2012. - 42 с.
9. Организация и управление на предприятиях АПК [Электронный ресурс] : метод.указ. для практ. занятий и самостоятельной работы для магистрантов по направлению подгот. 36.04.02 "Зоотехния" очн. и заочн. обучения / Иркут. гос. аграр. ун-т им. А. А. Ежевского. - Иркутск: Изд-во ИрГАУ им. А. А. Ежевского, 2019. - 64 с.- (Электронная библиотека ИрГАУ) Режим доступа: [http://195.206.39.221/fulltext/i\\_030004.pdf](http://195.206.39.221/fulltext/i_030004.pdf)
10. Леонова Л. А. Организация сельскохозяйственного производства [Электронный учебник] / Л. А. Леонова. - Москва: Лань, 2007. - 317 с. Режим доступа: [http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\\_cid=25&pl1\\_id=22](http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_cid=25&pl1_id=22)
11. Шутьков А. А. Система управления агропромышленным комплексом: теория, методоло-гия, практика [Электронный ресурс] : монография / Шутьков А. А., - : Дашков и К, 2018. - 390 с. Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/110742>

## **8.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети Интернет, необходимых для освоения дисциплины**

1. <http://www.glossary.ru> – тематический толковый словарь, содержащий большое количество определений основных терминов, используемых в дисциплине «Менеджмент».
2. [www.hr-zone.net](http://www.hr-zone.net) – сайт, посвященный вопросам управления персоналом. Содержит большое количество материалов по мотивации и стимулированию труда персонала.
3. [http://www.big.spb.ru/publications/other/org\\_culture/index.shtml](http://www.big.spb.ru/publications/other/org_culture/index.shtml) - публикации по организационному поведению и организационной культуре.
4. <http://www.iteam.ru/> - сайт, посвященный технологиям корпоративного управления. Содержит материалы по командообразованию, мотивации и стимулированию, персональному развитию.
5. <http://www.eur.ru/> - библиотека управленческой и экономической литературы.

### 8.3. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

№ п/п	Наименование программного обеспечения	Договор №, дата, организация
Лицензионное программное обеспечение		
1	Kaspersky Business Space Security Russian Edition	Акт на передачу прав Н-0005792 от 08.06.2011 года
2	Microsoft Windows 7	Акт на передачу прав Н-0005792 от 08.06.2011 года
3	Microsoft Office 2010	Акт на передачу прав Н-0005792 от 08.06.2011 года
Свободно распространяемое программное обеспечение		
1	Adobe Acrobat Reader	Свободно распространяемое ПО
2	Google Chrome 86.X (веб-браузер)	Свободно распространяемое ПО
3	Mozilla Firefox 83.x	Свободно распространяемое ПО
4	Opera 72.x	Свободно распространяемое ПО
5	ЭПС «Система Гарант»	

### 9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

№	Наименование оборудованных учебных кабинетов, лабораторий и др. объектов для проведения учебных занятий	Основное оборудование	Форма использования

1	Молодежный, ауд. 227	<p>Специализированная мебель: стол - 16 шт., лавки - 16 шт., трибуна - 1 шт., доска меловая - 1шт., стол преподавателя - 1 шт., стул преподавателя - 1 шт.</p> <p>Технические средства обучения: мультимедиа проектор Optoma X302 - 1 шт., экран проекционный Classic Solution - 1 шт.</p> <p>Учебно-наглядные пособия.</p>	<p>Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации</p>
2	Молодежный, ауд. 318	<p>Специализированная мебель: стол преподавателя - 1 шт., стул преподавателя - 1 шт., столы ученические - 80 шт., стулья ученические - 160 шт., трибуна - 1 шт., доска меловая - 2 шт.</p> <p>Технические средства обучения: экран проекционный Classic Solution - 1 шт.</p> <p>Учебно-наглядные пособия.</p>	<p>Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа</p>

3	Молодежный, ауд. 422	<p>Специализированная мебель: стол - 14 шт., стул - 14 шт., трибуны настольные - 2 шт. Технические средства обучения: монитор TFT 19" LG - 1 шт., мультимедиа проектор Optoma X302 - 1 шт., принтер лазерный А4 HP LJ-1015 (14 ppm, 1200x1200 dpi, 16 Mb, USB) - 1 шт., принтер/сканер/копир LaserJet M1005 - 1 шт., проектор Epson EB-W12 - 1 шт., системный блок ВН-0015 iP2160 - 1 шт., системный блок Celeron D2,4 GHz /256Mb /80Gb /CD-RW - 1 шт.</p> <p>Учебно-наглядные пособия.</p> <p>Список ПО на компьютере: Microsoft Windows 7, Microsoft Office 2010, Kaspersky Business Space Security Russian Edition, LibreOffice 6.3.3, Adobe Acrobat Reader, Mozilla Firefox 83.x, Opera 72.x, Google Chrome 86.x.</p>	<p>Аудитория для индивидуальн ых и группов ых консуль таций, текущег о контрол я и промеж уточной аттеста ции; аудитор ия для хранени я и профил актичес кого обслуж ивания учебног о оборудо вания</p>
---	----------------------	---	---

