

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
ИРКУТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ А.А.ЕЖЕВСКОГО

Институт экономики, управления и прикладной информатики

Кафедра финансов, бухгалтерского учета и анализа

**Основы коммерциализации технологических достижений и
инноваций в растениеводстве**

Учебная программа для самостоятельной работы студентов
направления подготовки 38.04.04 – «Агрономия»
очного и заочного обучения

Молодежный 2019

Рассмотрено и рекомендовано к изданию на заседании кафедры финансов, бухгалтерского учета и анализа (Протокол № 7 от 19.04.2019 г.)

Рецензенты: д.э.н., профессор Г. М. Винокуров, к.э.н., доцент Тяпкина М.Ф.

Монгуш Ю. Д. Учебная программа по дисциплине «Основы коммерциализации технологических достижений и инноваций в растениеводстве» для самостоятельной работы студентов направления подготовки 35.04.04 – Агрономия очного и заочного обучения. – Иркутск: Изд-во Иркутского ГАУ, 2019. – 36 с.

Учебная программа по дисциплине «Основы коммерциализации технологических достижений и инноваций в растениеводстве» предназначено для самостоятельной работы студентов направления подготовки 35.04.04 – Агрономия и включают цель и задачи дисциплины, объем, виды учебной деятельности, содержание учебной дисциплины, учебно-методическое обеспечение, а также задания для студентов очной и заочной форм обучения.

© Монгуш Ю.Д., 2019
© Иркутский ГАУ, 2019

Содержание

1 ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ.....	4
2 ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ.....	5
3 СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ	5
4 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....	6
5 ТИПОВЫЕ КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ СТУДЕНТОВ ОЧНОЙ ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ	7
Тема 1. Проектная деятельность и основы коммерциализации инноваций: сущность, нормативно-правовая база.	8
Тема 3. Методы оценки эффективности проекта, технико-экономическое обоснование проектов.....	11
6. КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ СТУДЕНТОВ ЗАОЧНОЙ ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ	24

1 ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель освоения дисциплины: усвоение основополагающего набора сведений в области коммерциализации технологических достижений и инноваций в растениеводстве

Основные задачи освоения дисциплины:

- усвоение слушателями всего набора определений, понятий, категорий и показателей в сфере управления проектами и коммерциализации технологических достижений и инноваций в растениеводстве;

- подготовка слушателями к самостоятельному принятию решений, касающихся проектной деятельности, а также выработка у них практических навыков коммерциализации технологических достижений и инноваций в растениеводстве.

Изучение данной дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций:

Код компетенции	Результаты освоения ОП	Индикаторы компетенции	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
УК-1	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	ИД-4 _{УК-2} - организует и координирует работу участников проекта, способствует конструктивному преодолению возникающих разногласий и конфликтов, обеспечивает работу команды необходимыми ресурсами.	<p style="text-align: center;">знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - способы организации и координации работы участников проекта; <p style="text-align: center;">уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - обеспечивать работу команды необходимыми ресурсами; <p style="text-align: center;">владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методами конструктивного преодоления возникающих разногласий и конфликтов.
ОПК-3	Способен использовать современные методы решения задач при разработке новых технологий в профессиональной деятельности	ИД-1 _{ОПК-3} - анализирует методы и способы решения задач по разработке новых технологий в агрономии.	<p style="text-align: center;">знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методы и способы решения задач по разработке новых технологий в агрономии; <p style="text-align: center;">уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - применять методы и способы решения задач по разработке новых технологий в агрономии; <p style="text-align: center;">владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методами и способами решения задач по разработке новых технологий в агрономии.
ОПК-5	Способен осуществлять технико-экономическое обоснование проектов в профессиональной деятельности	ИД-1 _{ОПК-5} - владеет методами экономического анализа и учета показателей проекта в агрономии.	<p style="text-align: center;">знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методы экономического анализа и учета показателей проекта в агрономии; <p style="text-align: center;">уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - применять методы экономического анализа и учета показателей проекта в агрономии; <p style="text-align: center;">владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методами экономического анализа и учета показателей проекта в агрономии.

2 ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Вид учебной работы	Объем часов / зачетных единиц	
	Очная форма	Заочная форма
Общая трудоемкость дисциплины	108/3	108/3
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего), в том числе	22	10
Лекции (Л)	10	4
Семинарские занятия (СЗ)	12	6
Самостоятельная работа:	86	98
Расчетно-графическая работа (РГР)	-	-
Контрольная работа	36	36
Самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий, подготовка к практическим занятиям, коллоквиумам)	50	62
Подготовка и сдача зачета	X	X
Курс, семестр	2 курс, 4 семестр	2 курс

3 СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Содержание учебной дисциплины (очная форма обучения)

№	Тема	Виды учебных занятий			Форма текущего контроля
		Лекции	Практические занятия	Самостоятельная работа студентов	
1	Тема 1. Проектная деятельность и основы коммерциализации инноваций: сущность, нормативно-правовая база.	4	4	28	Контрольная работа
2	Тема 2. Управление институциональными подсистемами на всех этапах жизненного цикла проекта.	4	4	30	-
3	Тема 3. Методы оценки эффективности проекта, технико-экономическое обоснование проектов.	2	4	30	Контрольная работа
Всего		10	12	86	Зачет

Содержание учебной дисциплины (заочная форма обучения)

№	Тема	Виды учебных занятий			Форма текущего контроля
		Лекции	Практические занятия	Самостоятельная работа студентов	
1	Тема 1. Проектная деятельность и основы коммерциализации инноваций: сущность, нормативно-правовая база.	2	-	28	Контрольная работа
2	Тема 2. Управление институциональными подсистемами на всех этапах жизненного цикла проекта.	2	2	30	
3	Тема 3. Методы оценки эффективности проекта, технико-экономическое обоснование проектов.	-	4	40	
Всего		4	6	98	Зачет

4 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература

1. Горбунов, Д.В. Инструментарий коммерциализации научно-технических разработок [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Д.В. Горбунов. — Самара: Изд-во ПГУТИ, 2015. — 173 с.: ил. — Режим доступа: <https://lib.rucont.ru/efd/565038>

2. Корнеева, И.Г. Управление проектами [Электронный ресурс] / И.Г. Корнеева. — М. : ГАОУ ВПО МГИИТ имени Ю.А. Сенкевича, 2012. — 20 с. — Режим доступа: <https://lib.rucont.ru/efd/192205>

3. Управление проектами в АПК [Электронный ресурс] : учеб. пособие для студентов и аспирантов высш. аграр. учеб. заведений, обучающихся по экон. спец. и направлениям : допущено М-вом сел. хоз-ва Рос. Федерации / М. Ф. Тяпкина [и др.] ; Иркут. гос. аграр. ун-т им. А. А. Ежевского. - Электрон. текстовые дан. - Иркутск : Изд-во ИрГАУ, 2018. - 178 с. - (Электронная библиотека ИрГАУ). - Загл. с титул. экрана. - Библиогр.: с. 146-150. - Б. ц.

Дополнительная литература

1. Керцнер Г. Стратегическое управление в компании. Модель зрелого управления проектами [Электронный учебник] / Г. Керцнер. - ДМК Пресс, 2010. - 320 с. - Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=40037

2. Лещева И. А. Основы управления проектами [Электронный учебник]: учеб.-метод. пособие / И. А. Лещева, Э. В. Страхович. - Высшая школа менеджмента, 2011. - 96 с. – Режим доступа: <http://rucont.ru/efd/207804>

3. Тёрк У. Управление проектами и здравый смысл / У. Тёрк ; пер. с

англ. А. Л. Раскина, 2009. - 239 с.

4. Управление проектами: справочник для профессионалов / И. И. Мазур [и др.]; под ред. И. И. Мазура, В. Д. Шапиро, 2001. - 874 с.

5. Хэлдман К. Управление проектами. Быстрый старт [Электронный ресурс] / Хэлдман К. . - ДМК Пресс, 2009. - 352 с. – Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=40022

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети Интернет, необходимых для освоения дисциплины

1. Электронная библиотечная система «IPRbooks» [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/>

2. Научная электронная библиотека [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. – Режим доступа : <http://www.elibrary.ru/>

3. Национальная электронная библиотека [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. – Режим доступа: <http://www.nns.ru/>

4. Гарант – информационно-правовой портал. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: www.garant.ru.

5. Официальный сайт компании «КонсультантПлюс». [Электронный ресурс]. – Режим доступа: www.consultant.ru.

6. Официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: www.minfin.ru.

7. Российская газета. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: www.rg.ru.

8. Официальная статистика по России, госзакупки, публикации (сайт Федеральной службы государственной статистики). – [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. – Режим доступа: <https://gks.ru>

9. Официальная статистика по Иркутской области, муниципальная статистика, отчетность, публикации (сайт Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Иркутской области). – [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. – Режим доступа: <https://irkutskstat.gks.ru/>

10. Официальная статистика, новости, документы (сайт Продовольственной и сельскохозяйственной организации Объединенных наций). – [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. – Режим доступа: <http://www.fao.org/>

5 ТИПОВЫЕ КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ СТУДЕНТОВ ОЧНОЙ ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ

Самостоятельная работа студентов по дисциплине «Страхование» заключается в решении ситуационных задач, в изучении литературных источников, периодических изданий, нормативных документов, методической литературы по всем темам дисциплины, подготовке конспектов, переданных на самостоятельное изучение, а также подготовке к контрольным работам.

При подготовке к зачету особое значение должно быть уделено запоминанию основных терминов, определений и формул. Задачи для зачета составляются на основании тех задач, которые были решены на практических занятиях, но с другими данными. На зачете каждому студенту выдается персональное задание. При возникновении трудности в оценке преподаватель может задавать дополнительные вопросы.

Тема 1. Проектная деятельность и основы коммерциализации инноваций: сущность, нормативно-правовая база.

Задача - разработать ин инвестиционную стратегию действующему предприятию, на основе проведения pest-анализа, SWOT-анализа и GAP-анализа. Для характеристики внутренней среды деятельности предприятия студент дает его краткую экономическую характеристику (предприятие выбирается самостоятельно).

Для характеристики внешней среды деятельности предприятия студент характеризует положение дел в подотрасли (согласно специализации предприятия), а также анализ рынка.

Положение дел в отрасли растениеводства

Таблица 1- Валовой сбор _____ в Иркутской области

Категории хозяйств	20__ г.		20__ г.		20__ г.		Изменение, %
	ц	%	ц	%	ц	%	
Хозяйства всех категорий							
Сельскохозяйственные организации							
Крестьянские (фермерские) хозяйства							
Хозяйства населения							

Таблица 2 – Посевные площади _____ в Иркутской области

Категории хозяйств	20__ г.		20__ г.		20__ г.		Изменение, %
	га	%	га	%	га	%	
Хозяйства всех категорий							
Сельскохозяйственные организации							
Крестьянские (фермерские) хозяйства							
Хозяйства населения							

Таблица 3 – Урожайность _____ в Иркутской области, кг

Категории хозяйств	20__ г.	20__ г.	20__ г.	Изменение, %
Хозяйства всех категорий				
Сельскохозяйственные организации				
Крестьянские (фермерские) хозяйства				
Хозяйства населения				

Таблица 4 – Инвестиции крупных и средних сельскохозяйственных предприятий в Иркутской области, тыс. руб.

Показатели	20__ г.	20__ г.	20__ г.	Изменение, %
Всего в экономике				
в т.ч. сельское хозяйство				
Доля инвестиций в сельское хозяйство, %				

Таблица 5 – Обеспеченность сельскохозяйственных предприятий _____ (техникой) в Иркутской области, тыс. руб.

Показатели	20__ г.	20__ г.	20__ г.	Изменение, %
Посевная площадь				
_____ (техника в зависимости от культуры)	284	257	245	
_____ на 100 га посевной площади				

Анализ рынка:

Таблица 6 – Уровень среднедушевого производства и потребления _____ (культуры) в Иркутской области, тыс. руб.

Показатели	20__ г.	20__ г.	20__ г.	Изменение, %
Производство _____ (культуры) на душу населения, ц				
Потребление _____ (культуры) на душу населения, ц				
Население, тыс. чел.				

Таблица 7 – Сравнение фактического уровня потребления _____ (культуры) в Иркутской области с нормами РАМН

Вид продукции	Минимальные нормы потребления, кг	Средний фактический уровень потребления, за последние 3 года
_____ (культура)		

Таблица 8 – Динамика потребления и ввоза _____ (культуры) в Иркутской области

Показатели	20__ г.	20__ г.	20__ г.	Изменение, %
Ввоз _____ (культуры)	46,4	71,1	82,2	
Потребление _____ (культуры)				

Таблица 9 – Динамика себестоимости и цен реализации одного центнера _____ (культуры) в Иркутской области

Показатели	20__ г.	20__ г.	20__ г.	Изменение, %
Себестоимость 1 ц _____ (культуры), тыс. руб.				
Цена реализации 1 ц _____ (культуры), тыс. руб.				
Потребительская цена на _____ (культуру) за 1 кг, руб.				

Составить матрицу SWOT-анализа для предприятий, занимающихся производством _____ (культуры).

Матрица SWOT-анализа

Характеристики	Возможности	Угрозы
Сильные стороны		
Слабые стороны		

Провести GAP-анализ стратегических направлений

--

Инвестиционный PEST-анализ (political-legal – economic – sociocultural –
Провести PEST-анализ внешней среды предприятия
PEST-анализ факторов макросреды

Политика	P	Экономика	E
Социум	S	Технология	T

Максимальное количество баллов – 30.

Критерии оценки:

1. Оценка **«отлично»** выставляется студенту, который разработал инвестиционную стратегию, соответствующий основным принципам.
2. Оценка **«хорошо»** выставляется студенту, который некорректно разработал инвестиционную стратегию, однако верно провел основные этапы PEST-анализа, SWOT-анализа и GAP-анализа.
3. Оценка **«удовлетворительно»** выставляется студенту, который не разработал инвестиционную стратегию, однако верно провел основные этапы PEST-анализа, SWOT-анализа и GAP-анализа.
4. Оценка **«неудовлетворительно»** выставляется студенту, который неверно провел основные этапы PEST-анализа, SWOT-анализа и GAP-анализа.

Работа в малой группе

Тема 3. Методы оценки эффективности проекта, технико-экономическое обоснование проектов.

Студенты делятся на группы 4-5 человек, задача группы разработать инвестиционный проект.

Резюме проекта

1. **Наименование проекта:**
(должно совпадать с наименованием на титульном листе)
2. **Инициатор проекта** (полное наименование инициатора проекта)
3. **Место нахождения.**
Индекс, Иркутская обл., _____ район, с. _____.
4. **Организационно-правовая форма инициатора реализации проекта (кроме КФХ)**
5. **Суть проекта:**

5.1. Цель проекта: создание производственной базы для сельскохозяйственного производства, увеличение объемов производства и сбыта сельскохозяйственной продукции, получение дополнительных доходов, прибыли, оптимизация расходов и т.д.

5.2. Направления проекта: строительство производственных объектов, приобретение сельскохозяйственной техники и оборудования, покупка сельскохозяйственных животных и т.д..

5.3.Способ достижения цели: создание нового производства, расширение действующего производства и т.д.

6.Сроки и этапы реализации проекта, в том числе выполнение работ по проекту:

1) строительство:

- молочно-товарной фермы на 100 голов (201_ год);
 - зерносклада на 1000 тонн единовременного хранения (201_ год);
 - теплицы для производства овощей защищенного грунта (201_ год);
- и т.д.

2) приобретение:

- трактора МТЗ-1221 (201_ год);
 - сеялки зерновой СЗП-3,6 (201_ год);
 - плуга ПЛН 5-35 (201_ год);
 - зерноуборочного комбайна Енисей-1200 (201_ год);
- и т.д.

7.Финансовые ресурсы, необходимые для осуществления проекта:

- общая стоимость проекта на 201_ –201_ гг. – _____ млн. рублей;
- в т.ч., как вариант, по годам проекта

8.Схема финансирования в 201_ – 201_ гг.:

- собственные средства – _____ млн.руб.;
- средства инвестора или кредит банка – _____ млн.руб.;
- средства областного бюджета – _____ млн.руб.;
- средства федерального бюджета – _____ млн.руб.

9.Оценка экономической эффективности проекта в 201_ – 201_ гг.:

- прибыль, тыс.руб.

201_ год	Всего за 5 лет				

- чистая приведенная стоимость, тыс.руб.

201_ год	Всего за 5 лет				

- точка безубыточности проекта – 201_ год;
- создание новых рабочих мест, ед.

201_ год	Всего за 5 лет				

- платежи в бюджет и внебюджетные фонды, тыс.руб.

201_ год	Всего за 5 лет				

- производство основного вида продукции, тонн

201_год	201_год	201_год	201_год	201_год	Всего за 5 лет

- срок окупаемости:
 проекта – _____ лет;
 бюджетных средств – _____ лет;

10. Кем и когда разработана и утверждена проектно-сметная документация

11. Оценка рисков проекта

12. Основные препятствия, способные помешать реализации проекта

3. Краткая информация об инициаторе проекта

3.1. Наименование и адрес организации КФХ – претендента;

3.2. Имена, адреса и телефоны основных учредителей с указанием доли в уставном капитале (только для организации);

3.3. Фамилия, имя, отчество руководителя организации-претендента или главы КФХ;

3.4. Информация об организации или К(Ф)Х за последние три года (деятельность на региональном и российском рынках, доля производства в отрасли и регионе, основные технико-экономические показатели, производственно-сбытовая деятельность, инвестиционная и инновационная политика – информация дается в произвольной форме). Для начинающих организаций или КФХ раздел не заполняется.

3.5. Виды и объемы деятельности. Для начинающих организаций или КФХ раздел не заполняется.

Основные виды выпускаемой продукции: _____;

Дополнительные виды продукции: _____.

Основные потребители продукции: _____

3.6. Персонал и управление:

Всего работающих на 1.01.201_г. – _____ человек.

В планах предприятия до 201_года (конца проекта) ожидается создание дополнительно еще _____ рабочих мест для кадров массовых профессий и _____ – в управленческом звене (табл.1 и 2).

Таблица 1

Потребность в руководителях и специалистах на 201_ – 201_ гг., чел.

№ п/п	Наименование профессий	Имеется на 1.01.201_г.	прогноз				
			201_год	201_год	201_год	201_год	201_год
	Руководители						
	Агрономы						
						
	ИТОГО						

Потребность в кадрах массовых профессий в 201_–201_ гг., чел.

№п/п	Наименование профессий	Имеется на 1.01.201_ г.	прогноз				
			201_ год				
	Трактористы-машинисты						
	Доярки						
	Прочие						
	ИТОГО						

При недостатке кадров показываются каналы пополнения, при избытке – каналы трудоустройства высвобождающихся кадров.

4. Характеристика предлагаемого проекта

4.1. Местонахождение объекта. Описываются преимущества и недостатки расположения организации (КФХ), объектов, в которые вкладываются инвестиции.

4.2. Описание продукта. Дается полная характеристика конечного продукта, в развитие производства которого вкладываются инвестиции

4.3. Технология производства продукта. Описывается технология возделывания сельскохозяйственных культур, содержания сельскохозяйственных животных применительно к условиям инициатора инвестиционного проекта. Показываются адреса передового опыта по данной технологии в России и Иркутской области, где можно позаимствовать данный опыт.

4.4. Характеристика строящегося объекта, закупаемого оборудования и племенного поголовья животных. Дается краткая информация (более полная информация размещается в приложениях к проекту) по строящемуся объекту, приобретаемому оборудованию, поголовью. Возможные цены и схемы приобретения. Характер сложностей с освоением оборудования и приживаемости животных.

5. Анализ рынков сбыта продукции

5.1. Общая характеристика потребности и объем производства данного вида продукции в области (возможно, в России). Значимость данного производства для экономического и социального развития региона (или страны). Экономический и стратегический анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде. **5.2. Сырьевая база в отрасли настоящая и в перспективе.**

5.3. Фактическая и ожидаемая доля организации в производстве продукции в регионе (России).

5.4. Потенциальные конкуренты (указать наименования и адреса основных производителей товаров (услуг)). **Непосредственные конкуренты** (указать наименования и адреса основных производителей товара, их слабые и сильные стороны).

5.5. Какие и где появились аналоги продукта в России за последние 3 года (для новых видов продукции).

5.6. Тенденции развития отрасли, как объекта инвестирования.

6. Организационный план

6.1. Организационно-правовая форма реализации проекта

6.2. Основные партнеры

Поставщик техники: _____

Поставщики оборудования: _____

Поставщики сельскохозяйственных животных: _____

Способ строительства: подрядчик (характеристика) или хозяйственным способом

6.3. График реализации проекта:

1) строительство:

- молочно-товарной фермы на 100 голов (201_ год);
 - зерносклада на 1000 тонн единовременного хранения (201_ год);
 - теплицы для производства овощей защищенного грунта (201_ год);
- и т.д.

2) приобретение:

- трактора МТЗ-1221 (201_ год);
- сеялки зерновой СЗП-3,6 (201_ год);
- плуга ПЛН 5-35 (201_ год);
- зерноуборочного комбайна Енисей-1200 (201_ год);

и т.д.

3) получение продукции (начиная с 201_ года).

7. Финансовый план

7.1. Условия и допуски, принятые для расчета

Расчет выполняется в ценах на момент подачи заявки без учета инфляции. В последующем к данным ценам применяется коэффициент (индекс) инфляции, определяемый Министерством экономического развития Российской Федерации в среднем за предшествующие началу проекта 3 года.

Расчеты экономической эффективности проекта выполняются с учетом официального издания Методических рекомендаций по оценке эффективности инвестиционных проектов (Утверждены: Министерством экономики Российской Федерации, Министерством финансов Российской Федерации, Государственным комитетом Российской Федерации по строительной, архитектурной и жилищной политике № ВК 477 от 21.06.1999), вторая редакция, рук. авт. кол.: Коссов В.В., Лившиц В.Н., Шахназаров А.Г. - М.: ОАО «НПО «Издательство «Экономика», 2000.— 421с., третья редакция (www.arrto.ru/upl_docs/metod/metod477.doc)

7.2. Исходные данные

7.2.1. Налоговое окружение

Налоговое окружение инициатора проекта

Наименование налогов, уплачиваемых предприятием, осуществляющим инвестиционный проект	Ставка (или сумма)	Налого-облагаемая база	Период начисления (дней)	Льготы (основание)

7.2.2. Номенклатура и цены продукции / услуг (в валюте платежа)

Номенклатура и цены на сельскохозяйственную продукцию в базовом году

№ п/п	Наименование продукции, услуг	единица измерения	Цена без НДС	НДС	Цена с НДС
1.		Руб./кг			
2.		Руб./кг.			
3.		Руб./кг.ж.в.			

Сезонные колебания цен (без учета инфляции).

Цены указываются в процентах для каждого календарного месяца годового цикла. За 100% принимается цена, приведенная в предыдущей таблице. Отрасль «сельское хозяйство» относится к отраслям, зависимым от сезонных особенностей, и соответственно цены на сельхозпродукцию подвержены сезонным колебаниям

7.2.3. План производства и продаж продукции

План производства и продаж продукции рассматривается в увязке с движением поголовья животных, их продуктивностью, посевными площадями сельскохозяйственных культур и урожайностью, движением продукции.

Время начала проекта – 201_ год.

Движение поголовья, гол.

№ п/п	Наименование показателя	В том числе по годам прогноза				
		201_	201_	201_	201_	201_
КРС						
1.	Поголовье на начало года					
2.	в т.ч. коров					
3.	нетелей					
4.	Покупка					
5.	Приплод					
6.	Реализация					
7.	Падеж					
8.	Поголовье на конец года					
Лошади, овцы и т.д.						

Таблица 6

Объём производства продукции животноводства

№ п/п	Наименование показателя	Ед. изм.	В том числе по годам прогноза				
			201_	201_	201_	201_	201_
1	Среднегодовое поголовье в т.ч. коров молочного направления	гол.					
2	молодняка КРС	гол.					
3	Среднегодовой надой на 1 фуражную корову	кг					
4	Среднесуточный привес КРС	гр					
5	Валовой надой	т..					
6	Валовой привес КРС	т.ж.в.					

При планировании указанных объемов учитывается наличие контрольного стада первотелок, серьезная работа с приготовлением кормов, организационные мероприятия и т.д. Для обеспечения данного производства необходимо следующее количество кормов

Таблица 7

Потребность в кормах в 201_ – 201_ гг.

Виды кормов	ед.изм.	В том числе по годам прогноза				
		201_	201_	201_	201_	201_
Всего кормов	т к.ед.					
в том числе:						
сено	т					
	т к.ед.					
зернофураж	т					
	т к.ед.					
зеленый корм	га					
	т					
	т к.ед.					
молоко	т					
	т к.ед.					

Исходя из сложившегося в данной зоне уровня урожайности, с поправкой на использование имеющегося посевного материала, средств защиты растений, учитывая стремление обеспечить животноводство хозяйства кормами собственного производства, дается структура использования земли.

Таблица 8

Структура использования земли, га

Наименование культуры	В том числе по годам прогноза				
	201_	201_	201_	201_	201_
Всего сельхозугодий					
в том числе:					
пашня					
сенокосы					
Посевные площади всего					
в том числе: зерновые					
.....					
Пары					

Дается анализ структуры земельных угодий в привязке к цели проекта, обозначается недостаток, излишек площадей и пути их пополнения (дополнительных направлений использования при таких-то условиях).

Далее показывается производство продукции растениеводства.

Таблица 9

Объём производства продукции растениеводства

№ п/п	Наименование показателя	Ед. изм.	В том числе по годам прогноза				
			201_	201_	201_	201_	201_
1.	Зерновые и зернобобовые всего						
	площадь	га					
	урожайность	ц/га					
	валовой сбор	т					
2.	в том числе						
	пшеница						
	площадь	га					
	урожайность	ц/га					
	валовой сбор	т					
3.	овес						
	площадь	га					
	урожайность	ц/га					
	валовой сбор	т					
4.	<i>И так далее</i>						
	площадь	га					
	урожайность	ц/га					
	валовой сбор	т					
5.	Естественные сенокосы						
	площадь	га					
	урожайность	ц/га					
	валовой сбор	т					

Данный объем производства растениеводческой продукции позволяет полностью обеспечить кормами собственное животноводство, потребности в семенах (кроме сортосмены и сортообновления). Излишки продукции будут проданы за пределы хозяйства.

Таблица 10

Движение продукции растениеводства, тонн

№ п/п	Наименование показателя	В том числе по годам прогноза				
		201_	201_	201_	201_	201_
Зерно						
1.	Наличие на начало года					
2.	Поступило из урожая текущего года					
3.	Куплено и прочие поступления					
4.	Расход на семена					
5.	На корм скоту					
6.	Продано и выдано в счет оплаты					
7.	Наличие на конец года					

Другие виды продукции						
1.	Наличие на начало года	40	35	53	93	148
2.	Поступило из урожая текущего года	70	114	202	200	278
3.	На корм скоту	33	63	95	167	266
4.	Продано и выдано в счет оплаты	42	33	67		12
5.	Наличие на конец года	35	53	93	148	148

Таблица 111

Объем реализации продукции

№ п/п	Наименование вида продукции	ед. изм.	В том числе по годам прогноза				
			201_	201_	201_	201_	201_
1		т					
2		т					
3		т.ж.в.					

Сезонные колебания объемов производства продукции:

- а) продукция растениеводства убирается один раз в год – в августе-октябре месяце;
- б) производство молока, мяса – без колебаний.

7.2.4. Номенклатура и цены сырья, материалов и пр.

Таблица 12

Номенклатура и цены ресурсов, услуг, используемых при производстве продукции сельского хозяйства в базовом году

№ п/п	Наименование ресурсов, услуг, включенных в прямые материальные затраты	Ед. изм.	Цена без НДС	НДС	Цена с НДС
1	Семена: Зерновых	т. руб./т			
2	Электроэнергия	руб./квт-час			
3	ГСМ: Бензин, Дизтопливо, масла	руб./кг			
4	Средства защиты растений (в ассортименте)	руб./кг			
5	Корма	руб./кг.к.е.			

Сезонные колебания цен прямых материальных затрат

Сезонных колебаний цен на ресурсы и услуги, используемые при производстве сельскохозяйственной продукции и относящиеся на прямые материальные затраты, как правило, не наблюдается.

7.2.5. Численность персонала, занятого в основном производстве, и заработная плата в год выхода на проектную мощность

При расчете фонда заработной платы используются рекомендации из «Примерного положения по оплате труда в сельскохозяйственной организации» и минимального уровня оплаты труда 4 661 рубль в месяц (2011 год). За базовый расчет берется год выхода организации (КФХ) на проектную мощность. В дальнейшем размер среднемесячной заработной платы индексируется на коэффициент (индекс) инфляции, определяемый

Министерством экономического развития Российской Федерации в последние 3 года перед началом проекта.

Таблица 13

Расчет потребности в заработной плате на 201_ год

№ п/п	Наименование категорий работающих	Потребная численность, ед.	Средне-месячная з/плата, руб.	Итого з/платы за 1 год, т. руб.	Всего з/платы с начислениями, т.руб.
1.	Рабочие в растениеводстве				
2.	Рабочие в животноводстве				
3.	Руководители				
	ВСЕГО				

Отчисления в бюджет и внебюджетные фонды

Таблица 14

Отчисления в бюджет и внебюджетные фонды от заработной платы, тыс.руб.

№ п/п	Наименование показателя	В том числе по годам прогноза				
		201_	201_	201_	201_	201_
1.	Заработная плата					
2.	Отчисления в бюджет (НДФЛ)					
3.	Отчисления во внебюджетные фонды					
4.	Всего налогов и платежей					

7.2.6. Капитальные затраты

Таблица 15

Капитальные затраты

Наименование статей капитальных затрат	В том числе по годам прогноза				
	201_	201_	201_	201_	201_
Всего капитальных затрат					
В том числе:					
Строительно-монтажные работы					
Сельхозмашины и оборудование					
Сельхозживотные					
Прочие					

7.3. Калькуляция себестоимости продукции

7.4. Расчет выручки

7.5. Расчет прибылей, убытков и денежных потоков

Таблица 16

Отчёт о финансовых результатах, тыс. руб.

№ п.п.	Наименование показателя	В том числе по годам прогноза				
		201_	201_	201_	201_	201_
1.	Прибыль от реализации продукции					
2.	Отчисление единого сельхозналога (6% от дохода)					
3.	Создание резервного фонда					
4.	Собственный остаток прибыли					
5.	Из него направлено на создание и пополнение фонда накопления					

Таблица 17

**Отчет о движении денежных средств, тыс.руб.
(нарастающим итогом)**

№ п.п.	Наименование показателя	В том числе по годам прогноза				
		201_	201_	201_	201_	201_
1.	Приток денежных средств всего					
	Из них:					
1.1.	Выручка от реализации					
1.2.	Внереализационные доходы					
1.3.	Средства инвестора					
2.	Отток денежных средств всего					
	Из них:					
2.1.	Инвестиционные издержки					
2.2.	Текущие затраты					
2.3.	Налоги и отчисления					
2.4.	Погашение займов и процентов					
3.	Приток – отток					
4.	Приток – отток с нарастающим итогом					
5.	Справочно: Год окупаемости проекта (X)					

7.6. Источники, формы и условия финансирования

Таблица 18

Источники финансирования, тыс. руб.

№ п.п.	Источники финансирования	В том числе по годам прогноза					Итого
		201_	201_	201_	201_	201_	
1.	Собственные средства на начало реализации проекта						
2.	Средства инвестора (кредит банка)						
3.	Прибыль от реализации с/х продукции						
4.	федеральный бюджет						
5.	областной бюджет						
6.	Всего инвестиций						

7.7. Оценка экономической эффективности проекта

Показатели эффективности проекта:

- срок окупаемости:

проекта – _____ лет (берется по моменту превышения суммы предпоследней строки Отчета о движении денежных средств над объемом инвестиций);

бюджетных средств – _____ лет (берется по моменту превышения суммы предпоследней строки Отчета о движении денежных средств над объемом бюджетных средств, выделенных на проект);

- чистая приведенная стоимость на год выхода на проектную мощность (как вариант, на год окончания проекта). – _____ млн. руб.;

- точка безубыточности проекта – 201_ год.

Таблица 19

Бюджетный эффект от реализации проекта (млн. руб.)

№ п.п.	Наименование статьи	В том числе по годам прогноза					Итого
		201_	201_	201_	201_	201_	
1.	Выплаты:						
1.1.	предполагаемая государственная поддержка проекта						
2.	Поступление средств в бюджет, итого						
	в том числе:						
2.1.	а) налоги и платежи в бюджет						
2.2.	б) единовременные затраты при оформлении земельного участка						
2.3.	в) НДС/Л						
2.4.	г) отчисления во внебюджетные фонды (на социальные нужды)						
3.	3. Сальдо потока (разность показателей пунктов 2 и 1)						
4.	4. То же нарастающим итогом						
5.	Коэффициент дисконтирования						
6.	Дисконтированная величина, сальдо потока (частное от деления показателя пункта 3 на показатель пункта 5)						
7.	Чистый дисконтированный доход государства нарастающим итогом						
8.	Чистый дисконтированный доход государства с учетом рисков нарастающим итогом						

Результативность проекта

Показатели	Ед. изм.	факт.	201_	201_	201_	201_	201_
		201_ г.					
Рабочие места	чел.						
Налоги и платежи	тыс. руб.						
Объем производства продукции	тонн						

8. Оценка рисков

Производственные риски связаны с различными нарушениями в производственном процессе или в процессе поставок материалов, семян, ГСМ, электроэнергии.

Мерами по снижению производственных рисков являются действенный контроль за ходом производственного процесса и усиление влияния на поставщиков путем диверсификации и дублирования поставщиков, наличие на ферме резервной автономной, передвижной электростанции. И так далее.

Риски природного, техногенного характера связаны с нарушением климатического режима, часто повторяющимися засухами.

Мерами по снижению данных рисков будет являться применение районированных сортов семян сельскохозяйственных культур; выполнение своевременно и качественно полного набора требуемых технологических операций по обработке посевов; проведение биологической обработки посевов от вредителей с одновременным поливом, профилактические зооветеропрятия с молодняком и взрослым поголовьем КРС.

Коммерческие риски связаны с реализацией продукции на товарном рынке. Они могут возникнуть на современном этапе, разве что, из-за снижения качества продукции. Поэтому меры по снижению этой группы риска должны будут направлены на выходной контроль за качеством продукции, предполагающий анализ качества в месте производства.

Финансовые риски вызываются инфляционными процессами, всеобщими неплатежами, колебанием валютных курсов и т.д. Они могут быть снижены благодаря активному финансовому менеджменту, работе на условиях предоплаты и т.д.

Риски, связанные с форс-мажорными обстоятельствами – это риски, обусловленные непредвиденными обстоятельствами (от смены политического курса до землетрясений и пожаров). Мерой по их снижению служит работа хозяйства с достаточным запасом прочности.

Для снижения общего влияния рисков на эффективность хозяйства необходимо предусмотреть страхование как имущества, так и посевов сельскохозяйственных культур.

Максимальное количество баллов – 30.

Критерии оценки:

1. Оценка **«отлично»** выставляется студенту, который разработал инвестиционный проект предприятия, соответствующий основным принципам.

2. Оценка **«хорошо»** выставляется студенту, который некорректно разработал инвестиционный проект предприятия, однако верно провел анализ рынков сбыта, финансовый план и оценку рисков.

3. Оценка **«удовлетворительно»** выставляется студенту, который не разработал инвестиционный проект, однако верно провел анализ рынков сбыта, финансовый план и оценку рисков.

4. Оценка **«неудовлетворительно»** выставляется студенту, который неверно провел анализ рынков сбыта, финансовый план и оценку рисков.

6. КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ СТУДЕНТОВ ЗАОЧНОЙ ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ

Последние цифры номера зачетной книжки	Теоретические вопросы		Тест	Задачи
1	1	20	Весь тест решить всем	1
2	2	19		2
3	3	18		3
4	4	17		4
5	5	11		5
6	6	15		1
7	7	14		2
8	8	13		3
9	9	12		4
10	10	16		5

Например: Если студент первый в списке, то он из **«1. Перечень теоретических вопросов»** описывает 1 и 20 вопросы, выполняет весь **«2. Тест»**, решает **«Задачу»** №1.

1. Перечень теоретических вопросов.

1. Сущность, элементы, и характер проектной деятельности.
2. Основные характеристики проекта и его измерения.
3. Предмет управления проектами. Характеристика основных институциональных подсистем проекта.
4. Технология проектной деятельности и общая характеристика основных этапов проектного цикла.
5. Современные методы решения задач при разработке новых технологий в растениеводстве.
6. Формирование проектной команды.
7. Характеристика основных процессов управления временем.
8. Управление стоимостью проекта.
9. Структура проектного анализа и характеристика его основных видов.
10. Экономические методы финансового анализа и выбор проектов.
11. Определение риска и риск-менеджмента.
12. Основы коммерциализации инновационных разработок.

13. Особенности инноваций в растениеводстве.
14. Методы идентификации и управления проектными рисками.
15. Задачи, основные принципы и виды проектного планирования.
16. Методы контроля стоимости проектов.
17. Участники проекта и команда проекта.
18. Принципы формирования и развития команды проекта.
19. Структура управления качеством проекта.
20. Техико-экономическое обоснование инновационных проектов в растениеводстве.

2. Тест

1. Каковы основные признаки проекта:
 - А. цели проекта не определены и постоянно уточняются; не имеет ограниченную длительность; в определенной степени неповторим и уникален.
 - Б. направлен на достижение конкретных целей; имеет ограниченную длительность с определенными началами и концом; в определенной степени неповторим и уникален.
 - В. направлен на достижение конкретных целей; не имеет ограниченную длительность с определенными началами и концом; в определенной степени неповторим и уникален.
 - Г. направлен на достижение конкретных целей; имеет ограниченное количество задач; в определенной степени неповторим и уникален.
2. Что из нижеперечисленного не относится к признакам проекта как системы:
 - А. целостность, относительная независимость от окружающей среды;
 - Б. эмерджентность;
 - В. изолированность проекта по обмену ресурсами;
 - Г. подчиненность всей организации системы заданной цели.
3. Основателем методологии управления проектами считается:
 - А. Гутч Р.В.
 - Б. Аньшин В.М.
 - В. Гантт Г.
 - Г. Тейлор Ф.У.
4. Проекты, связанные с реформированием существующих предприятий или созданием нового предприятия, организации, субъекта хозяйствования, осуществлением некоторого мероприятия (семинара, симпозиума, форума, конференции и др.) – это...
 - А. экономический проект;
 - Б. технологически проект;
 - В. экономический проект;
 - Г. организационный проект.
5. Проект, направленный на получение прибыли организации за счет реализации продуктов или активов компании; реструктуризацию

- предприятий, приватизацию, санацию, совершенствование таможенных правил, налоговой системы и др. – это...
- А. экономический проект;
 - Б. технологически проект;
 - В. экономический проект;
 - Г. организационный проект
6. Проекты, которые не несут прибыли, но помогают организации улучшить социальный статус организации и доверия от клиентов; могут быть направлены на сотрудников компании для повышения их уровня жизни – это ...
- А. социальный проект;
 - Б. технологически проект;
 - В. экономический проект;
 - Г. организационный проект
7. Проекты направленные на создания физического продукта проекта с четко определенными техническими параметрами; связаны с разработкой некоего нового продукта (типа, вида, конструкции) – это ...
- А. социальный проект;
 - Б. технологически проект;
 - В. экономический проект;
 - Г. организационный проект
8. Как классифицируются проекты по назначению
- А. моно-проект, мега-проект, мульти-проект;
 - Б. инвестиционный, инновационный, учебно-образовательный, научно-исследовательский;
 - В. среднесрочный, краткосрочный, долгосрочный;
 - Г. местный, региональный, международный.
9. Особый вид обеспечивающей деятельности, направленной на планирование, организацию, контроль всей деятельности предприятия на разных уровнях для обеспечения ее эффективного функционирования, развития и сохранения конкурентоспособности.
- А. управленческая деятельность;
 - Б. обеспечивающая деятельность;
 - В. деятельность по развитию;
 - Г. нет правильного ответа.
10. Набор последовательных фаз проекта, охватывает период времени от начала проекта до его планового окончания или досрочного прекращения - это
- А. фаза проекта;
 - Б. этап проекта;
 - В. ступень проекта;
 - Г. жизненный цикл проекта.
11. Отдельные проекты реализуемые вне программ компании, представляют собой отдельные проекты различного масштаба, вида и типа – это ...

- А. Монопроект
 - Б. Мультипроект
 - В. Смешанный проект
 - Г. Мегапроект
12. К основным методам отбора проектов относятся
- А. модели изменения предлагаемой прибыли, оптимизационные модели, экспертные оценки;
 - Б. финансовый анализ, оптимизационные модели, экспертные оценки
 - В. модели изменения предлагаемой прибыли, оптимизационные модели, экспертные оценки, инвестиционный анализ;
 - Г. нет правильного ответа.
13. К внутренним факторам, обуславливающим появление проекта, не относятся:
- А. цикличное развитие экономики;
 - Б. уровень квалификации менеджмента;
 - В. финансовая независимость организации;
 - Г. стадия жизненного цикла организации.
14. Предварительное экспертное исследование технической осуществимости и экономической целесообразности проекта - это
- А. устав проекта;
 - Б. технико-экономическое обоснование;
 - В. заявление проекта;
 - Г. нет правильного ответа.
15. Представляет собой целевую программу развития отраслей, регионов; многоцелевая комплексная программа объединяющая проекты различной сложности и направленных на достижения группы целей – это ...
- А. Монопроект
 - Б. Мультипроект
 - В. Смешанный проект
 - Г. Мегапроект
16. К внешним факторам, обуславливающим появление проекта, относятся:
- А. стратегия развития организации;
 - Б. уровень квалификации менеджмента;
 - В. состояние отрасли;
 - Г. стадия жизненного цикла организации.
17. Комплексный проект состоящих из отдельных проектов направленных на получение сложного инновационного результата или на достижения одной цели – это ...
- А. Монопроект
 - Б. Мультипроект
 - В. Смешанный проект
 - Г. Мегапроект
18. Временная структура, включающая в себя проектные роли, описание зон ответственности, а также уровней и границ полномочий, которые

- должны быть четко определены и доведены до сведения всех заинтересованных лиц проекта – это ...
- А. организационная структура проекта;
 - Б. архитектура проекта;
 - В. план проекта;
 - Г. нет правильного ответа.
- 19.Связи между должностями и структурными подразделениями в проекте могут быть ...
- А. административно-функциональными, целевыми и косвенными;
 - Б. прямые и косвенные;
 - В. вертикальные, горизонтальные, диагональные;
 - Г. параллельные и перпендикулярные.
- 20.Санционирует начало проекта и использование ресурсов, способствует успешной реализации проекта и обеспечивает его поддержку, принимает управленческие решения высшего уровня и разрешает те проблемы и конфликты, которые не могут быть решены силами руководителя проекта – это ...
- А. стейк-холдеры;
 - Б. руководящий комитет;
 - В. руководитель проекта;
 - Г. куратор проекта.
- 21.Составными частями содержания проекта являются:
- А. структура целей; структура работ; содержание продукта проекта (функции и характеристики продукции проекта);
 - Б. структура целей; структура работ; содержание продукта проекта (функции и характеристики продукции проекта), жизненный цикл проекта;
 - В. миссия проекта; структура работ; содержание продукта проекта (функции и характеристики продукции проекта), жизненный цикл проекта;
 - Г. миссия проекта; содержание продукта проекта (функции и характеристики продукции проекта), жизненный цикл проекта.
- 22.Основными этапами процесса управления содержанием проекта являются:
- А. планирование содержания (структуры целей и работ проекта, структуры продукции); уточнение содержания; проверка содержания; управление изменениями содержания;
 - Б. инициирование (принятие решения о начале проекта); планирование содержания (структуры целей и работ проекта, структуры продукции); управление изменениями содержания;
 - В. инициирование (принятие решения о начале проекта); планирование содержания (структуры целей и работ проекта, структуры продукции); уточнение содержания; проверка содержания; управление изменениями содержания;

- Г. инициирование (принятие решения о начале проекта); планирование содержания (структуры целей и работ проекта, структуры продукции); уточнение содержания; проверка содержания.
23. Иерархическая структура работ проекта – это...
- А. ориентированная на результаты поставки иерархическая декомпозиция работ, выполняемых командой проекта для достижения целей проекта и необходимых результатов поставок;
 - Б. создание нового объекта, модернизация, реконструкция, расширение действующего производства в рамках проектного финансирования, приносящего доход;
 - В. это деятельность, направленная на обеспечение согласованности всех действий по управлению проектом, относящихся к различным функциональным областям;
 - Г. управленческая функция, направленная на обеспечение своевременного сбора, генерации, распределения и сохранения необходимой проектной информации.
24. Интеграционное управление проектом – это...
- А. ориентированная на результаты поставки иерархическая декомпозиция работ, выполняемых командой проекта для достижения целей проекта и необходимых результатов поставок;
 - Б. создание нового объекта, модернизация, реконструкция, расширение действующего производства в рамках проектного финансирования, приносящего доход;
 - В. это деятельность, направленная на обеспечение согласованности всех действий по управлению проектом, относящихся к различным функциональным областям;
 - Г. управленческая функция, направленная на обеспечение своевременного сбора, генерации, распределения и сохранения необходимой проектной информации.
25. К пяти областям модели Sunefin относится
- А. скрытый контекст, конкретный контекст, простой контекст, хаотичный контекст, хаос;
 - Б. очевидный контекст, конкретный контекст, сложный контекст, хаотичный контекст, хаос;
 - В. очевидный контекст, запутанный контекст, простой контекст, хаотичный контекст, беспорядок;
 - Г. очевидный контекст, запутанный контекст, сложный контекст, хаотичный контекст, беспорядок.
26. Управление коммуникациями проекта – это...
- А. ориентированная на результаты поставки иерархическая декомпозиция работ, выполняемых командой проекта для достижения целей проекта и необходимых результатов поставок;
 - Б. создание нового объекта, модернизация, реконструкция, расширение действующего производства в рамках проектного финансирования, приносящего доход;

- В. деятельность, направленная на обеспечение согласованности всех действий по управлению проектом, относящихся к различным функциональным областям;
- Г. управленческая функция, направленная на обеспечение своевременного сбора, генерации, распределения и сохранения необходимой проектной информации.
27. Сбор и распределение информации в рамках проекта может быть:
- А. внутренним и внешним, автоматизированным и неавтоматизированным;
 - Б. прямым и косвенным, автоматизированным и неавтоматизированным;
 - В. внутренним и внешним, прямым и косвенным;
 - Г. прямым и косвенным, внутренним и внешним.
28. Критерии оценки коммуникативных сетей в организации:
- А. актуальность; скорость прохождения информации; коэффициент искажения или потерь информации в цепи; характер связи элементов (детерминированный, вероятностный, случайный);
 - Б. надежность; актуальность; коэффициент искажения или потерь информации в цепи; характер связи элементов (детерминированный, вероятностный, случайный);
 - В. надежность; скорость прохождения информации; коэффициент искажения или потерь информации в цепи; характер связи элементов (детерминированный, вероятностный, случайный);
 - Г. актуальность; возможность подтверждения; коэффициент искажения или потерь информации в цепи; характер связи элементов (детерминированный, вероятностный, случайный).
29. Управление стоимостью проекта – это...
- А. ориентированная на результаты поставки иерархическая декомпозиция работ, выполняемых командой проекта для достижения целей проекта и необходимых результатов поставок;
 - Б. создание нового объекта, модернизация, реконструкция, расширение действующего производства в рамках проектного финансирования, приносящего доход;
 - В. деятельность по мониторингу бюджета проекта, ресурсному планированию, стоимостной оценке, сметным расчетам и стоимостному контролю;
 - Г. управленческая функция, направленная на обеспечение своевременного сбора, генерации, распределения и сохранения необходимой проектной информации.
30. Управление стоимостью проекта включает следующие виды деятельности:
- А. анализ предприятия, оценка стоимости ресурсов, бюджетирование, финансирование проекта, контроль и управление стоимостью;

- Б. планирование ресурсов, оценка стоимости ресурсов, бюджетирование, финансирование проекта, контроль и управление стоимостью;
- В. анализ предприятия, оценка стоимости ресурсов, бюджетирование, финансирование проекта, контроль и управление стоимостью;
- Г. планирование ресурсов, оценка стоимости ресурсов, моделирование, финансирование проекта, контроль и управление стоимостью.

31. Какие виды оценки стоимости проекта применяют на стадии реализации:
- А. предварительная и окончательная;
 - Б. укрупненный расчет стоимости и предварительная оценка;
 - В. фактическая и прогнозная;
 - Г. предварительная оценка.
32. Для оценки стоимости проекта необходима следующая информация:
- А. стоимость составляющих проект ресурсов; качество выполнения работ; стоимость этих работ;
 - Б. стоимость альтернативных ресурсов; время выполнения работ; стоимость этих работ;
 - В. стоимость составляющих проект ресурсов; качество выполнения работ; стоимость этих работ;
 - Г. стоимость составляющих проект ресурсов; время выполнения работ; стоимость этих работ.
33. Основной подход PMI PMBOK к управлению проектом соответствует стандартам:
- А. качества ISO 9000 и ISO 10000;
 - Б. качества ISO 8000 и ISO 10000;
 - В. качества ISO 9000 и IS 10000;
 - Г. качества ISO 7000 и ISO 2000.
34. Основные принципы управления качеством PMI:
- А. удовлетворение заказчика, предотвращение прежде, ответственность руководства, периодическое улучшение;
 - Б. удовлетворение заказчика, устранение последствий, ответственность руководства, непрерывное улучшение;
 - В. удовлетворение заказчика, предотвращение прежде, ответственность руководства, непрерывное улучшение;
 - Г. удовлетворение заказчика, предотвращение прежде, ответственность персонала, непрерывное улучшение.
35. Управление качеством проекта – это...
- А. ориентированная на результаты поставки иерархическая декомпозиция работ, выполняемых командой проекта для достижения целей проекта и необходимых результатов поставок;

- Б. совокупность методов анализа и нейтрализации факторов рисков, объединенных в систему планирования, мониторинга и корректирующих воздействий;
- В. деятельность, направленная на обеспечение согласованности всех действий по управлению проектом, относящихся к различным функциональным областям;
- Г. управленческая функция, направленная на обеспечение своевременного сбора, генерации, распределения и сохранения необходимой проектной информации.
36. Основными задачами управления материальными ресурсами являются:
- А. управление закупками ресурсов, управление закупками;
 - Б. управление распределением ресурсов, управление поставками;
 - В. управление распределением ресурсами, управление производством;
 - Г. управление закупками ресурсов, управление сбытом.
37. Главная задача календарного планирования интегрирует в себе достижение условий:
- А. максимизация продолжительности проекта в условиях ограниченности ресурсов, минимизация стоимости проекта, равномерное распределение ресурсов;
 - Б. минимизация продолжительности проекта в условиях ограниченности ресурсов, максимизация стоимости проекта, равномерное распределение ресурсов;
 - В. минимизация продолжительности проекта в условиях ограниченности ресурсов, минимизация стоимости проекта, равномерное распределение ресурсов;
 - Г. минимизация продолжительности проекта в условиях ограниченности ресурсов, минимизация стоимости проекта, приоритетное распределение ресурсов.
38. К входным данным при организации деятельности участников проекта относятся:
- А. реестр участников проекта, план проекта, список работ;
 - Б. реестр участников проекта, план проекта, реестр рисков;
 - В. реестр участников проекта, план проекта, схема организационной структуры проекта;
 - Г. реестр участников проекта, план проекта.
39. Что из нижеперечисленного не относится к методам оценки проектов в условиях неопределенности и риска:
- А. сценарный анализ
 - Б. экономическая добавленная стоимость
 - В. метод Монте-Карло
 - Г. построение «дерева решений»
40. Что из нижеперечисленного не относится к методам оценки коммерческой состоятельности инвестиционного проекта:
- А. простые (статистические) методы оценки
 - Б. альтернативные методы оценки

- В. методы дисконтирования
 - Г. нет правильного варианта
41. Какая группа методов оценки инвестиционных проектов позволяет учесть временную стоимость денег:
- А. простые (статистические) методы оценки
 - Б. альтернативные методы оценки
 - В. методы дисконтирования
 - Г. нет правильного варианта
42. Как рассчитывается показатель «Простая норма прибыли»
- А. отношение чистой прибыли к общему объему инвестиционных затрат
 - Б. отношение дисконтированной стоимости поступлений денежных средств к общему объему инвестиционных затрат
 - В. разница между дисконтированной стоимостью поступлений денежных средств и общего объема инвестиционных затрат
 - Г. нет правильного ответа
43. Какой из перечисленных показателей трактуется как «нижний гарантированный уровень прибыльности инвестиционных затрат»
- А. NPV
 - Б. DPP
 - В. DPI
 - Г. IRR
44. Что из нижеперечисленного относится к методам оценки инвестиционных проектов в условиях неопределенности и риска:
- А. определение финансовых коэффициентов проекта
 - Б. экономическая добавленная стоимость
 - В. методы дисконтирования
 - Г. построение «дерева решений»
45. Как рассчитывается показатель «Дисконтированный индекс доходности»
- А. отношение чистой прибыли к общему объему инвестиционных затрат
 - Б. отношение дисконтированной стоимости поступлений денежных средств к общему объему инвестиционных затрат
 - В. разница между дисконтированной стоимостью поступлений денежных средств и общего объема инвестиционных затрат
 - Г. нет правильного ответа
46. Какой метод заключается в разделении денежного потока проекта на две составляющие: реальный денежный поток и «сторонние эффекты»
- А. NPV
 - Б. APV
 - В. EVA
 - Г. IRR
47. Метод корректировки ставки дисконтирования
- А. учитывает временную стоимость денег

- Б. предусматривает приведение будущих денежных потоков к настоящему моменту времени по более высокой ставке
- В. учитывает степень риска проекта
48. По критерию Воронова и Максимова определяют:
- А. нижний гарантированный уровень прибыльности инвестиционных затрат
- Б. минимальную сумму прибыли
- В. степень риска вложения капитала
- Г. чистую текущую стоимость
49. Как рассчитывается показатель «Дисконтированный период окупаемости»
- А. отношение чистой прибыли к общему объему инвестиционных затрат
- Б. отношение дисконтированной стоимости инвестиций к средней дисконтированной сумме денежных поступлений
- В. разница между дисконтированной стоимостью поступлений денежных средств и общего объема инвестиционных затрат
- Г. нет правильного ответа
50. Какой метод помогает выявить неэффективное использование средств в проектах, рентабельность которых не покрывает затраты на привлечение капитала
- А. NPV
- Б. APV
- В. EVA
- Г. IRR
51. Метод сценариев
- А. учитывает временную стоимость денег
- Б. предусматривает приведение будущих денежных потоков к настоящему моменту времени по более высокой ставке
- В. учитывает степень риска проекта
- Г. все ответы верны
52. По критерию NPV определяют:
- А. нижний гарантированный уровень прибыльности инвестиционных затрат
- Б. минимальную сумму прибыли
- В. степень риска вложения капитала
- Г. чистую текущую стоимость
53. Как определяется суммарная эффективность проекта
- А. отношение чистой прибыли к общему объему инвестиционных затрат
- Б. отношение дисконтированной стоимости инвестиций к средней дисконтированной сумме денежных поступлений
- В. разница между дисконтированной стоимостью поступлений денежных средств и общего объема инвестиционных затрат
- Г. нет правильного ответа

54. Какой показатель помогает выявить количество лет необходимых для окупаемости вложенных средств с учетом временной стоимости денег:
- А. NPV
 - Б. DPI
 - В. DPP
 - Г. IRR
55. Методы дисконтирования
- А. учитывают временную стоимость денег
 - Б. предусматривают приведение будущих денежных потоков к настоящему моменту времени по более высокой ставке
 - В. учитывают степень риска проекта
 - Г. все ответы верны

3. Задачи

Задача 1. Какую максимальную цену можно ожидать за предприятие в настоящий момент, если в его выдержавшем требовательную защиту бизнес-плане намечается, что через 4 года (длительность прогнозного периода) денежный поток предприятия выйдет на уровень 100 000 руб. при выявлении, уже начиная с перехода от второго к третьему году прогнозного периода, стабильного темпа прироста в 3%. Бизнес предприятия является долгосрочным. Указать на время его окончания невозможно. Рекомендуемая ставка дисконта - 25%

Задача 2. Средняя чистая прибыль предприятия, намеревающегося сделать инвестиции в расширение производства ранее освоенной продукции, составила в год в реальном выражении 380 000 руб. Остаточная балансовая стоимость активов фирмы равняется 1 530 000 руб. Первоначальная балансовая стоимость активов предприятия составила 2 300 000 руб. Какую учитывающую риски бизнеса ставку дисконта можно применить для дисконтирования доходов, ожидаемых от расширения производства?

Задача 3. Переоцененная рыночная стоимость материальных активов предприятия - 200 млн руб. Отношение чистой прибыли к собственному капиталу в отрасли, к которой принадлежит предприятие, равно 15%. Средняя годовая чистая прибыль предприятия за предыдущие пять лет в ценах года, когда производится оценка предприятия, составляет 35 млн руб. Рекомендуемый коэффициент капитализации прибылей предприятия - 25%. Необходимо оценить стоимость «гудвила» предприятия и суммарную рыночную стоимость предприятия согласно методу накопления активов

Задача 4. Предприятие оценено методом накопления активов. Его обоснованная рыночная стоимость - 100 млн руб. На следующий день после получения этой оценки предприятие взяло кредит в 10 млн руб. На 8 млн руб. из средств кредита предприятие приобрело оборудование. Ставка процента по кредиту - 20% годовых. Уплата процентов - в конце каждого года. Погашение кредита - через 2 года. Как должна измениться оценка рыночной стоимости предприятия?

Задача 5. Определить остаточную восстановительную стоимость

офисного здания (ОВС), имеющего следующие характеристики. Площадь здания составляет 2000 кв. м; здание построено 12 лет назад и предполагаемый общий срок его жизни — 60 лет. Из нормативной практики строительных организаций следует, что удельные затраты на строительство точно такого же нового здания составляют 350 дол./кв. м.

Критерии оценки контрольных работ

Качество контрольной работы рассматривается как важный показатель успеваемости студента по дисциплине, являясь необходимым условием допуска к зачету. Контрольная работа должна показать, насколько студент-заочник овладел темами вопросов изучаемой дисциплины.

При оценке контрольной работы уделяется внимание таким критериям как правильный выбор варианта, соответствие содержания самой работы вопросам варианта контрольной, полнота ответа на все вопросы варианта работы с демонстрацией знания материала по темам вопросов, владение специальной терминологией, и соблюдение всех требований к оформлению.

Баллы за контрольную работу распределяются пропорционально стандартных оценок.

Оценка **«отлично»** выставляется студенту в случае полного ответа на все вопросы варианта контрольной работы, с демонстрацией глубокого знания материала тем вопросов с применением специальной терминологии, грамотного изложения материала оформленного в соответствии с требованиями.

Оценка **«хорошо»** выставляется студенту в случае полного ответа на все вопросы варианта контрольной работы, с демонстрацией глубокого знания материала тем вопросов, но с некоторыми неточностями в использовании специальной терминологии, с незначительными стилистическими ошибками в изложении материала, при наличии неточности в выводах по теме вопросов, и с незначительными ошибками в оформлении.

Оценка **«удовлетворительно»** выставляется студенту за поверхностный ответ, неумение владеть специальной терминологией, затруднительные ответы на дополнительные вопросы, за отсутствие ответа на один из вопросов контрольной работы

Оценка **«неудовлетворительно»** ставится студенту, не давшему ответ на два и более вопроса контрольной работы, не владеющему терминологией по дисциплине, если выявлено небрежное или неправильное оформление, а также работа, взятая в готовом виде из базы сети Интернет. А также в случае, если на проверку представлены две одинаковые по содержанию работы, обе получают неудовлетворительную оценку.

Контрольная работа с оценкой **«неудовлетворительно»** возвращается студенту, который должен, в соответствии с замечаниями преподавателя, либо доработать ее, либо написать новую.