

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
ФГБОУ ВО «Иркутский государственный сельскохозяйственный
университет имени А.А. Ежевского»

Институт экономики, управления и прикладной информатики
Кафедра менеджмента, предпринимательства и экономической безопасности
в АПК

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ

по дисциплине

Организация и управление производством

Направление подготовки 35.03.06–Агроинженерия

Иркутск 2022

Методические указания предназначены для самостоятельного изучения студентами по дисциплине "Организация и управление производством" очного и заочного обучения направления 35.03.06 - Агроинженерия

Составитель: старший преподаватель кафедры "Менеджмента, предпринимательства и экономической безопасности в АПК " Луговнина В.В.

Рецензент: к.э.н., доцент Попова И.В.

Методические указания утверждены заседанием кафедры "Менеджмента, предпринимательства и экономической безопасности в АПК ",
протокол №6 от 21.02.2022 г.

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель: изучение действий и проявлений экономических законов применительно к конкретным формам хозяйственной деятельности на предприятии, овладение студентами теорией и практическими навыками по эффективной организации сельскохозяйственного производства в условиях развития рыночных отношений.

Основные задачи освоения дисциплины:

- изучение научных основ организации с.х. производства, организационно – экономических основ с.х. предприятий и крестьянских (фермерских) хозяйств, основных принципов и методов внутрихозяйственного планирования, организации использования ресурсного потенциала, основ рациональной организации производства, организации отраслей, производственно – экономических связей с.х. предприятий с предприятиями других сфер АПК;

- познание научных основ управления на предприятиях АПК и их подразделениях с учетом биологических, технических, технологических, социально-экономических и других факторов.

Результатом освоения дисциплины «Организация и управление производством» является овладение бакалаврами по направлению подготовки 35.03.06–Агроинженерия следующих видов профессиональной деятельности:

- научно-исследовательская;
- проектная;
- производственно-технологическая;
- организационно-управленческая.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина «Организация и управление производством» находится в Базовой части учебного плана. Приступая к изучению данной дисциплины, студент должен иметь базовые знания по дисциплинам: «Экономическая теория» (ОК-3).

Знания и умения, полученные в результате освоения дисциплины «Организация и управление производством», являются необходимыми для изучения следующих дисциплин: «Экономика сельского хозяйства» (ОК-3, ПК-14), Информационные технологии (ОПК-1), Деловой этикет (ОК-6).

3. ТИПОВЫЕ КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ ИЛИ ИНЫЕ МАТЕРИАЛЫ, НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОЦЕНКИ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ (ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ) ПО ДИСЦИПЛИНЕ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ И (ИЛИ) ДЛЯ ИТОГОВОГО КОНТРОЛЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИИ

3.1. Примерный перечень вопросов к зачету

для оценивания результатов обучения в виде ЗНАНИЙ.

1. Предмет и задачи науки «Организация и управление производством».
2. Методы исследования, применяемые в науке «Организация и управление производством».
3. Основные принципы организации с.х. производства.
4. Организационно – экономические основы государственных и муниципальных унитарных предприятий.

5. Организационно – экономические основы сельскохозяйственных производственных кооперативов.
6. Организационно – экономические основы хозяйственных товариществ и обществ.
7. Организационно – экономические основы сельскохозяйственных потребительских (обслуживающих) кооперативов.
8. Организационно – экономические основы крестьянского (фермерского) хозяйства.
9. Основные принципы организации крестьянского (фермерского) хозяйства.
10. Понятие, формы и основные направления развития специализации с.х. предприятий.
11. Понятие отрасли с.х. предприятия, классификация и принципы рационального сочетания отраслей.
12. Размеры с.х. предприятий и их подразделений.
13. Организация и эффективность использования земель на с.х. предприятиях.
14. Организация межхозяйственного и внутрихозяйственного землеустройства.
15. Организация использования основных средств производства на с.х. предприятиях.
16. Методы управления.
17. Функции управления.
18. Структуры управления .
19. Стили управления .
20. Формы власти .

3.2 Комплект заданий для контрольной работы

Иркутский государственный аграрный университет имени А.А. Ежевского

Институт экономики, управления и прикладной информатики

Кафедра менеджмента, предпринимательства и экономической безопасности в АПК

Темы контрольных работ по дисциплине «Организация и управление производством»

Тема1. Научные основы организации с/х производства.

- 1.Понятие об организации производства, задачи и методы науки.
- 2.Место инженера в организации с/х производства на схп.

Тема2. Принципы организации с/х производства

- 1.Закономерности и принципы организации с/х производства.
- 2.Сущность и условия экономической эффективности с/х производства.

Тема3.Основы организации производства на схп.

- 1.Основы создания и ликвидации предприятия.
- 2.Организационно-экономические основы производственных кооперативов.

Тема4.Специализация производства на схп.

- 1.Сущность и особенности специализация производства на схп.
- 2.Показатели экономической эффективности специализации производства.

Тема5. Концентрация производства и размеры схп.

- 1.Рациональные размеры схп и их подразделений.
- 2.Отрасли схп и принципы их рационального сочетания.

Тема6. Основы организации производства на схп.

- 1.Организационно-экономические основы хозяйственных обществ.
- 2.Некоммерческие организации.

Тема7.Внутрихозяйственное планирование на схп.

- 1.Содержание, задачи и принципы внутрихозяйственного планирования.
- 2.Система внутрихозяйственных планов.

Тема8.Кооперация и агропромышленная интеграция.

- 1.Понятие кооперации в сельскохозяйственном производстве.
- 2.Организационно-правовые основы агропромышленных комбинатов, объединений и агрофирм.

Тема9.Основы организации производства на схп.

- 1.Организационно-экономические основы хозяйственных товариществ.
2. Основы создания и ликвидации предприятия.

Тема10.Производственный потенциал схп.

- 1.Понятие о производственном потенциале. Земля - основной элемент производственного потенциала.
- 2.Трудовые ресурсы, их состав и структура.

Тема11.Основы организации производства на схп.

- 1.Организационно-экономические основы государственных и муниципальных унитарных предприятий.
- 2.Организационно-правовые основы крестьянских (фермерских) хозяйств.

Тема12. Производственный потенциал схп.

- 1.Материально-технические ресурсы и их классификация.
- 2.Оценка совокупного ресурсного потенциала схп.

Тема13.Нормирование труда на схп.

- 1.Сущность и значение нормирования труда, классификация процессов труда.
- 2.Методы нормирования труда, разработка норм труда.

Тема14.Оплата труда.

- 1.Принципы оплаты труда, тарифная система и ее элементы.
- 2.Основные формы и система оплаты труда.

Тема15.Организация производства продукции растениеводства.

- 1.Система земледелия и организация севооборотов.
- 2.Организация механизированных работ в полеводстве.

Тема16. Организация производства продукции животноводства.

- 1.Факторы, определяющие размеры животноводческих ферм и комплексов.
2. Организация производства продукции скотоводства и свиноводства.

Тема17.Организация финансового хозяйства, учета и отчетности на схп.

- 1.Понятие и основы организации финансового хозяйства, финансирование и кредитование схп.
- 2.Фонды схп, порядок их образования и использования.

Тема18. Организация хозяйственного расчета на с/х и в подразделениях.

1. Сущность и основные принципы организации хозяйственного расчета.
2. Организация общехозяйственного и внутрихозяйственного расчета, организация хозяйственных взаимоотношений между подразделениями предприятия.

Тема19. Организация производственно-технического обеспечения АПК.

1. Задачи, структура и механизм рынка услуг производственно-технического обеспечения.
2. Роль маркетинга в производственно-техническом обеспечении АПК.

Тема20. Организация энергетической службы на с/х.

1. Экономические основы создания энергетической службы.
2. Организационная структура и задачи энергетической службы на с/х.

Тема21. Организация управления производством.

1. Структура и принципы управления.
2. Структуры управления производством.

Тема22. Формирование трудового коллектива.

1. Основы управления предприятием.
2. Формирование трудового коллектива с/х.

Тема23. Управление персоналом.

1. Цели, задачи и принципы управления персоналом.
2. Методы управления персоналом и кадровое планирование.

Тема24. Предмет, задачи и методы науки «Организация с/х производства».

1. Предмет науки.
2. Задачи и методы «Организация с/х производства».

Тема25. Управленческие решения.

1. Понятие и классификация управленческих решений.
2. Технология принятия управленческих решений и его реализация.

Тема26. Информационное обеспечение управления (менеджмента).

1. Понятие информации и уровни информационного обеспечения менеджмента.
2. Внутренняя система информации и технология информационной деятельности.

Тема27. Методы управления.

1. Понятие методов, и экономические методы управления.
2. Административные методы управления.
3. Социально-психологические методы управления.

Тема28.Стили управления.

1.Понятие стиля управления.

2.Характеристика стилей управления и имидж руководителя.

Тема29.Инновационный менеджмент.

1.Понятие инновационного менеджмента и основные этапы процесса инновации.

2.Инновационная политика и управление процессом инновации.

3.Сущность и особенности инновационного процесса в сельском хозяйстве.

Тема30.Маркетинг как функция менеджмента.

1.Основы маркетинга в АПК.

2.Элементы маркетинга и стратегия маркетинга.

3.Управление маркетингом.

Тема31.Организационно-правовые формы предприятий АПК.

1.Сельское хозяйство как объект управления.

2.Правовое регулирование образования и функционирования предприятий АПК.

3.Система органов управления АПК.

3.3 Темы докладов и рефератов по дисциплине «Организация и управление производством»

Тема1. Основы организации производства на схп.

Тема2. Организация производственно-технического обеспечения АПК.

Тема3. Организация энергетической службы на схп.

Тема4. Организация управления производством.

Тема5. Формирование трудового коллектива.

Тема6. Управление персоналом.

Тема7. Информационное обеспечение управления (менеджмента).

Тема8. Методы управления.

Тема9. Стили управления.

Тема10. Организационно-правовые формы предприятий АПК.

Критерии оценки:

Требования к реферату	Баллы					
	5	4	3	2	1	0
Соответствие содержания реферата заявленной тематике	+	+	+	+	+/-	-
Соответствие общим требованиям написания реферата	+	+	+	+/-	+/-	-
Соблюдение технических требований оформления реферата	+	+/-	+/-	+/-	+/-	-
Чёткая композиция и структура, наличие содержания	+	+	+	+	+/-	-
Логичность представления материала	+	+	+/-	+/-	+/-	-
Представленный в полном объёме список использованной литературы	+	+	+	+	+	-
Корректно оформленный список использованной литературы	+	+/-	+/-	+/-	+/-	-
Наличие ссылок на использованную литературу в тексте реферата	+	+	+	+	+	-
Отсутствие ошибок в оформлении ссылок на использованную литературу	+	+	+/-	+/-	-	-
Отсутствие орфографических, пунктуационных, стилистических и иных ошибок	+	+	+/-	+/-	-	-
Самостоятельность изучения материала и анализа	+	+	+	+/-	+/-	-
Отсутствие фактов плагиата	+	+	+	+/-	+/-	-

Представленная сводная таблица оценивания реферата требует некоторых пояснений:

5 баллов – содержание реферата соответствует заявленной в названии тематике; реферат оформлен в соответствии с общими требованиями написания и техническими требованиями оформления реферата; реферат имеет чёткую композицию и структуру; в тексте реферата отсутствуют логические нарушения в представлении материала; корректно оформлены и в полном объёме представлены список использованной литературы и ссылки на использованную литературу в тексте реферата; отсутствуют орфографические, пунктуационные, грамматические, лексические, стилистические и иные ошибки в авторском тексте; реферат представляет собой самостоятельное исследование, представлен качественный анализ найденного материала, отсутствуют факты плагиата;

4 балла – содержание реферата соответствует заявленной в названии тематике; реферат оформлен в соответствии с общими требованиями написания реферата, но есть погрешности в техническом оформлении; реферат имеет чёткую композицию и структуру; в тексте реферата отсутствуют логические нарушения в представлении материала; в полном объёме представлены список использованной литературы, но есть ошибки в оформлении; корректно оформлены и в полном объёме представлены ссылки на использованную литературу в тексте реферата; отсутствуют орфографические, пунктуационные, грамматические, лексические, стилистические и иные ошибки в авторском тексте; реферат представляет собой самостоятельное исследование, представлен качественный анализ найденного материала, отсутствуют факты плагиата;

3 балла – содержание реферата соответствует заявленной в названии тематике; в целом реферат оформлен в соответствии с общими требованиями написания реферата, но есть погрешности в техническом оформлении; в целом реферат имеет чёткую композицию и структуру, но в тексте реферата есть логические нарушения в представлении материала; в полном объёме представлен список использованной литературы, но есть ошибки в оформлении; некорректно оформлены или не в полном объёме представлены ссылки на использованную литературу в тексте реферата; есть единичные орфографические, пунктуационные, грамматические, лексические, стилистические и иные ошибки в авторском тексте; в целом реферат представляет собой самостоятельное исследование, представлен анализ найденного материала, отсутствуют факты плагиата;

2 балла – содержание реферата соответствует заявленной в названии тематике; в реферате отмечены нарушения общих требований написания реферата; есть погрешности в техническом оформлении; в целом реферат имеет чёткую композицию и структуру, но в тексте реферата есть логические нарушения в представлении материала; в полном объёме представлен список использованной литературы, но есть ошибки в оформлении; некорректно оформлены или не в полном объёме представлены ссылки на использованную литературу в тексте реферата; есть частые орфографические, пунктуационные, грамматические, лексические, стилистические и иные ошибки в авторском тексте; в целом реферат представляет собой достаточно самостоятельное исследование, представлен анализ найденного материала, присутствуют единичные случаи фактов плагиата;

1 балл – в целом содержание реферата соответствует заявленной в названии тематике; в реферате отмечены нарушения общих требований написания реферата; есть ошибки в техническом оформлении; есть нарушения композиции и структуры; в тексте реферата есть логические нарушения в представлении материала; в полном объёме представлен список использованной литературы, но есть ошибки в оформлении; некорректно оформлены и не в полном объёме представлены ссылки на использованную литературу в тексте реферата; есть регулярные орфографические, пунктуационные, грамматические, лексические, стилистические и иные ошибки в авторском тексте; реферат не представляет собой самостоятельного исследования, отсутствует анализ найденного материала, присутствуют частые случаи фактов плагиата;

0 баллов – содержание реферата не соответствует заявленной в названии тематике или в реферате отмечены нарушения общих требований написания реферата; есть ошибки в техническом оформлении; есть нарушения композиции и структуры; в тексте реферата есть логические нарушения в представлении материала; не в полном объёме представлен список использованной литературы, есть ошибки в его оформлении; отсутствуют или некорректно оформлены и не в полном объёме представлены ссылки на использованную литературу в тексте реферата; есть многочисленные орфографические, пунктуационные, грамматические, лексические, стилистические и иные ошибки в авторском тексте; реферат не представляет собой самостоятельного исследования, отсутствует анализ найденного материала, текст реферата представляет собой непереработанный текст другого автора (других авторов).

4. Вопросы для обсуждения

по дисциплине «Организация и управление производством»

Иркутский государственный аграрный университет имени А.А. Ежевского

Институт экономики, управления и прикладной информатики

Кафедра менеджмента, предпринимательства и экономической безопасности в АПК

Вопросы

1. Предмет и задачи науки «Организация и управление производством».
2. Методы исследования, применяемые в науке «Организация и управление производством».
3. Основные принципы организации с.х. производства.
4. Организационно – экономические основы государственных и муниципальных унитарных предприятий.
5. Организационно – экономические основы сельскохозяйственных производственных кооперативов.
6. Организационно – экономические основы хозяйственных товариществ и обществ.
7. Организационно – экономические основы сельскохозяйственных потребительских (обслуживающих) кооперативов.
8. Организационно – экономические основы крестьянского (фермерского) хозяйства.
9. Основные принципы организации крестьянского (фермерского) хозяйства.
10. Понятие, формы и основные направления развития специализации с.х. предприятий.
11. Понятие отрасли с.х. предприятия, классификация и принципы рационального сочетания отраслей .

12. Размеры с.х. предприятий и их подразделений.
13. Организация и эффективность использования земель на с.х. предприятиях.
14. Организация межхозяйственного и внутрихозяйственного землеустройства.
15. Организация использования основных средств производства на с.х. предприятиях.
16. Методы управления.
17. Функции управления.
18. Структуры управления.
19. Стили управления.
20. Формы власти.

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины¹:

5.1.1. Основная литература:

1. Организация и управление производством на сельскохозяйственных предприятиях : учеб. для вузов по спец. 030500 "Профессиональное обучение (Агроинженерия)", 311300 "Механизация сел. хоз-ва", 311400 "Электрификация и автоматизация сел. хоз-ва" / В. Т. Водяников [и др.] ; под ред. В. Т. Водяникова, 2006. - 503 с.

2. Экономика сельского хозяйства : учеб. пособие для вузов по направлению 110300 "Агроинженерия" / В. Т. Водяников [и др.] ; под ред. В. Т. Водяникова, 2007. - 390 с.

3. Организация сельскохозяйственного производства и менеджмент [Электронный учебник] : [учебник], 2008. - 608 с. - Режим доступа: <http://rucont.ru/efd/227320>

4. Практикум по экономике и организации сельскохозяйственного

¹В рабочие программы вносятся литература из электронного каталога книгообеспеченности по ОП

производства [Электронный учебник] : [учеб.пособие], 2008. - 336 с. - Режим доступа: <http://rucont.ru/efd/227355>

5.1.2 Дополнительная литература

1. Леонова Л. А. Организация сельскохозяйственного производства: учеб.пособие [Электронный учебник] / Л. А. Леонова, 2007. - 317 с. - Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_cid=25&pl1_id=225

2. Водяников, Владимир Тимофеевич. Экономическая оценка инвестиций в агропромышленном комплексе : учеб.-метод. пособие для вузов по спец. "Агроинженерия" / В. Т. Водяников, Д. Ю. Судник, 2004. - 198 с.

3. Организация и управление агропромышленным производством : учеб.пособие в схемах, таблицах и определениях : допущено УМО / В. И. Нечаев [и др.], 2012. - 475 с.

4. Организация производства и предпринимательство в АПК : практикум : учеб. пособие для подгот. бакалавров, обучающихся по направлению 110400 "Агрономия" : допущено Учеб.-метод. об-нием / Г. А. Логинов [и др.], 2013. - 191 с.

5. Экономика агротехсервиса / В. М. Баутин [и др.] ; под ред. В. М. Баутина, 2004. - 403 с.

5.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети Интернет, необходимых для освоения дисциплины:

Интернет – ресурсы:

1. <http://www.glossary.ru> – тематический толковый словарь, содержащий большое количество определений основных терминов, используемых в дисциплине.

2. www.hr-zone.net – сайт, посвященный вопросам управления персоналом. Содержит большое количество материалов по мотивации и стимулированию труда персонала.

3. http://www.big.spb.ru/publications/other/org_culture/index.shtml - публикации по организационному поведению и организационной культуре.

4. <http://www.iteam.ru/> - сайт, посвященный технологиям корпоративного управления. Содержит материалы по командообразованию, мотивации и стимулированию, персональному развитию.

5. <http://www.eup.ru/> - библиотека управленческой и экономической литературы.

