

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

**Иркутский государственный аграрный университет
имени А.А. Ежевского**

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ

по дисциплине «МЕНЕДЖМЕНТ»

для практических занятий и самостоятельной работы

студентов по направлению подготовки 09.03.03 Прикладная информатика

УДК 005.1(075.8)

Рассмотрено на заседании кафедры «Менеджмента, предпринимательства и экономической безопасности в АПК» ИЭУиПИ.

Рекомендовано к изданию: протокол № 1 от 27.01.2022 г заседания методической комиссии ИЭУПИ Иркутского ГАУ.

Составитель: И. В. Попова

Методические указания для практических занятий и самостоятельной работы по дисциплине «Менеджмент» для студентов экономического факультета по направлению подготовки 09.03.03 Прикладная информатика / Иркут. гос. аграр. ун-т им. А. А. Ежевского ; сост. И. В. Попова. – Молодежный : Изд-воИрГАУ, 2022. – 11 с. –Текст : электронный.

Методические указания по дисциплине «Менеджмент» предназначены для практических занятий и самостоятельной работы студентов экономического факультета и содержат задания, упражнения и тесты для изучения данной дисциплины.

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель освоения дисциплины:

- получение студентами специальных знаний и навыков, необходимых для дальнейшего обучения и для работы в организациях малого, среднего и крупного бизнеса в качестве руководителя (менеджера).

Основные задачи освоения дисциплины:

- изучить понятие и сущность менеджмента, его объект и субъект, основные научные подходы;
- рассмотреть сущность и содержание процессов менеджмента, его основных составляющих;
- рассмотреть основные принципы, функции и методы менеджмента;
- изучить методы организации управления на предприятии, выбора эффективного стиля руководства и принятия управленческого решения, способы формирования команд, социального взаимодействия и управления.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина «Менеджмент» находится в обязательной части Блока 1 учебного плана по направлению подготовки 09.03.03 Прикладная информатика. Дисциплина изучается в 8 семестре.

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ (ПО ВИДАМ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ) И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 з.е. - 72 часа

4.1. Объем дисциплины и виды учебной работы:

4.1.1. Очная форма обучения: Семестр – 8 , вид отчетности – зачет (8 семестр).

Вид учебной работы	Объем часов / зачетных единиц	Объем часов / зачетных единиц	Объем часов / зачетных единиц	Объем часов / зачетных единиц
	всего	8 семестр		
Общая трудоемкость дисциплины	72/2	72/2		
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	28	28		
в том числе:				
Лекции (Л)	14	14		
Практические занятия (ПЗ)	14	14		
Лабораторные работы (ЛР)	-	-	-	

Самостоятельная работа:	44	44		
Курсовой проект (КП) ¹	-	-	-	
Курсовая работа (КР) ²	-	-	-	
Расчетно-графическая работа (РГР)	-	-	-	
Реферат (Р)	-	-	-	
Эссе (Э)	-	-	-	
Контрольная работа				
Самостоятельное изучение разделов	22	22	-	
Самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий, подготовка к лабораторным и практическим занятиям, коллоквиумам, рубежному контролю и т.д.)	22	22		
Подготовка и сдача экзамена				
Подготовка и сдача зачета	-	-	-	

4.1.2. Заочная форма обучения: Курс – 4, вид отчетности 4 курс – зачет,

Вид учебной работы	Объем часов / зачетных единиц	Объем часов / зачетных единиц	Объем часов / зачетных единиц
	всего	4 курс	
Общая трудоемкость дисциплины	72/2	72/2	
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	12	12	
в том числе:			
Лекции (Л)	6	6	
Практические занятия (СЗ)	6	6	
Лабораторные работы (ЛР)	-	-	
Самостоятельная работа:	60	60	
Курсовой проект (КП)	-	-	
Курсовая работа (КР)	-	-	
Расчетно-графическая работа (РГР)	-	-	
Реферат (Р)	-	-	
Эссе (Э)	-	-	
Контрольная работа	20	20	
Самостоятельное изучение разделов	20	20	
Самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий, подготовка к лабораторным и практическим занятиям, коллоквиумам, рубежному контролю и т.д.)	20	20	
Подготовка и сдача экзамена			
Подготовка и сдача зачета	-	-	

¹ На курсовой проект (работу) выделяется не менее одной зачётной единицы трудоёмкости (36 часов)

² На экзамен по дисциплине выделяется одна зачётная единица (36 часов)

5. СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1 Содержание дисциплины, структурированное по темам с указанием отведенного на них количества часов и видов учебных занятий:

5.1.1 Очная форма обучения:

№ п/п	Раздел, тема, содержание дисциплины	Виды учебных занятий, включая самостоятельную и трудоемкость (в часах)				Формы текущей, промежуточной аттестации
		Лекции (Л)	Практ. (семинарские)	лаборат. работы (ЛР)	самост. работа (СРС)	
1	2	3	4	5	6	7
8 семестр						
1.	Сущность, понятие и виды менеджмента; кадровый, стратегический, производственный, финансовый, риск-менеджмент, отраслевые виды менеджмента	2	2		6	
2	Научные подходы и школы менеджмента; системный, ситуационный, процессный, динамический, маркетинговый,	2	2		6	
3	Процесс менеджмента и его функции; Планирование, организация, мотивация и контроль как единый процесс менеджмента	2	2		7	опрос
4	Методы менеджмента; Экономические, административные, социально-психологические методы	2	2		6	
5	Организации в системе менеджмента; Внешняя и внутренняя среда предприятия, типологию и факторы формирования команд, способы социального взаимодействия	2	2		6	
6	Принятие управленческих решений; Методологические основы принятия управленческого решения, понятие, виды, этапы разработки и принятия управленческого решения;	2	2		7	опрос
7	Структуры управления, их виды и элементы; Понятие структуры, ступень и звено структуры, иерархические и органические структуры, преимущества и недостатки, распределение ролей в условиях командного взаимодействия	2	2		6	
		14	14		44	зачёт
		72				

5.1.2 Заочная форма обучения

№ п/п	Раздел, тема, содержание дисциплины	Виды учебных занятий, включая самостоятельную и трудоемкость (в часах)				Формы текущей, промежуточной аттестации
		Лекции (Л)	Практ. (семинарские)	лаборат. работы (ЛР)	самост. работа (СРС)	
1	2	3	4	5	6	7
4 курс						
1.	Сущность, понятие и виды менеджмента; кадровый, стратегический, производственный, финансовый, риск-менеджмент, отраслевые виды менеджмента	1			8	Выполнение контрольной работы Зачет
2	Научные подходы и школы менеджмента; системный, ситуационный, процессный, динамический, маркетинговый,	1	1		8	
3	Процесс менеджмента и его функции; Планирование, организация, мотивация и контроль как единый процесс менеджмента	1	1		8	
4	Методы менеджмента; Экономические, административные, социально-психологические методы	1	1		9	
5	Организации в системе менеджмента; Внешняя и внутренняя среда предприятия, типологию и факторы формирования команд, способы социального взаимодействия	1	1		9	
6	Принятие управленческих решений; Методологические основы принятия управленческого решения, понятие, виды, этапы разработки и принятия управленческого решения	1	1		9	
7	Структуры управления, их виды и элементы; Понятие структуры, ступень и звено структуры, иерархические и органические структуры, преимущества и недостатки, распределение ролей в условиях командного взаимодействия		1		9	
	ИТОГО за 4 курс	6	6		60	

6.1. Контрольные вопросы для опроса по теме «Процесс менеджмента и его функции»

1. Понятие функций
2. Задачи функций управления
3. Виды функций
4. Функция планирования, виды планирования
5. Функция Организации
6. Функция мотивации, виды мотивации
7. Функции контроля, виды контроля
8. Процесс управления и последовательность функций в нем
9. Функция принятия управленческих решений
10. Организационные формы управления

6.2 Контрольные вопросы для опроса по теме «Принятие управленческих решений»

1. Понятие Управленческого решения
2. Основные аспекты управленческого решения
3. Методологические основы принятия управленческого решения,
4. Факторы управленческого решения
5. Виды управленческого решения ,
6. Этапы разработки и принятия управленческого решения
7. Неопределенность и риск принятия управленческого решения
8. Этические принципы реализации управленческого решения
9. Показатели эффективности управленческого решения
10. Отраслевые особенности в принятии управленческого решения

6.3. Примерный перечень простых практических контрольных заданий к зачету для оценивания результатов обучения в виде УМЕНИЙ.

Тест

1. Управление – это:

- + процесс планирования, организации, мотивации и контроля, необходимые для того, чтобы сформулировать и достичь целей;
- особый вид деятельности, превращающий неорганизованную толпу в эффективно и целенаправленно работающую производственную группу;
- эффективное и производительное достижение целей предприятия посредством планирования, организации и лидерства руководителя (УК-2).

2. Менеджмент – это:

- процесс планирования, организации, мотивации и контроля, необходимые для того, чтобы сформулировать и достичь целей;

- особый вид деятельности, превращающий неорганизованную толпу в эффективно и целенаправленно работающую производственную группу;
+ эффективное и производительное достижение целей предприятия посредством планирования, организации и лидерства руководителя (УК-2).

3. Кто является родоначальником классической школы менеджмента:

- Ч. Бебидж;
- М. Вебер;
- + Ф. Тейлор. (УК-2).

4. Первый учебник по управлению был написан английским предпринимателем М. Вебером в:

- 1850;
- 1790;
- + 1832; (УК-2).

5. Кто автор этих слов: «Управление – это искусство знать точно, что предстоит сделать и как это сделать самым дешевым и наилучшим способом»?

- Ч. Бебидж;
- М. Вебер;
- + Ф. Тейлор. (УК-2)

6. Какие бывают виды разделения труда менеджеров?

- функциональное;
- + горизонтальное;
- + вертикальное;
- прямое. (УК-2; УК-3).

7. Сколько существует иерархических уровней менеджмента?

- 5;
- +3;
- 9. (УК-2 , УК-3).

8. Кто относится к среднему уровню менеджеров?

- заместители;
- + руководители подразделений;
- руководители групп. (УК-2, УК-3).

9. Функции менеджмента бывают:

- общие, индивидуальные;
- групповые, специфические;
- конкретные, расширенные;
- правильного ответа нет. (УК-2, УК-3).

10. Выберите правильные функции менеджмента:

- + планирование;
- + координирование;
- распределение;
- стимулирование;
- все ответы верны (УК-2, УК-3)

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

7.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины³:

7.1.1. Основная литература:

1. [Маслова, Е. Л.](#) Менеджмент: Учебник для бакалавров [Электронный ресурс] / Е. Л. Маслова. - Москва : Дашков и К, 2016. - 336 с. - Режим доступа:<https://e.lanbook.com/book/93291>.
2. [Попова, Ирина Владимировна.](#) Основы менеджмента [Электронный ресурс] : Учебное пособие / И. В. Попова. - Электрон.текстовые дан. - Иркутск : Издательство ИрГСХА, 2014. - 189 с. - Режим доступа:<https://lib.rucont.ru/efd/246826>
3. [Юкаева, В.С.](#) Менеджмент [Электронный ресурс] / В. С. Юкаева. - Москва : Дашков и К, 2016. - 103, [1] с. [1] с. : ил. ; 20. - Режим доступа:<https://e.lanbook.com/book/93366>.

7.1.2. Дополнительная литература:

1. [Анопченко, Т. Ю.](#) Менеджмент: кейсы, тренинги, деловые игры [Электронный ресурс] : практикум / Т. Ю. Анопченко, А. М. Григан, А. А. Лысоченко. - 4-е изд., стер. - Москва : Дашков и К, 2019. - 282 с. - Режим доступа:<https://e.lanbook.com/book/119253>.
2. [Витевская, О. В.](#) Основы менеджмента [Электронный ресурс] : учеб.пособие / О. В. Витевская. - Самара: Изд-во ПГУТИ, 2014. - 136 с. ; нет. - Режим доступа:<https://lib.rucont.ru/efd/319891>.
3. [Дробышева, Лариса Алексеевна.](#) Экономика, маркетинг, менеджмент [Электронный ресурс] : учеб.пособие / Л. А. Дробышева. - Москва : Дашков и К, 2017. - 149 с. : ил., схемы ; 20 см. - Режим доступа:<https://e.lanbook.com/book/93471>.
4. [Зубарев, Ю. А.](#) Энциклопедический словарь терминов по менеджменту, маркетингу, экономике, предпринимательству. В 2 т. Т. I [Электронный ресурс] : учеб.пособие / Ю. А. Зубарев, А. И. Шамардин. - Электрон.текстовые дан. - Волгоград : ВГАФК, 2012. - 560 с. - Режим доступа:<https://lib.rucont.ru/efd/233210>.
5. [Крюкова, А. А.](#) Управление инновационной деятельностью [Электронный ресурс] : учеб.пособие / А. А. Крюкова. - Самара : Изд-во ПГУТИ, 2017. - 211 с.: нет. - Режим доступа:<https://lib.rucont.ru/efd/641675>
6. [Сергеева, Е. А.](#) Менеджмент и маркетинг. Ч. 1. Основы менеджмента [Электронный ресурс] : учеб.пособие / Е. А. Сергеева, А. С. Брысаев. - Электрон.текстовые дан. - Казань : КГТУ, 2010. - 199 с. - Режим доступа:<https://lib.rucont.ru/efd/229642>.
7. [Степанов, А. А.](#) Креативный менеджмент [Электронный ресурс]

³В рабочие программы вносятся литература из электронного каталога книгообеспеченности по ОП

: учебник / А. А. Степанов, М. В. Савина [и др.]. - 2-е. - : Дашков и К, 2018. - 252 с. - Режим доступа:<https://e.lanbook.com/book/103772> (Ссылка на документ в ЭБС Лань)<https://e.lanbook.com/img/cover/book/103772.jpg>

8. Трофимова, Марина Викторовна. Менеджмент в сфере информационных технологий [Электронный ресурс] : учебное пособие : Направление подготовки 09.03.02 – Информационные системы и технологии. Профиль подготовки «Прикладное программирование в информационных системах». Бакалавриат / М. В. Трофимова. - Ставрополь : изд-во СКФУ, 2015. - 195 с. ; нет. - Режим доступа:<https://lib.rucont.ru/efd/314150>. –

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети Интернет, необходимых для освоения дисциплины:

Интернет – ресурсы:

1. <http://www.glossary.ru> – тематический толковый словарь, содержащий большое количество определений основных терминов, используемых в дисциплине «Менеджмент».
 2. www.hr-zone.net – сайт, посвященный вопросам управления персоналом. Содержит большое количество материалов по мотивации и стимулированию труда персонала.
 3. http://www.big.spb.ru/publications/other/org_culture/index.shtml - публикации по организационному поведению и организационной культуре.
 4. <http://www.iteam.ru/> - сайт, посвященный технологиям корпоративного управления. Содержит материалы по командообразованию, мотивации и стимулированию, персональному развитию.
- <http://www.eup.ru/> - библиотека управленческой и экономической литературы

Лицензия ЛР №070444 от 11.03.98 г.

Формат 60x84/16
Тираж 100 экз.

Издательство Иркутской государственной
сельскохозяйственной академии
664038, Иркутская область, Иркутский район,
пос. Молодежный